

*Voi date ben poco  
quando date dei vostri beni.  
E' quando date voi stessi  
che date davvero.*

(Khalil Gibran, poeta e filosofo libanese)

**Il Bilancio Sociale è uno strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte da una organizzazione.**

**La sua finalità è dare attuazione ai richiami alla trasparenza, all'informazione, alla rendicontazione nei confronti dei propri stakeholder.**

**I dati riportati si attengono ai principi di veridicità e verificabilità.**

*(Linee Guida nazionali per la redazione del Bilancio Sociale degli enti del terzo settore*

*GU Serie Generale n. 186 del 9-8-2019)*

# BILANCIO SOCIALE 2020 (ed. 2021)

Lettera agli stakeholder	3
Note metodologiche	4
<b>IDENTITA'</b>	
La rete Avis	5
Avis e il sistema trasfusionale	6
Avis Provinciale Lecco	7
Ruolo di Avis Provinciale Lecco nella rete Avis	8
Mission, Valori, Principi	9
AVIS Provinciale Lecco: la storia	10
Linee strategiche	11
<b>ORGANIZZAZIONE E SOCI</b>	
Organizzazione	12
Soci persone fisiche suddivise per Avis Comunale	13
Soci persone giuridiche di Avis Provinciale Lecco	18
Anno fondazione delle Avis Comunali	19
<b>ATTIVITA' ISTITUZIONALE</b>	
Attività istituzionale	20
<b>GOVERNANCE E RISORSE UMANE</b>	
Governance	24
Attività degli organi statutari	25
Risorse umane	26
<b>RISORSE FINANZIARIE</b>	
Criteri di redazione e valutazione-note integrative	27
Rendiconto gestionale	29
Stato patrimoniale	30
<b>ATTIVITA' DONAZIONALE</b>	
Donazioni	31
<b>STAKEHOLDER</b>	
Mappa degli stakeholder	34
Rapporti con stakeholder diretti interni	36
Rapporti con stakeholder diretti esterni	40
Rapporti con stakeholder indiretti	46
<b>LINEE D'INDIRIZZO PER IL FUTURO</b>	
	47

## LETTERA agli STAKEHOLDER

*Il presente documento illustra l'identità e la "mission" di Avis Provinciale Lecco e della rete Avis ed elenca dettagliatamente l'attività svolta nel 2020 dall'Associazione. Sintetizza inoltre l'attività delle diciotto Avis Comunali operative nel 2020 sul territorio lecchese, in particolare quella donazionale ed è conforme alla Relazione Associativa approvata dalla 26^ Assemblea degli Associati tenutasi a Lecco in data 22 maggio 2021.*

*Il bilancio sociale è inerente l'esercizio 2020, anno che ha registrato accadimenti rilevanti per ciascuno cittadino e per l'Associazione. Il flagello della pandemia da Covid-19 ha sconvolto la vita di tutti.*

*Abbiamo dovuto assistere impotenti alla scomparsa di Guglielmo Magni, storico dirigente di Avis Provinciale, dell'Avis Comunale di Merate e di Avis Regionale Lombardia, un amico sincero col quale abbiamo condiviso per lunghi anni il nostro impegno in Avis. A lui va la nostra gratitudine e il nostro commosso ricordo*

*Il tentativo di contenere la pandemia ha indotto l'autorità sanitaria a proclamare il lock-down con conseguente rallentamento delle donazioni e con la messa a punto di nuove modalità di espletamento della vita associativa. Abbiamo dovuto imparare a tenere incontri e riunioni "a distanza" degli organi associativi, usando la tecnologia informatica e abbandonando le riunioni "in presenza".*

*Nonostante le difficoltà, abbiamo cercato di perseguire le nostre finalità continuando ad operare per dare risposte concrete alle esigenze di sangue, supportando anche la raccolta di plasma iperimmune.*

*La nostra attività non si è mai fermata, i donatori Avis hanno continuato con assiduità a donare sangue.*

*E per questo, tramite lo strumento del bilancio sociale, vogliamo condividere con tutti gli stakeholder la vita dell'associazione. Siamo convinti che una concezione aperta e moderna non può limitarsi a ritenere sufficiente la condivisione fra gli associati del resoconto dell'attività svolta e dei programmi futuri: Avis si relaziona con un'ampia pluralità di soggetti, anche esterni all'associazione, che in qualche modo hanno titolo ad essere compiutamente informati dell'essenza e dell'operatività dell'associazione.*

*Abbiamo quindi ritenuto di dar seguito, per il decimo anno consecutivo, alla scelta attuata nel 2011 di procedere alla pubblicazione del bilancio sociale, mossi dalla determinazione di dare concreta applicazione ai principi di responsabilità e trasparenza per dar conto "della dimostrabile capacità di realizzare la mission e, attraverso questa, di svolgere attività di interesse generale socialmente rilevante che ne comprovi la funzione pubblica".*

*Proprio tale "funzione pubblica" emerge chiaramente dall'esame del documento: le Avis della provincia di Lecco, con la loro quotidiana attività, sono in grado di garantire la disponibilità di un bene essenziale come il sangue non soltanto per far fronte ai bisogni dell'intero territorio lecchese, ma anche di altre realtà territoriali (ospedali milanesi ed altri). E dietro al termine "territorio" sappiamo bene che si celano molte persone bisognose di trasfusioni, che in carenza di un elemento prezioso come il sangue, potrebbero essere a rischio di vita!*

*Ma sussiste un altro aspetto poco considerato della "funzione pubblica" esercitata da Avis: quello inerente la salute dei donatori, ai quali viene chiesto - per poter donare - di seguire sani stili di vita. Se poi si considerano gli esami e i controlli periodici effettuati al donatore, affiora un'attività importante di medicina preventiva coinvolgente una parte tutt'altro che irrilevante di popolazione lecchese*

*Un'ultima considerazione: recenti provvedimenti legislativi come il Codice del Terzo Settore e il Regolamento Europeo sulla protezione dei dati personali rappresentano per Avis un aggravio non indifferente delle incombenze richieste. Riteniamo tuttavia limitativo concepirli soltanto come un ulteriore adempimento burocratico a cui far fronte. Il riordino del terzo settore e una maggior garanzia in materia di protezione della privacy delle persone rappresentano, in prospettiva, un vantaggio in termini di maggior trasparenza, aderenza alle finalità associative e rispetto delle persone.*

Bruno Manzini

Presidente Avis Provinciale di Lecco Odv

**AVIS PROVINCIALE DI LECCO ODV**, nel far proprie le indicazioni pervenute da AVIS e dal mondo vitale del terzo settore, a far tempo dal 2011 ha costituito al suo interno un gruppo di lavoro composto da soci e dirigenti associativi, per un tavolo di confronto/riflessione sull'utilità e sviluppo della rendicontazione sociale all'interno del proprio contesto associativo allo scopo di pervenire alla realizzazione del proprio Bilancio Sociale, quanto più possibile comprensibile, strutturato, partecipato e non autoreferenziale.

A tale scopo il gruppo di lavoro ha adottato le **"LINEE GUIDA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO DI MISSIONE E DEL BILANCIO SOCIALE DELLE ORGANIZZAZIONI DI VOLONTARIATO"** (1° Edizione giugno 2009) del Coordinamento Nazionale dei Centri di Servizio per il Volontariato delle quali riportiamo la parte introduttiva che illustra il perché e la necessità per una organizzazione non-profit come AVIS di dotarsi di un Documento quale il Bilancio Sociale.

*"Nell'attuale fase storica di affermazione del principio di sussidiarietà la legittimazione delle Organizzazioni di volontariato (OdV) e del non profit, in generale, non deriva più soltanto dal riconoscimento pubblico della funzione che svolgono quanto dalla loro dimostrabile capacità di realizzare la "mission" e, attraverso questa, di svolgere attività di interesse generale e socialmente rilevanti che ne comprovino la funzione "pubblica".*

*Ciò richiede a tali organizzazioni sempre maggiori responsabilità, in particolare per quanto riguarda la capacità di buona gestione e la trasparenza. Tutti coloro che, in un modo o in un altro, sostengono un'organizzazione (donatori, volontari, ecc.), ma anche i destinatari dei servizi, ed in generale la società tutta, devono avere la possibilità di sapere quante risorse pervengono all'organizzazione, quale è la loro provenienza, come vengono utilizzate, quali risultati producono. Laddove questo non sia possibile o lo sia in modo insufficiente, si mette a grave rischio il rapporto di fiducia con i propri interlocutori e si presta il fianco a critiche e sospetti. La trasparenza deve inoltre accompagnarsi ad una capacità*

*gestionale sempre più raffinata, con l'adozione di strumenti che favoriscano un uso efficace ed efficiente delle risorse.*

*In questo senso assume primaria rilevanza il bilancio, che dovrebbe servire a rendere conto in modo sistematico sull'attività svolta e sui risultati raggiunti a tutti i soggetti portatori di diritti, aspettative ed interessi legittimi, i cosiddetti "stakeholder". D'altra parte risulta sempre più evidente come le informazioni che provengono dai tradizionali documenti contabili non siano sufficienti a rappresentare adeguatamente l'operato di una organizzazione e per coglierne le complesse e variegate relazioni intrattenute con i diversi stakeholder. Tale insufficienza, che sussiste per le imprese for profit, a fronte di una visione ampia e non limitata alla sola dimensione economico-finanziario-patrimoniale e delle loro responsabilità nei confronti degli stakeholder, a maggior ragione esiste per le organizzazioni non profit e per gli enti pubblici. La ragion d'essere di tali soggetti consiste infatti – in senso lato - nella 'produzione di utilità/benessere sociale', rispetto alla quale gli aspetti economici, finanziari e patrimoniali risultano puramente strumentali".*

L'elaborato si concentra sulla rendicontazione del ruolo specifico che AVIS Provinciale riveste all'interno della Rete AVIS a livello locale e delle attività che ha realizzato in via diretta per il perseguimento della propria missione associativa e per il soddisfacimento delle aspettative dei propri stakeholder.

Per raccontare attraverso il Bilancio Sociale l'impianto articolato e complesso dell'impegno e della solidarietà che AVIS Provinciale di Lecco esprime si è seguito un percorso che, allacciandosi alla storia e ai valori di AVIS, descrive la propria organizzazione associativa, l'attività istituzionale, le azioni intraprese nel perseguimento dei nostri scopi sociali, le modalità con cui sono state utilizzate le risorse economiche.

Il documento è frutto di un processo in work progress in quanto, dando evidenza alla stessa ragion d'essere e dell'attività di Avis, dà corso alla rendicontazione sociale basata sui principi di responsabilità, trasparenza, veridicità, correttezza, coerenza e inclusione.



## IDENTITA' e RETE AVIS

L'AVIS (Associazione Volontari Italiani del Sangue) è costituita dalle persone che donano volontariamente, gratuitamente, periodicamente e anonimamente il proprio sangue, da coloro che pur avendo cessato l'attività donazionale per ragioni di età o di salute partecipano con continuità all'attività associativa e da coloro che pur non effettuando donazioni esplicano con continuità funzioni non retribuite di riconosciuta validità nell'ambito associativo. AVIS è articolata in Associazioni di livello nazionale, regionale, provinciale e comunale denominate rispettivamente AVIS Nazionale, AVIS Regionale di ....., AVIS Provinciale di ....., AVIS Comunale di .....

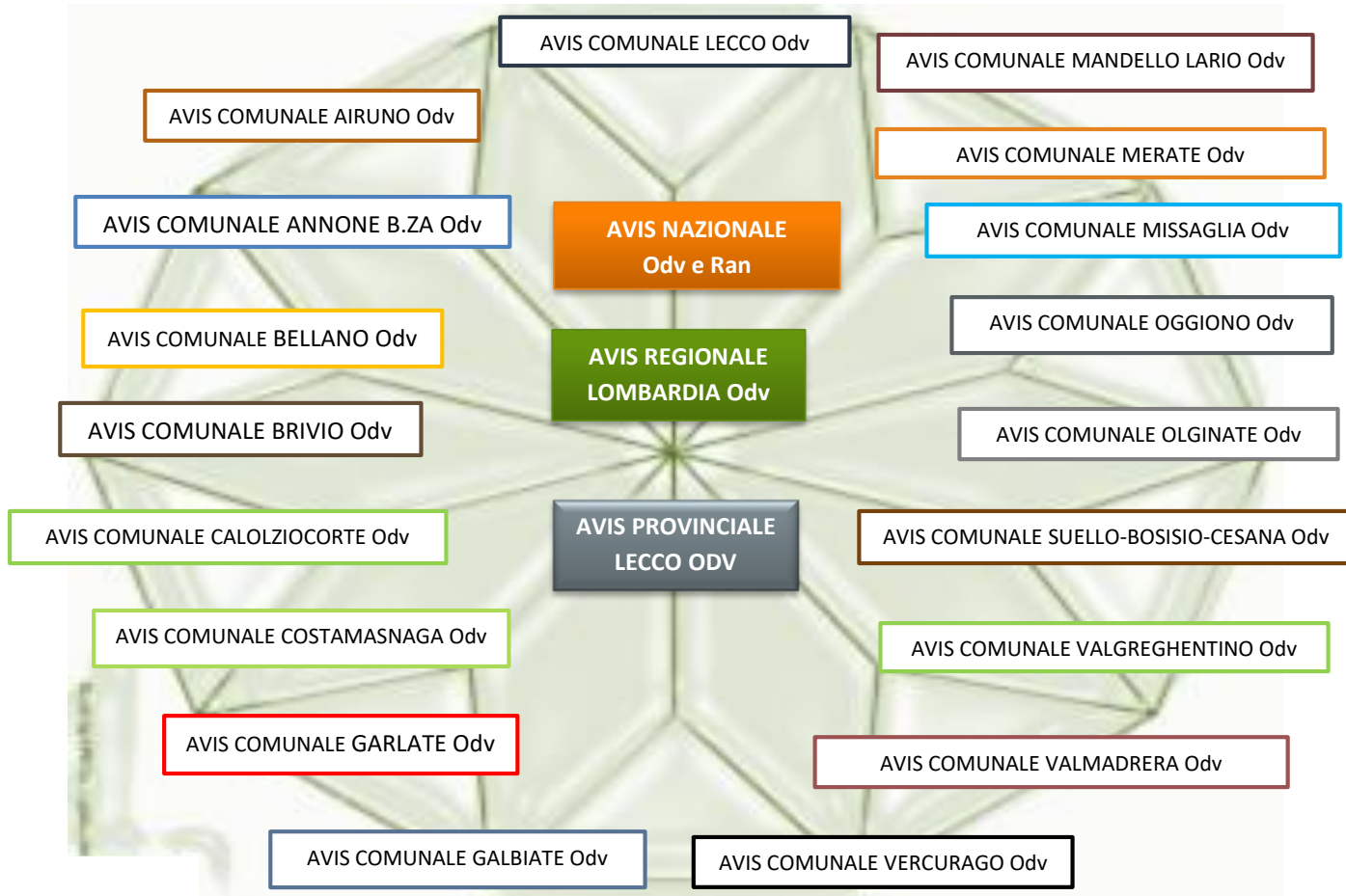
I soci persone fisiche che hanno aderito ad un AVIS Comunale diventano al contempo soci delle AVIS sovra ordinate. A loro volta le AVIS, quali associazioni (quindi persone giuridiche) dei livelli comunali, provinciali e regionali sono socie dell'AVIS Nazionale, oltre che delle AVIS dei livelli territoriali superiori (esempio: le AVIS Comunali sono socie sia dell'AVIS Provinciale territorialmente competente che dell'AVIS regionale, oltre che di AVIS Nazionale. Lo stesso dicasi per le AVIS dei livelli provinciale e regionale.

L'AVIS di qualsiasi livello territoriale è giuridicamente e patrimonialmente autonoma, pur essendo collegata da un rapporto associativo con le AVIS dei vari livelli. Si tratta di un'organizzazione "a rete" costituita - oltre che da persone fisiche - da più Associazioni autonome collegate e complementari, oltre che simili per scopi sociali.

A seguito dell'entrata in vigore del Codice del Terzo Settore (decreto legislativo n. 117/2017) AVIS Nazionale è divenuta Ente del Terzo Settore (ETS), costituito nella forma giuridica di Organizzazione di volontariato (ODV) e di Rete Associativa Nazionale (RAN).

*Il D.L. 3 luglio 2017 n. 117, all'art. 2 Principi generali, recita " E' riconosciuto il valore e la funzione sociale degli enti del Terzo settore, dell'associazionismo, dell'attività di volontariato e della cultura e pratica del dono quali espressione di partecipazione, solidarietà e pluralismo, ne è promosso lo sviluppo salvaguardandone la spontaneità e autonomia, e ne è favorito l'apporto originale per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, anche mediante forme di collaborazione con lo Stato, le Regioni, le Province autonome e gli enti locali."*

### IL DIAMANTE DELL'ORGANIZZAZIONE del Sistema AVIS



Il tema della donazione di sangue e del ruolo di AVIS non può essere disgiunto da quello della trasfusione, ovvero dalle problematiche inerenti il sistema trasfusionale nazionale, regionale e locale. Va innanzitutto rilevato che il **sangue è indispensabile alla vita umana** e non è riproducibile in laboratorio. **Non se ne può fare a meno** nei servizi di pronto soccorso, in chirurgia, nei trapianti, nella cura di malattie fra le quali quelle oncologiche e le varie forme di anemie croniche. E' quindi facilmente comprensibile come il gesto della donazione serva ad **aiutare quotidianamente** persone in difficoltà o addirittura in pericolo di vita.

Il Centro Nazionale Sangue certifica che nel 2019, In Italia, circa 1,7 milioni di donatori donano ogni anno 3 milioni di unità di sangue (**circa 1,3 milioni sono associati ad AVIS e donano ogni anno oltre 2 milioni di unità di sangue**) e consentono a 640 mila pazienti di disporre delle cure necessarie. Si stima che Il sangue donato **permetta di curare 1800 pazienti al giorno per 365 giorni all'anno**, mettendo a loro disposizione "sangue sicuro" raccolto da donatori che donano periodicamente, non in modo occasionale. Infatti, la donazione associata, periodica, anonima e gratuita consente al Servizio Sanitario Nazionale e agli organi trasfusionali preposti coordinati dal Centro Nazionale Sangue, di controllare nel tempo la raccolta di sangue evitando - come successo in passato con sangue importato - casi di infezione da HIV e da virus dell'epatite.

Negli ospedali lecchesi o strutture socio-sanitarie locali si stima che nel 2020 siano state trasfuse **12.800 unità di sangue con una media di circa 35 trasfusioni giornaliere. Il dato numerico - qualora ce ne fosse bisogno - evidenzia la grande rilevanza della donazione per la vita quotidiana di molte persone.**

Ma, l'estrema utilità della donazione è dimostrata soprattutto da toccanti testimonianze cariche di umanità come quella di Laura: *"Dopo aver scoperto di avere una neoplasia al sistema linfatico, ho iniziato un ciclo di chemioterapie e trasfusioni di sangue. La guarigione è avvenuta grazie a un trapianto di midollo osseo e da quel momento ho deciso di dare il mio contributo ad Avis, raccontando la gioia che si prova a ricevere un dono così prezioso come il sangue."*





*Le organizzazioni di volontariato (ODV) sono enti del terzo settore costituiti in forma di associazione, riconosciuta o meno, che svolgono attività di interesse generale prevalentemente a favore di terzi (non necessariamente svantaggiati) avvalendosi in modo prevalente dell'attività di volontariato dei propri associati o delle persone aderenti agli enti associati.*

L'Associazione denominata "AVIS PROVINCIALE DI LECCO ODV" è costituita dai soci persone fisiche (vedi il paragrafo "sistema Avis" a pag. 5) e da n. 18 Associazioni Comunali (n. 19 fino al 31 dicembre 2019) denominate "AVIS Comunale di..." seguito dal nome del Comune.

AVIS Provinciale di Lecco Odv, per brevità Avis Provinciale Lecco, ha sede legale a Lecco, Viale Montegrappa 8 ed esplica la propria attività istituzionale esclusivamente nell'ambito della Provincia di Lecco. Aderisce all'AVIS Nazionale nonché all'AVIS Regionale Lombardia, è dotata di piena autonomia giuridica, patrimoniale e processuale. L'AVIS PROVINCIALE LECCO è un'associazione di volontariato apartitica, aconfessionale, non lucrativa, che non ammette discriminazioni di sesso, razza, lingua, nazionalità, religione, ideologia politica. Ha lo scopo di promuovere la donazione di sangue volontaria, periodica, associata, gratuita, anonima e consapevole, intesa come valore umanitario universale ed espressione di solidarietà e di civismo, che configura il donatore quale promotore di un primario servizio socio-sanitario ed operatore della salute, anche al fine di diffondere nella comunità locale d'appartenenza i valori della solidarietà, della gratuità, della partecipazione sociale e civile e della tutela del diritto alla salute.

**L'Associazione fa parte della Rete Associativa Nazionale (RAN) 'AVIS Nazionale – Rete Associativa Nazionale', ai sensi del Codice del Terzo Settore (decreto legislativo n.117/2017).**

L'Associazione, in quanto aderente ad AVIS Nazionale – Rete Associativa Nazionale, si conforma a quanto richiesto dalla Rete, ai fini dell'attività di coordinamento, tutela, rappresentanza, promozione e supporto, ai sensi dell'art. 41 del D.lgs. n. 117/2017 e dell'art. 3 dello Statuto di AVIS Nazionale

## AREE di ATTIVITA' di AVIS PROVINCIALE DI LECCO ODV



**Sostenere** i bisogni di salute dei cittadini favorendo il raggiungimento della autosufficienza di sangue e dei suoi derivati con i massimi livelli di sicurezza trasfusionale e la promozione per il buon utilizzo del sangue.

**Promuovere** lo sviluppo del volontariato e dell'associazionismo a livello provinciale.

**Promuovere** partenariati e protocolli di intesa e stipulare convenzioni con le pubbliche amministrazioni e con soggetti privati

**Tutelare** il diritto alla salute dei donatori e di coloro che hanno necessità di essere sottoposti a terapia trasfusionale.

**Favorire** lo sviluppo della donazione volontaria, periodica, associata, gratuita, anonima e consapevole.

**Promuovere** l'informazione, l'educazione sanitaria dei cittadini e attività culturali di interesse sociale con finalità educative

**Promuovere** un'adeguata diffusione delle Avis Comunali e delle attività associative e sanitarie come la raccolta del sangue e degli emocomponenti su tutto il territorio Provinciale, con particolare riferimento alle aree carenti.

**Svolgere** in via esclusiva, attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del Codice del Terzo settore, con riferimento a interventi e servizi sociali; interventi e prestazioni sanitarie; prestazioni socio-sanitarie; ricerca scientifica di particolare interesse sociale; educazione e formazione; beneficenza; protezione civile; promozione e tutela dei diritti.

## Ruolo di AVIS PROVINCIALE nella rete AVIS Nazionale

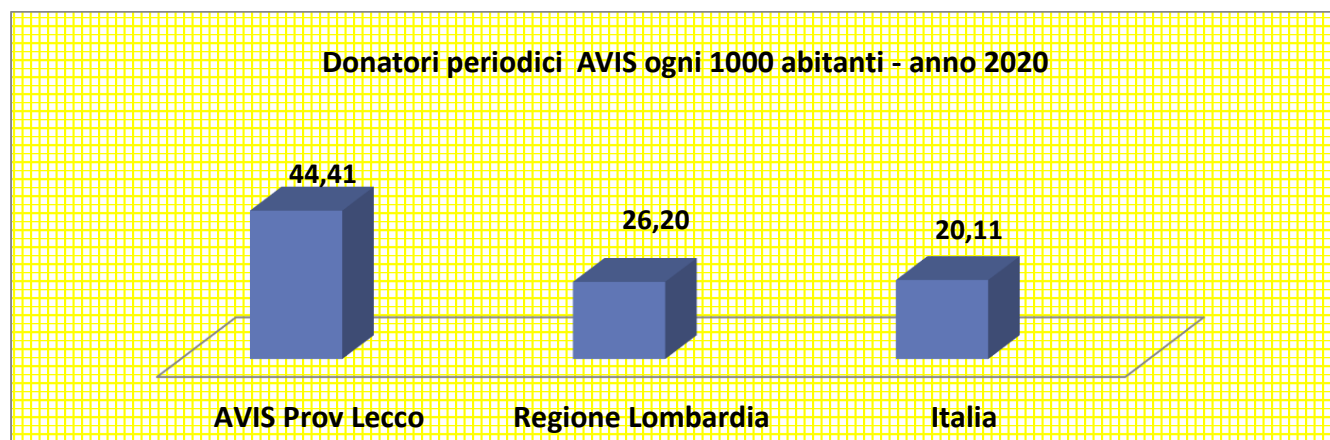
La Provincia di Lecco è un piccolo territorio con una popolazione residente di circa 330 mila abitanti (203 mila nella fascia d'età fra i 18 e i 65 anni) e il numero di donatori residenti (14771 al 31/12/20) appare contenuto se raffrontato a quello di province più grandi.

Tuttavia i **donatori associati ad AVIS Provinciale Lecco rappresentano il 5,66%** dei donatori di Avis Lombardia e **l'1,24%** dei donatori Avis italiani (dato al 31/12/2020).

Il dato appare ancor più significativo se si raffrontano gli abitanti della provincia di Lecco con i residenti in Lombardia e in Italia: la popolazione lecchese, infatti, rappresenta il **3,34%** di quella lombarda (*i donatori AVIS sono invece il 5,66%*) e lo **0,56%** dei residenti nazionali (*i donatori AVIS l'1,24% di quelli italiani*).

Appare quindi decisamente consistente il numero dei donatori AVIS lecchesi rapportati alla popolazione residente, rispetto a quello lombardo e ancor più a quello italiano.

Un ulteriore indicatore lo sta a dimostrare: il rapporto donatori Avis ogni 1000 abitanti:



Fonte dati: per la popolazione dati ISTAT 1/1/2021 – per i donatori dati Assemblea generale Avis del 26 giugno 2021

Il grafico evidenzia il numero di donatori periodici Avis residenti in provincia ogni 1000 abitanti (44,41) confrontato con il dato regionale (26,20) e nazionale (20,11).

**In altri termini, nel nostro territorio si contano 4,44 donatori AVIS ogni 100 abitanti a fronte di una media regionale del 2,62 e nazionale del 2,01. Se invece si volesse usare il tradizionale paramentro dell'indice di penetrazione con riferimento alla popolazione nella fascia 18/65 anni, il numero di donatori Avis per 100 abitanti in Provincia di Lecco salirebbe a 7,21, a fronte di una media regionale del 4,20 e nazionale del 3,21.**

Altro dato significativo è rappresentato **dall'incremento dei soci donatori nel periodo 2010/2020: +12,70%** a fronte del **+3,77%** a livello regionale.

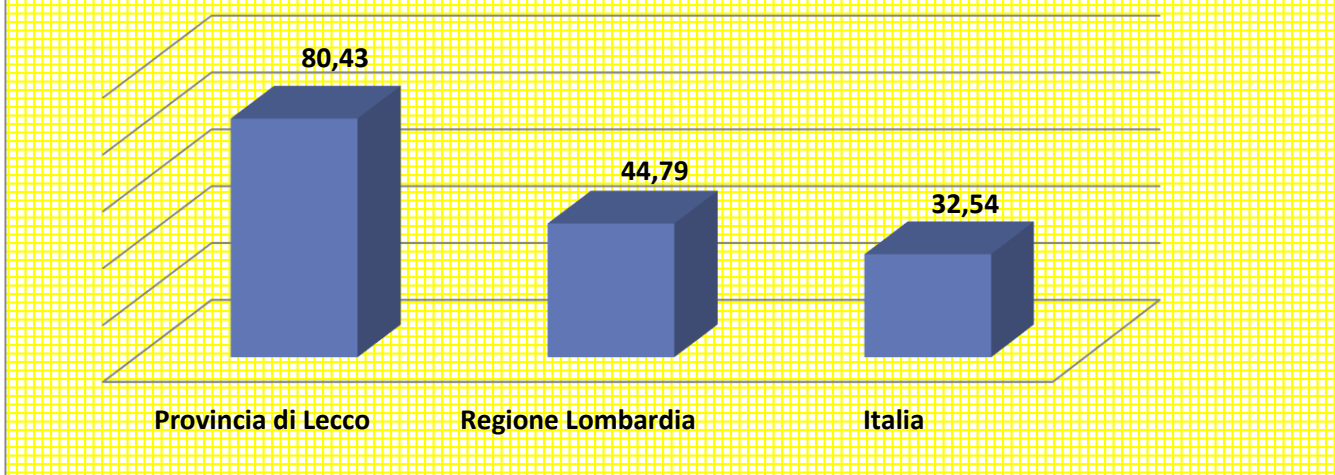
Per ovvie ragioni, negli ultimi anni, la crescita è stata più contenuta rispetto ai precedenti, in particolare nel 2019 e nel 2020, esercizi nei quali alcune Avis Comunali hanno riesaminato la posizione di molti donatori inattivi con conseguente cancellazione dal libro soci di un rilevante numero di associati (circa 1200).

Ciò nonostante, il confronto con l'andamento regionale dell'incremento dei soci appare decisamente significativo e nettamente superiore.

L'elevato numero di donatori lecchesi e l'efficace sistema trasfusionale locale hanno reso possibile una cospicua raccolta di sangue, decisamente superiore alle necessità dei locali ospedali.

Un ulteriore parametro in grado di evidenziare il ruolo di Avis Provinciale Lecco nella rete AVIS è fornito dal cosiddetto **"indice di donazione"**, ossia il **rapporto fra il numero delle donazioni e i donatori**, che nel 2020 si attesta al valore di **1,81** per Avis Provinciale Lecco a fronte dell'**1,71** a livello di Avis regionale e dell'**1,62** a livello di Avis Nazionale. Grafici e altre info sono reperibili al paragrafo "attività donazionale".

## Donazioni di sangue e plasma da donatori AVIS / 1000 abitanti - anno 2020



Fonte dati: per la popolazione dati ISTAT 1/1/2021 – per le donazioni dati Assemblea generale Avis del 26 giugno 2021

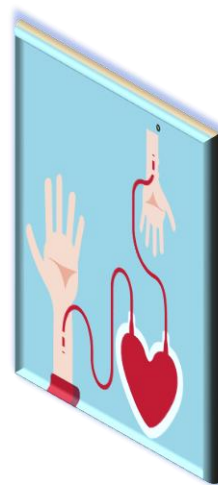
A fine 2020 la raccolta di **sangue intero** da donatori Avis in provincia di Lecco (73,84/1000 abitanti a fronte di 80,43/1000 abitanti di donazioni totali) si è attestata su valori quasi doppi rispetto al fabbisogno ottimale di sangue per l'autosufficienza locale, stabilito dall'O.M.S. in 40 unità di sangue ogni 1000 abitanti, tant'è che la Conferenza fra Azienda Regionale Emergenza e Urgenza (AREU) e i Dipartimenti di Medicina Trasfusionale della Lombardia (DMTE), nell'ottica del perseguimento dell'autosufficienza nazionale, ha stabilito la cessione di circa 15000 unità di sangue dal DMTE di Lecco ad altri ospedali lombardi e non solo. La quasi totalità di tali unità proviene da donatori Avis.

### I PRINCIPI DI COMPORTAMENTO

L'impegno costante	L'associazionismo
L'anonimato	La gratuità
La consapevolezza	Il senso civico

### I VALORI

Il dono	La solidarietà
La partecipazione sociale e civile	La responsabilità
Il diritto alla salute	La cittadinanza attiva


















### Art. 2 c. 4 - STATUTO DI AVIS PROVINCIALE LECCO ODV

La disciplina dell'ordinamento interno, la struttura di governo, la composizione e il funzionamento degli organi sociali di AVIS sono improntate al rispetto dei principi di democraticità, pari opportunità ed eguaglianza di tutti gli associati e di elettività delle cariche sociali.

## La storia di AVIS PROVINCIALE LECCO ODV

### Date, Eventi, Azioni. Collaborazioni

	12 novembre 1995	ASSEMBLEA COSTITUTIVA di AVIS PROVINCIALE LECCO con la nomina dei componenti del Comitato Provvisorio nelle persone dei sigg. Ravasi Maria, Frigerio Gianluigi, Piatti Alfredo, Bernasconi Mario, Tavola Serafino.
	23 marzo 1996	1^ ASSEMBLEA PROVINCIALE ed elezione del 1° Consiglio Direttivo.
	4 dicembre 1997	RICONOSCIMENTO qualifica di ONLUS con D. Lgs. n. 460 4\12\1997.
	28 dicembre 1999	ISCRIZIONE AL REGISTRO DEL VOLONTARIATO con DPGR n° 52566 del 28\12\1999 - Foglio n° 455 - Progressivo 1814 - ID. 3884 Sez. A (Sociale).
	22 gennaio 2005	APPROVAZIONE dello STATUTO di AVIS Provinciale Lecco da parte dell'Assemblea Straordinaria.
	15 luglio 2008	STIPULA della CONVENZIONE con L'AZIENDA OSPEDALIERA DELLA PROVINCIA DI LECCO" per la raccolta di sangue ed emocomponenti ad uso trasfusionale.
	18 ottobre 2008	INAUGURAZIONE della nuova sede associativa a Lecco.
	28 dicembre 2010	STIPULA DELLA CONVENZIONE CON L'AZIENDA OSPEDALIERA per la riduzione dei tempi d'attesa di aspiranti donatori e donatori periodici (Progetto "Avis in tempo").
	10 agosto 2011	STIPULA ACCORDO CON L'AZIENDA OSPEDALIERA per lo screening delle epatopatie croniche nei donatori di sangue.
	26 giugno 2012	PUBBLICAZIONE del 1° Bilancio Sociale di AVIS Provinciale Lecco.
	16 gennaio 2014	STIPULA DELLA CONVENZIONE CON L'AZIENDA OSPEDALIERA per la riduzione delle liste d'attesa degli aspiranti donatori e dei donatori periodici (Progetto "Donatori subito").
	1 luglio 2015	ACCORDO con ASST (già Azienda Ospedaliera) per il finanziamento di una borsa di studio a un biologo (Progetto Every Day).
	24 novembre 2015	ADOZIONE del Codice Etico.
	23 marzo 2019	ADEGUAMENTO STATUTO al Codice del Terzo Settore.
	18 luglio 2019	ACCORDO con ASST per il sostegno delle attività di raccolta del sangue e il miglioramento dei criteri di selezione dei donatori.

### I Presidenti di AVIS Provinciale Lecco Odv: durata del mandato

1996 - 2001	<i>Serafino Tavola</i>
2002 - 2008	<i>Pierangela Maggi</i>
2009 - 2010	<i>Isidoro Pozzoni</i>
2010 - 2016	<i>Bruno Manzini</i>
2017 - 2020	<i>Giorgio Grassi</i>
2021	<i>Bruno Manzini</i>

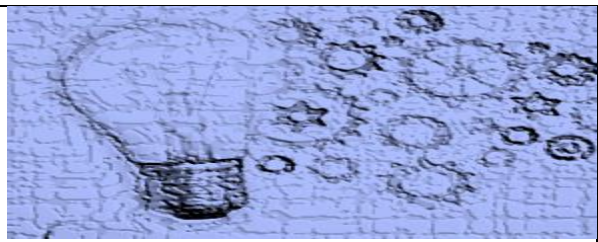




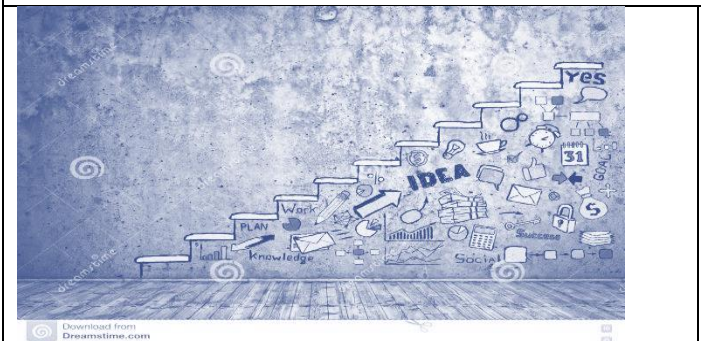
**LINEE STRATEGICHE**



**VALORIZZARE** le AVIS Comunali, sviluppare, coordinare, potenziare il flusso di informazioni fra queste e AVIS Provinciale;  
**GESTIRE e PRESIDARE** il flusso informativo di AVIS Provinciale con i livelli superiori.

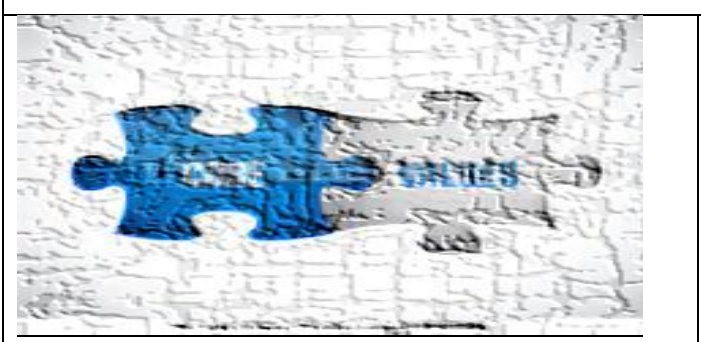


**ADOTTARE** modelli di organizzazione e di gestione idonei a prevenire i reati contemplati dal D.Lgs 231/01 "Responsabilità amministrativa dell'ente" riguardanti coloro che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione, di direzione nonché chi è sottoposto alla direzione o alla vigilanza dei predetti soggetti o che esercitano, anche di fatto, la gestione e il controllo dell'ente.



**FAVORIRE** lo sviluppo della donazione volontaria intesa come valore umanitario universale ed espressione di solidarietà e di civismo.  
**SVOLGERE** Attività di formazione per dirigenti associativi e delle AVIS Comunali.

**PROMUOVERE** la diffusione delle finalità associative attraverso i mezzi di comunicazione di massa e la produzione di materiale multimediale.  
**PROMUOVERE e ORGANIZZARE** eventi e campagne a livello provinciale anche in sinergia progettuale con istituzioni del territorio e altre associazioni del dono.



**GARANTIRE** a tutti gli associati e ai soggetti che interagiscono con l'Associazione il diritto alla protezione dei dati personali nel rispetto dei diritti, delle libertà fondamentali, della dignità dell'interessato, con particolare riferimento alla riservatezza e all'identità personale in conformità al Regolamento UE 2016/679

## ORGANIZZAZIONE e SOCI

L'operatività e il governo di Avis Provinciale di Lecco ODV sono garantite dalle risorse umane e strumentali a disposizione e sono frutto dell'impegno congiunto dei soci e degli organi associativi che concorrono al perseguimento degli obiettivi dichiarati dall'Associazione, nello stile e nelle prerogative delle associazioni di volontariato.

I soci di Avis Provinciale Lecco si suddividono fra **soci persone fisiche** e **soci persone giuridiche** (le 18 Avis Comunali del territorio amministrativo della Provincia di Lecco).

I soci persone fisiche sono al contempo soci delle Avis Comunali, Provinciali, Regionale e Nazionale, come precisato a pag. 5 "Identità e Rete Avis" e possono essere donatori, collaboratori, o entrambe le cose.

### **SOCI DONATORI - SOCI COLLABORATORI**

Sono soci i cittadini che hanno aderito alle AVIS Comunali operanti nel territorio amministrativo della Provincia di Lecco che donano periodicamente il proprio sangue o che partecipano con continuità alla vita associativa collaborando nella gestione delle attività associative.

### **SOCI PERSONE GIURIDICHE**

AVIS COMUNALE AIRUNO Odv  
AVIS COMUNALE ANNONE Odv  
AVIS COMUNALE BELLANO Odv  
AVIS COMUNALE BRIVIO Odv  
AVIS COMUNALE CALOLZIOCORTE Odv  
AVIS COMUNALE COSTA MASNAGA Odv  
AVIS COMUNALE GALBIATE Odv  
AVIS COMUNALE GARLATE Odv  
AVIS COMUNALE LECCO Odv

AVIS COMUNALE MANDELLO LARIO Odv.  
AVIS COMUNALE MERATE Odv  
AVIS COMUNALE MISSAGLIA Odv  
AVIS COMUNALE OGGIONO Odv  
AVIS COMUNALE OLGINATE Odv  
AVIS COMUNALE SUELLO-CESANA-BOSISIO Odv  
AVIS COMUNALE VALGREGHENTINO Odv  
AVIS COMUNALE VALMADRERA Odv  
AVIS COMUNALE VERCURAGO Odv

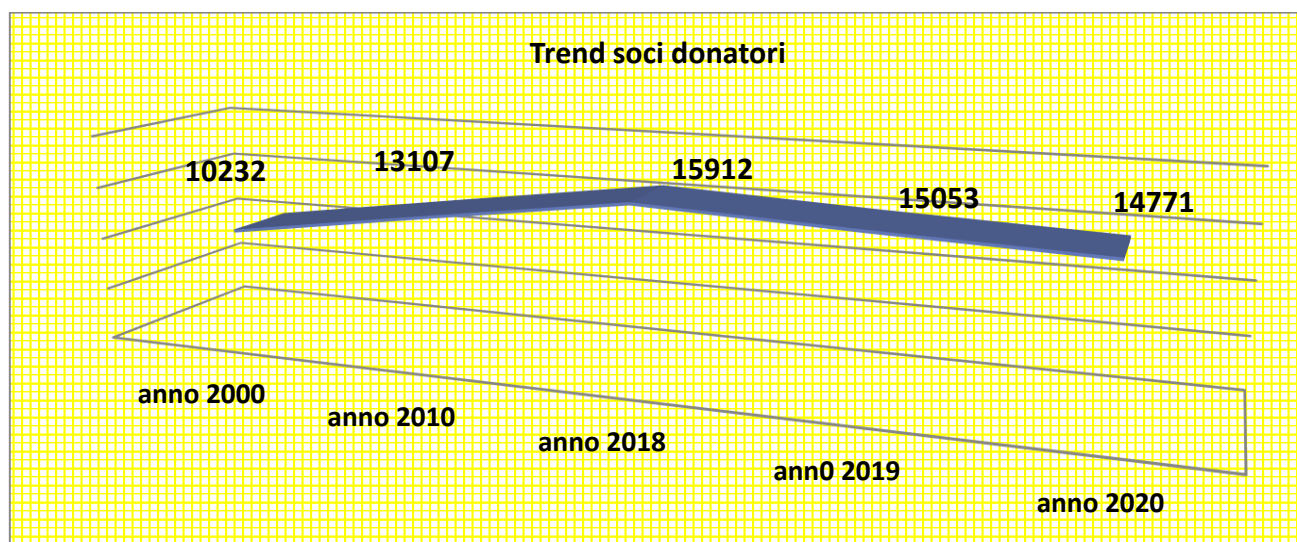
## SOCI PERSONE FISICHE

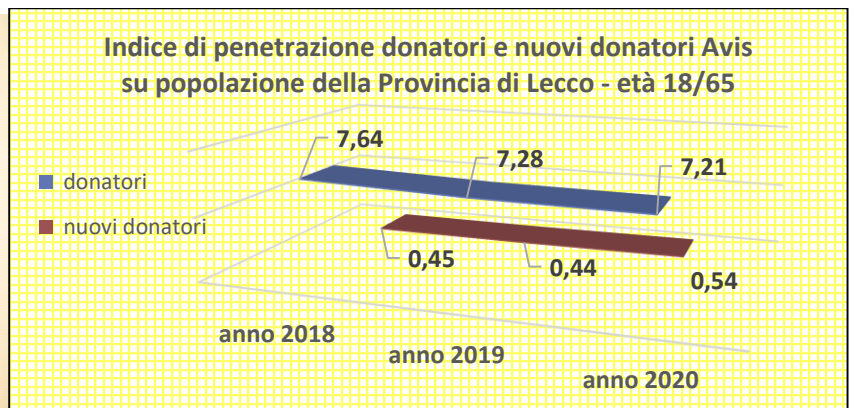
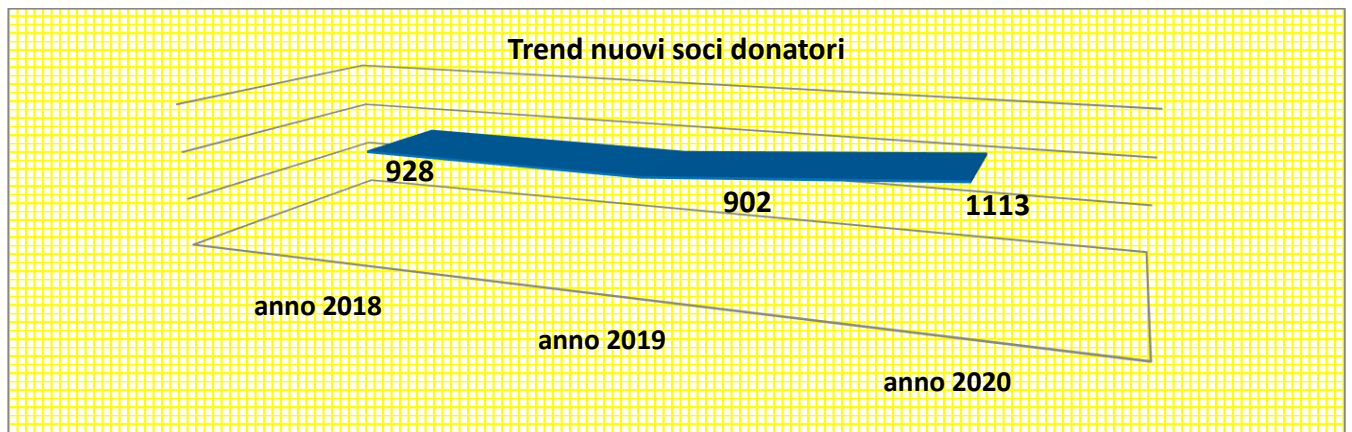
### SOCI persone fisiche per AVIS Comunale (dati al 31 dicembre)

AVIS COMUNALE	ANNO 2018				ANNO 2019				ANNO 2020			
	DONATORI	NON DONATORI	TOTALE	Variaz % 2017-2018	DONATORI	NON DONATORI	TOTALE	Variaz % 2018-2019	DONATORI	NON DONATORI	TOTALE	Variaz % 2019-2020
AIRUNO	184	11	195	<b>2,63</b>	180	11	191	<b>-2,05</b>	191	10	201	<b>5,24</b>
ANNONE BRIANZA	217	14	231	<b>-0,43</b>	219	14	233	<b>0,87</b>	231	14	245	<b>5,15</b>
BELLANO	1555	14	1569	<b>1,88</b>	1523	24	1547	<b>-1,40</b>	1540	18	1558	<b>0,71</b>
BRIVIO	156	1	157	<b>-1,26</b>	165	2	167	<b>6,37</b>	167	2	169	<b>1,20</b>
CALOLZIOCORTE	389	20	409	<b>-3,31</b>	387	21	408	<b>-0,24</b>	377	21	398	<b>-2,45</b>
COSTAMASNAGA	1129	17	1146	<b>1,60</b>	1150	19	1169	<b>2,01</b>	1205	16	1221	<b>4,45</b>
GALBIATE	465	6	471	<b>0,64</b>	433	7	440	<b>-6,58</b>	410	6	416	<b>-5,45</b>
GARLATE	192	5	197	<b>4,23</b>	187	5	192	<b>-2,54</b>	200	4	204	<b>6,25</b>
LECCO	5181	31	5212	<b>3,74</b>	4734	34	4768	<b>-8,52</b>	4293	37	4330	<b>-9,19</b>
MANDELLO LARIO	620	4	624	<b>0,32</b>	560	4	564	<b>-9,62</b>	546	4	550	<b>-2,48</b>
MERATE	2519	41	2560	<b>-1,92</b>	2580	30	2610	<b>1,95</b>	2634	28	2662	<b>1,99</b>
MISSAGLIA	286	6	292	<b>-2,01</b>	274	7	281	<b>-3,77</b>	284	6	290	<b>3,20</b>
OGGIONO	586	19	605	<b>0,17</b>	597	20	617	<b>1,98</b>	597	20	617	<b>=</b>
OLGINATE	222	9	231	<b>-0,86</b>	219	9	228	<b>-1,30</b>	237	9	246	<b>7,89</b>
SUELLO BOSIS.CESANA	456	17	473	<b>-0,21</b>	452	18	470	<b>-0,63</b>	413	19	432	<b>-8,09</b>
VALGREGHENTINO	237	8	245	<b>4,26</b>	241	9	250	<b>2,04</b>	248	9	257	<b>2,80</b>
VALMADRERA	723	10	733	<b>1,38</b>	899	10	909	<b>24,01</b>	936	10	946	<b>4,07</b>
VERCURAGO	252	7	259	<b>1,57</b>	253	8	261	<b>0,77</b>	262	9	271	<b>3,83</b>
<b>AVIS PROV.LECCO</b>	<b>15912</b>	<b>252</b>	<b>16164</b>	<b>0,96</b>	<b>15053</b>	<b>252</b>	<b>15305</b>	<b>-5,31</b>	<b>14771</b>	<b>242</b>	<b>15013</b>	<b>-1,91</b>

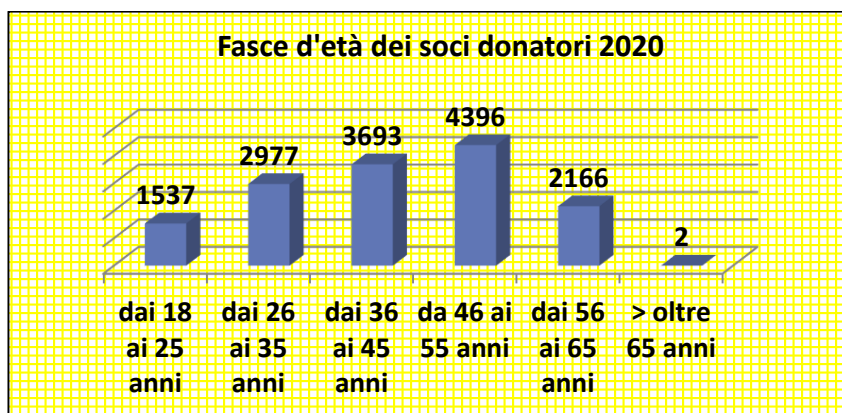
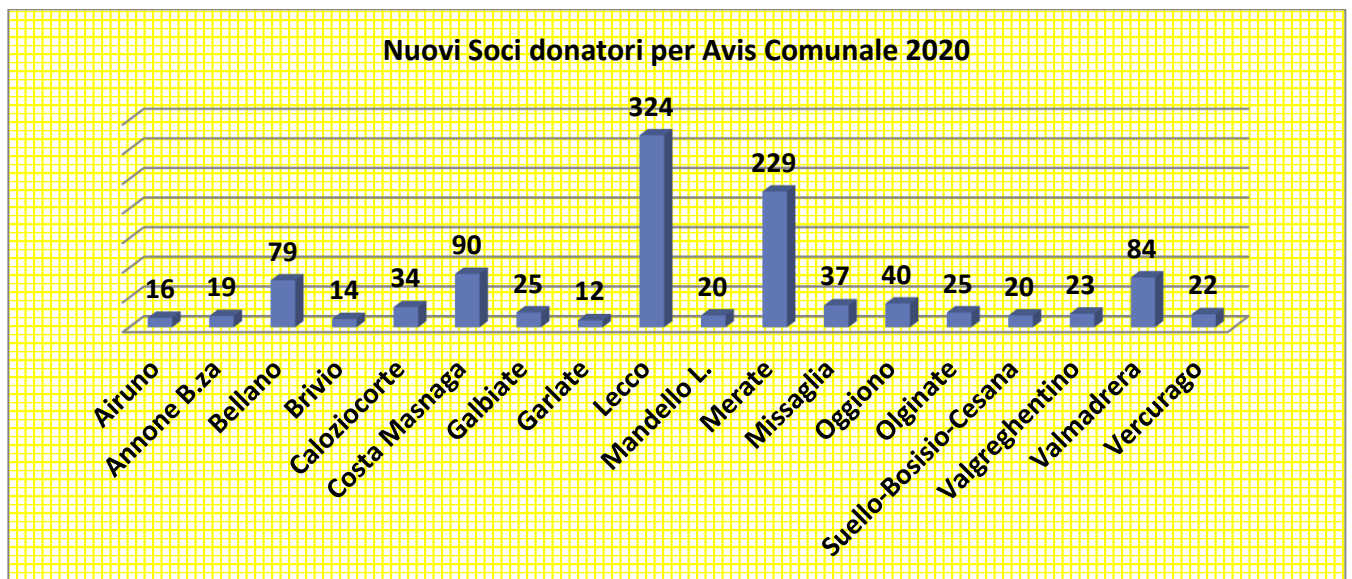
(\*) L'Avis di Malgrate non figura più fra le Comunalì poiché ha cessato la propria attività il 31/12/2019 a seguito scioglimento. I soci sono stati trasferiti ad altre Comunalì, in gran parte alle Avis di Valmadrera e Lecco

L'analisi dei dati rappresentati nella tabella di cui sopra e nei grafici che seguono evidenzia che nel corso del 2020 i soci sono diminuiti (-1,91%). La riduzione è dovuta principalmente al riesame della posizione di soci donatori inattivi da oltre due anni (circa 900) attuata da alcune Avis Comunalì e perciò cancellati dal registro soci. In aumento i nuovi soci (oltre 1100 contro i 900 del 2019). L'incidenza dei soci donatori di nazionalità non italiana è di circa il 6%.

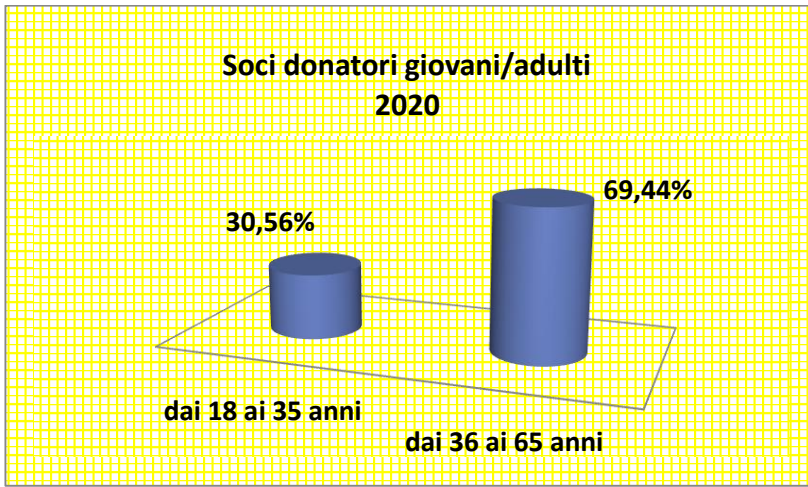




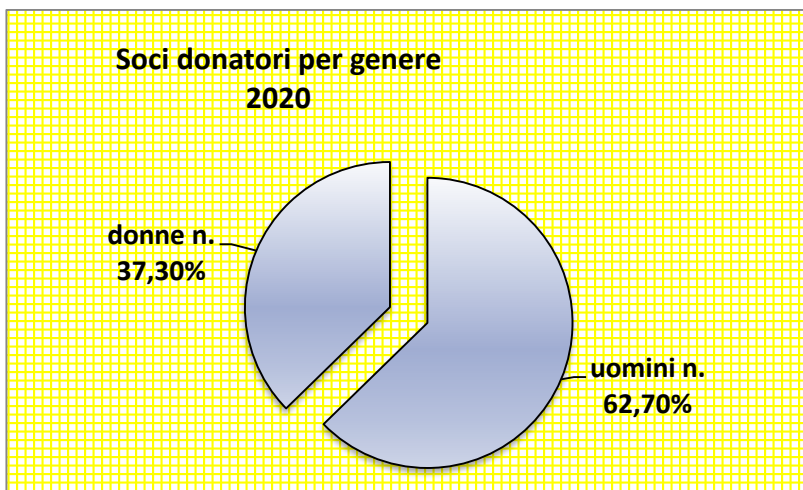
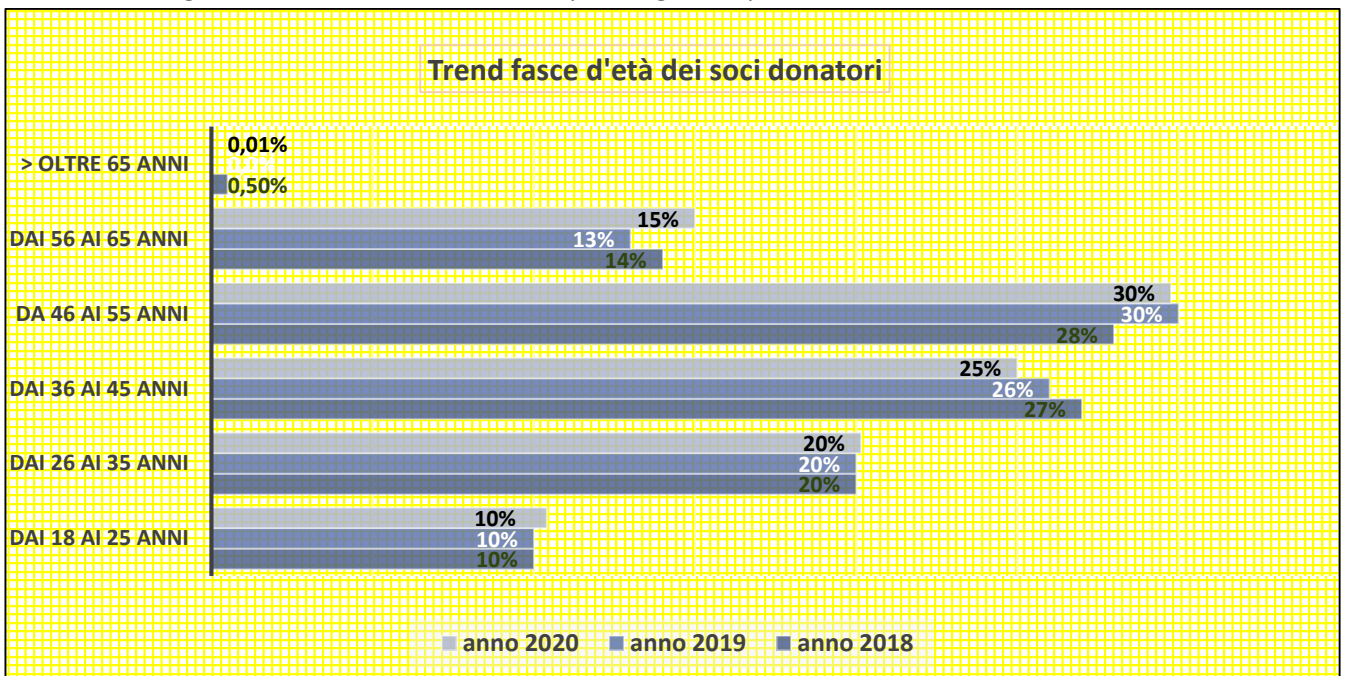
Il trend dei nuovi soci donatori evidenzia nel 2020 un confortante incremento, nonostante il calo demografico in atto. Nel biennio precedente si registrarono lievi riduzioni. Complessivamente, nel periodo 2010/2020 i soci donatori sono aumentati del 12,70%, come precisato al paragrafo "il ruolo di Avis Provinciale Lecco nella rete Avis".



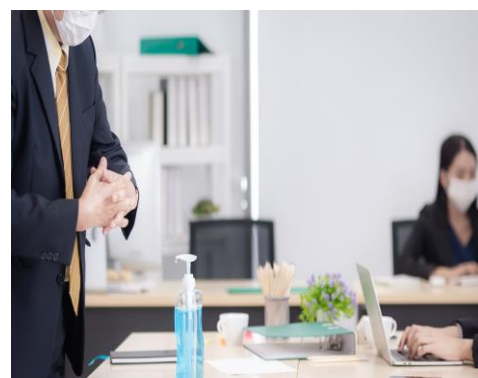
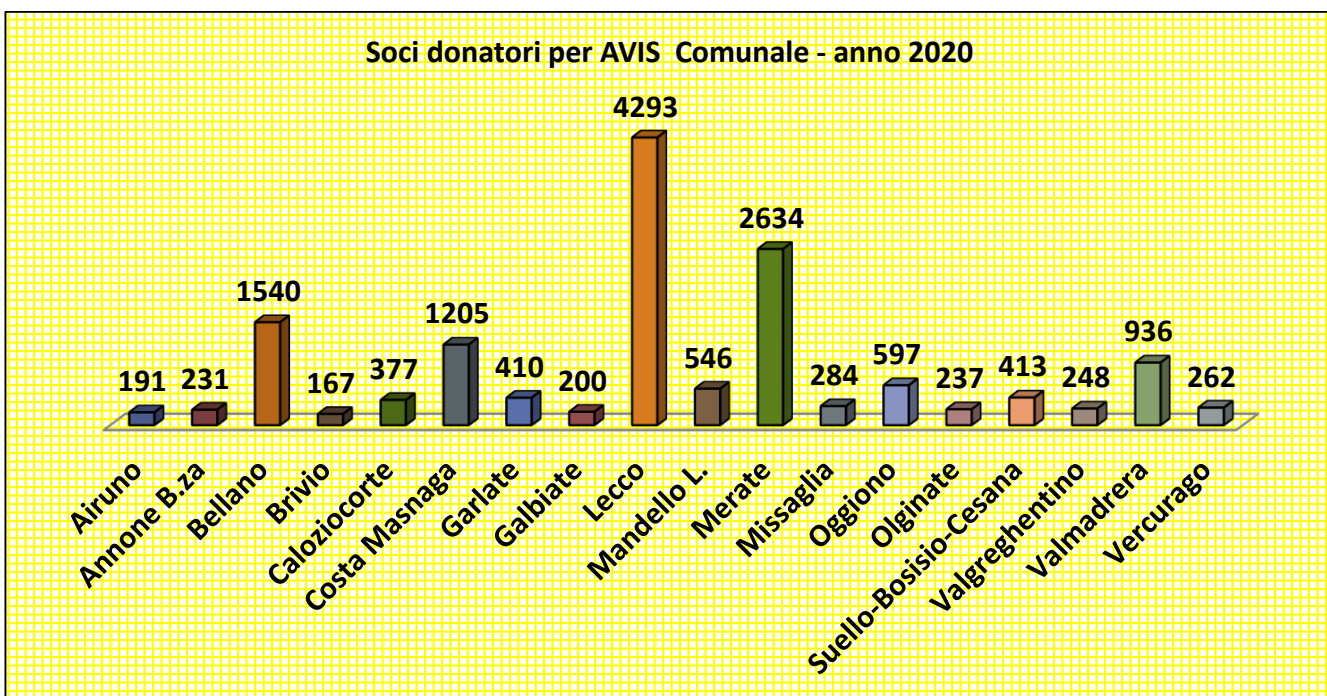
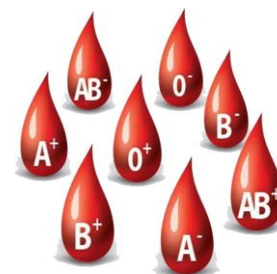
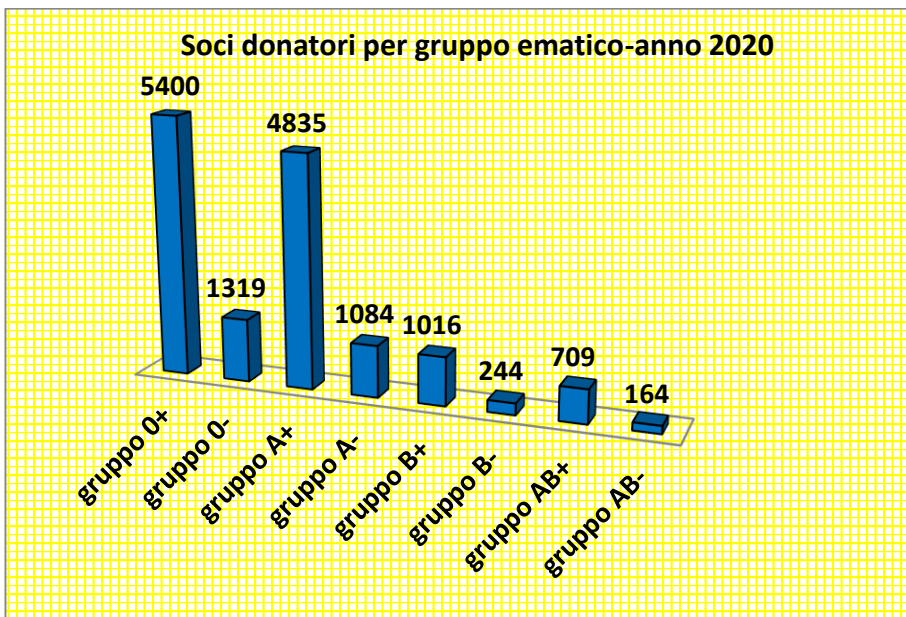




L'analisi delle fasce d'età dei donatori conferma la presenza di molti giovani fra i nostri soci: il dato relativo alle fasce di età fino ai 35 anni evidenzia che quasi un terzo dei donatori è giovane; le fasce d'età da 36 a 45 anni e da 46 a 65 anni registrano modesti scostamenti rispetto agli anni precedenti.



L'analisi della composizione di genere non evidenzia variazioni significative, salvo un lieve incremento della componente femminile. In particolare nelle fasce d'età 18/25 anni, il trend della componente femminile registra incrementi maggiori rispetto alla componente maschile.



Il numero dei soci collaboratori, definiti anche soci non donatori, è rimasto stabile. Come sempre, buona parte dei nuovi ingressi fra i soci collaboratori sono dovuti al passaggio allo stato associativo di “non donatore” di soci donatori che hanno ultimato, per raggiunti limiti di età, l’attività di donazione.





Come osservato in molte occasioni è auspicabile l'acquisizione di nuovi volontari per la gestione dell'Associazione, siano essi idonei o meno alla donazione. Appare tuttavia necessario continuare una seria riflessione sull'Associazione e sulle condizioni sociali in cui è chiamata ad operare. Grandi cambiamenti sono intervenuti nella società (innalzamento dell'età pensionabile, precarietà lavorativa per i giovani, variazione nella concezione stessa del volontariato, ecc.) tanto da indurre il legislatore ad attuare la riforma del terzo settore.



## SOCI persone giuridiche

I soci persone giuridiche di AVIS Provinciale Lecco sono le diciotto AVIS Comunali operanti nel territorio amministrativo della Provincia di Lecco.

## Anno di fondazione delle AVIS Comunali

Per quanto concerne i soci persone giuridiche si osserva che la prima AVIS Comunale è stata istituita nel 1947 mentre la più recente nell'anno 1975; la maggior parte sono state istituite negli anni '60 (8 su 18), a significare il forte impulso impresso in quegli anni all'associazionismo nel territorio. Le AVIS Comunali sono distribuite uniformemente sul territorio della Provincia di Lecco: ad ognuna fa capo un proprio ambito territoriale comprendente il Comune di riferimento di cui prende il nome e, in genere, più Comuni limitrofi.

*I mutamenti intervenuti in questi ultimi anni - sia in termini di andamento demografico che normativo - richiamano la necessità per alcune Avis Comunali di riflettere sulla propria organizzazione o ambito territoriale.*

	<b>1947</b>	<b>LECCO</b>
	<b>1950</b>	<b>BELLANO</b>
	<b>1952</b>	<b>MERATE</b>
	<b>1953</b>	<b>COSTA MASNAGA</b>
	<b>1958</b>	<b>MANDELLO LARIO, OLGINATE</b>
	<b>1963</b>	<b>MISSAGLIA</b>
	<b>1964</b>	<b>GARLATE</b>
	<b>1965</b>	<b>CALOLZIOCORTE, VALMADRERA</b>
	<b>1966</b>	<b>OGGIONO</b>
	<b>1969</b>	<b>AIRUNO, ANNONE BRIANZA, GALBIATE</b>
	<b>1972</b>	<b>BRIVIO, SUELLO-CESANA-BOSISIO, VERCURAGO</b>
	<b>1975</b>	<b>VALGREGHENTINO</b>

### Articolazione delle AVIS Comunali in Gruppi Territoriali e Aziendali

Nell'ambito territoriale di alcune AVIS Comunali sussistono gruppi territoriali (articolazione della Comunale) e aziendali come più avanti specificato.

**Merita particolare menzione il Gruppo di Premana (Comunale Bellano) costituito da oltre 400 soci residenti a Premana a fronte di circa 1.400 abitanti in fascia d'età 18-65 anni (rapporto donatori/abitanti quasi 30%!)**

AVIS COMUNALI		GRUPPI DI RIFERIMENTO
<b>BELLANO</b>	8	Bellano, Colico, Dervio, Esino Lario, Introbio, Margno, Pagnona, Premana
<b>CALOLZIOCORTE</b>	2	Calolziocorte, Erve
<b>LECCO</b>	13	Valsassina, Gruppi Aziendali: ENEL, Officine Melesi, PRIMM Fashion, Croce Rossa, Frigerio Ettore, Fiocchi Munizioni, Comune Lecco, Ferrovieri, Gruppo Amsicora, G.S. Aurora
<b>MERATE</b>	17	Calco, Casatenovo, Castello-Colle, Cernusco Lombardone, Imbersago, La Valletta Brianza, Lomagna, Sartirana, Merate, Montevecchia, Osnago, Olgiate Molgora, Paderno d'Adda, Pagnano, Robbiate, Santa Maria Hoè, Verderio
<b>OGGIONO</b>	3	Colle Brianza, Dolzago, Oggiono



## ATTIVITA' ISTITUZIONALE

E' opportuno ricordare che lo Statuto assegna all'Avis Provinciale un ruolo di secondo livello, ovvero di coordinamento delle Avis Comunali del territorio. Un ruolo specifico, quindi, diverso rispetto a quello delle Avis Comunali o delle Avis sovraordinate.

I risultati di seguito illustrati vanno quindi letti nell'ottica di obiettivi raggiunti con il concorso dell'intera rete Avis (comunali, provinciale e livelli superiori) e sono ascrivibili alla collaborazione messa in atto, ciascuno per la propria parte, in un'ottica di sussidiarietà. Con l'occasione, vogliamo nuovamente ribadire che nessun livello Avis, da solo, può ragionevolmente ambire a conseguire risultati significativi.



### Gestione e consolidamento della donazione di sangue

Creare le condizioni per promuovere e sviluppare la donazione di sangue, rappresenta la primaria preoccupazione di Avis. Vi è infatti la necessità di consolidare la significativa attività donazionale dei donatori, un patrimonio rilevante e prezioso che altri territori ci invidiano. L'attività di Avis Provinciale Lecco nel 2020 si è quindi concretizzata in:

#### STIPULA CONVENZIONE A SUPPORTO DELL'ATTIVITÀ TRASFUSIONALE

Stipulata il 9/4/2020 fra l'A.S.S.T. Lecco e AVIS Provinciale Lecco, in piena emergenza pandemica, rappresenta il cardine su cui si regge l'attività donazionale di AVIS. Circa il 98% del sangue raccolto in provincia di Lecco è di donatori Avis. Oltre alla stipula, abbiamo ovviamente curato anche la gestione, che ha richiesto un impegno costante e assiduo per la risoluzione dei problemi sorti nel tempo. La Convenzione contiene precisi impegni in ordine alla gestione programmata della chiamata per gruppi sanguigni, allo scambio di flussi informativi digitalizzati, alla tutela della privacy.

#### PROGETTO "SOSTEGNO ALLA DONAZIONE"

Elaborato all'inizio 2019 per rispondere all'esigenza di contenere le liste d'attesa degli aspiranti donatori convocati per gli esami di idoneità e ridurre gli intervalli di tempo per i donatori periodici, sia a Lecco che a Merate, in continuità con gli obiettivi dei precedenti progetti, si è concretizzato nell'accordo stipulato con l'ASST il 18/7/19 e rinnovato nel 2020 per un altro anno. L'intesa ha consentito di mantenere elevato il numero di visite giornaliere agli aspiranti donatori per l'intero 2020 (5 a Lecco, 2-3 a Merate, circa 160 mensili) e di confermare le cinquanta donazioni per sabato (due al mese) oltre alle 35 del giovedì pomeriggio.

#### PROGRAMMAZIONE VISITE AGLI ASPIRANTI DONATORI-GESTIONE CENTRALIZZATA IN AVIS PROVINCIALE

Il sistema, in atto dal 2011, è ormai ampiamente collaudato e consente di gestire con efficienza la pianificazione delle visite. Nel corso dell'anno sono stati convocati presso il C.T. dell'ospedale Manzoni ben **970 aspiranti donatori** per la visita di idoneità, mentre Avis Comunale di Merate ha gestito direttamente la programmazione delle visite di 250 aspiranti donatori, anche per conto delle altre Comunali facenti capo al C.T. dell'Ospedale Mandic.

#### ACCOGLIENZA DEI DONATORI AL RISTORO POST-DONAZIONE DELL'OSPEDALE MANZONI

Iniziata a fine 2012 e consolidata negli anni, rappresenta un'attività sistematica e significativa di collaborazione, attuata in sinergia con il Centro TrASFusionale, per promuovere il benessere dei donatori. E' resa possibile grazie all'apporto di un numeroso gruppo di volontari (una ventina) impiegati nell'attività di accoglienza, di informazione, di sorveglianza e di monitoraggio di eventuali malori che potrebbero cogliere i nuovi donatori.

#### PROGRAMMAZIONE INFORMATIZZATA DELLE DONAZIONI E GESTIONE DEI DONATORI

L'esercizio 2020 ha registrato la conferma delle scelte fatte negli anni precedenti e una decisa implementazione nell'adozione e applicazione del programma AvisNet da parte di tutte le Avis Comunali del nostro territorio.

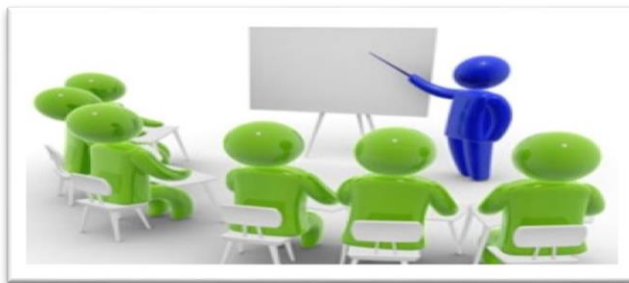
La scelta del software, adottato nel 2018 da Avis Regionale Lombardia in accordo con tutte le Avis Provinciali lombarde, fu attuata con la finalità di renderne possibile l'adozione di un programma unico da parte delle oltre 650 Avis lombarde, con conseguenti evidenti vantaggi. L'interlocutore di Avis Provinciale Lecco, quindi, è divenuto Avis Regionale Lombardia, contraente del contratto con Caleidoscopio per la licenza d'uso AvisNet e per i server dedicati allocati p/o Aruba con modalità operativa in cloud.

Tutte le 18 Comuni lecchesi, sia pure a vari livelli, lo usano anche per la compilazione del calendario di donazione e per le convocazioni dei donatori (invio di mail e sms, invio promemoria per la donazione, ringraziamento per la donazione, ecc.).

Inoltre, grazie alla collaborazione instaurata col C.T., è stato possibile variare radicalmente le modalità di comunicazione del calendario di convocazione delle donazioni, superando l'antiquato sistema di trasmissione da parte di ciascuna Avis Comunale di propri elenchi dei convocati.

Grazie alla concessione di apposito account, il personale del Centro Trasfusionale può ora scaricare direttamente, giorno per giorno, un calendario unico di tutte le Avis Comunali afferenti il C.T. di Lecco per quanto attiene il sangue intero, superando un turbinio di comunicazioni e di variazioni di appuntamenti o spostamenti.

Il nuovo software ha inoltre consentito di programmare, in modo efficace ed efficiente, gli orari degli appuntamenti concordati per la donazione spalmandoli sull'intera giornata, a tutto vantaggio della riduzione dei tempi d'attesa dei donatori ed eliminando nel contempo pericolosi assembramenti in sala d'attesa.



## Formazione e informazione

Nel corso del 2020, compatibilmente con le difficoltà derivanti dalla pandemia in corso, l'Associazione ha perseguito un triplice obiettivo:

- ✓ fornire ai dirigenti di AVIS Provinciale Lecco e delle Avis Comunali un'adeguata formazione ed informazione mediante attività promossa direttamente (seminari sulla privacy) e/o promuovendo la partecipazione a corsi/seminari/eventi promossi da Avis Nazionale o Avis Regionale Lombardia (Webinar Avis Nazionale e Avis Academy 2.0 del Regionale)
- ✓ supportare le Avis Comunali negli adempimenti richiesti dalle normative di legge o interne ad Avis (assistenza nell'adeguamento alla normativa privacy, ecc.)
- ✓ formare la dipendente mediante l'iscrizione ai corsi richiesti dalla normativa vigente



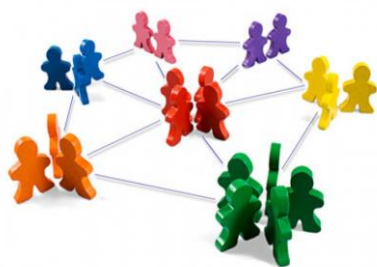
## Comunicazione: strategia e strumenti

**BILANCIO SOCIALE** Nel 2020 abbiamo pubblicato on-line il Bilancio Sociale per il nono anno consecutivo con la finalità di offrire la rappresentazione dell'identità e dell'organizzazione di Avis, dell'attività svolta e del complesso delle relazioni intrattenute con gli interlocutori. Ovviamente, i provvedimenti disposti dalle autorità competenti per il contenimento della pandemia di Covid-19 hanno consigliato di non dar corso alla stampa su supporto cartaceo del documento per le difficoltà di distribuzione in assenza di eventi e manifestazioni. La possibilità di consentire alle Avis Comunali, agli stakeholder, alle Istituzioni di disporre di adeguate informazioni, risponde alle esigenze di maggior trasparenza e più efficace comunicazione contribuendo a migliorare la conoscenza e l'immagine di Avis. A tutti è richiesto uno sforzo maggiore di diffusione fra gli associati poiché rappresenta un importante strumento di conoscenza, di verifica e di lavoro.

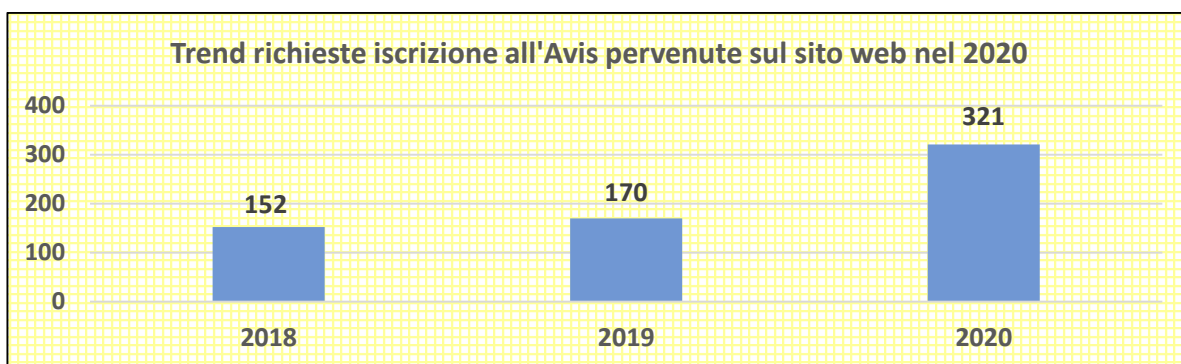
**SITO WEB ASSOCIATIVO:** rinnovato graficamente nel corso del 2019 e adeguato alle esigenze di maggior sicurezza, non si è potuto seguire con la dovuta dedizione a causa della scomparsa di Guglielmo Magni, mancato prematuramente a causa del Covid. A lui era affidata la responsabilità, assiduamente esercitata con appassionata attività fino alla scomparsa avvenuta il 13 marzo.

Il sito rappresenta da sempre un importante strumento di collegamento con i cittadini. Ha consentito ad Avis di connettersi con la rete e molti giovani lo hanno utilizzato per richiedere l'iscrizione all'Associazione. Nel corso del 2020 sono pervenute sul sito di Avis Provinciale ben 321 richieste di iscrizione, a fronte delle 170 del 2019.

### Accessi al sito [www.avisprovincialelecco.it](http://www.avisprovincialelecco.it) nel corso del 2020



- 8509 le sessioni di visita registrate
- 6187 i visitatori con una sola visita
- le visualizzazioni di pagina sono state n. 23219 con una media di pagine a visita di 2,73 e sono state effettuate da PC per il 71,35%, da Smartphone per il 21,68% e da Tablet per il 6,97%;
- 1.43 minuti il tempo medio di permanenza sul sito;
- Media pagine x visita 2,73
- 321 le iscrizioni di nuovi donatori tramite il sito internet



**PAGINA FACEBOOK DI AVIS PROVINCIALE** è stata costantemente aggiornata, registrando un discreto numero di visite. Oltre 600 persone seguono la pagina mentre i like sono più di 500.

**SOCIAL MEDIA** Alla Commissione Comunicazione di Avis Regionale Lombardia abbiamo fornito due brevi testimonianze per i social, poi pubblicati sulle pagine Facebook e Instagram del regionale, di Matilde Plazzotta, giovane avisina della Comunale di Bellano e del Direttore Sanitario Provinciale Dr. Roberto Spini.



### **Promozione della cultura della donazione e della cittadinanza attiva**

Le azioni volte alla promozione della cultura della donazione di sangue e della cittadinanza attiva, a causa della pandemia da Covid-19, sono state nettamente ridimensionate rispetto agli standard degli anni scorsi.

Nel 2020 Avis Provinciale Lecco ha partecipato a:

- ✓ campagna Telethon Lecco 2020 di raccolta fondi destinati alla ricerca sulle malattie genetiche (acquisto di omaggi natalizi)
- ✓ patrocinato eventi quali Challenge Avis-Fipav (Federazione Italiana Pallavolo Comitato territoriale Milano Monza Lecco)
- ✓ Raccolta fondi per il progetto Aiutiamoci lanciato dalla Fondazione Comunitaria del Lecchese finalizzato a dotare gli ospedali lecchesi e le RSU dei dispositivi per difendersi dalla pandemia da Covid-19
- ✓ Progetto "Capolavoro per Lecco" promosso dalla Comunità Pastorale e da enti pubblici lecchesi.





## Supporto amministrativo alle Avis Comunali e tutela dei dirigenti

Per raggiungere l'obiettivo si è operato su diversi piani e precisamente:

**ADEMPIMENTI IN TEMA DI PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI (PRIVACY):** Avis Provinciale Lecco, dopo aver ricercato e individuato nel dottor Slavich il consulente esterno in grado di seguire le Comunalì nelle incombenze regolamentari, ha proseguito anche nel 2020 la collaborazione e l'assistenza alle quindici Avis Comunalì aderenti, in ordine all'adeguamento alla normativa prevista del Regolamento UE 2016/679 (GDPR).

**RACCOLTA CONSENSO DEI DONATORI ALL'INFORMATIVA PRIVACY:** alle Avis Comunalì afferenti il C.T. di Lecco, Avis Provinciale Lecco ha ultimata la distribuzione dei 9404 consensi all'informativa dei donatori raccolti presso il Centro Trasfusionale (ristoro post-donazione).

**ACCOLLO AD AVIS PROVINCIALE DI ADEMPIMENTI FISCALI DI COMPETENZA DELLE AVIS COMUNALI:** i versamenti della ritenuta di acconto ai professionisti e la redazione del mod. 770 è stata assunta da Avis Provinciale per sollevare dall'incombenza le Avis Comunalì. Con specifica nota di addebito si è poi provveduto ad addebitare le singole Avis Comunalì.

**ADEMPIMENTI IN MATERIA DI RESPONSABILITÀ AMMINISTRATIVA D.Lgs. 231/01:** nel quadriennio 2013/2017 alle Avis Comunalì è stata effettuata la formazione in ordine agli adempimenti previsti dalla L. 231 e sono state fornite le indicazioni per l'adozione del Codice etico, del Modello Organizzativo Generale e del mod. 231 di autovalutazione e controllo, in modo da favorire una corretta gestione associativa finalizzata a contenere i possibili rischi. Anche nel 2020 le Comunalì sono state invitate ad effettuare semestralmente l'attività di autovalutazione e controllo per non esporre ad inutili rischi l'Associazione e i propri dirigenti associativi.

**POLIZZA ASSICURATIVA DAS "DIFESA 231":** stipulata per la prima volta nel 2014 per tutelare Avis e i dirigenti del provinciale, nonché i componenti i consigli direttivi delle Avis Comunalì dai rischi di assistenza legale correlati alla L.231 (i dirigenti assicurati sono circa 260), è stata rinnovata anche nel 2020. L'intero costo viene sostenuto da Avis Provinciale Lecco.



## GOVERNANCE

I soci partecipano alla vita associativa nelle modalità stabilite dal Codice del Terzo Settore e dallo Statuto, improntati ai principi di democraticità e partecipazione. I soci persone fisiche sono eleggibili alle cariche sociali. La gestione e il funzionamento di AVIS Provinciale di Lecco è assicurato dall'azione esercitata dalla pluralità degli organi di governo e di controllo previsti dallo Statuto che nel suo articolato ne definisce la composizione, i compiti e i poteri, come di seguito illustrato. La gratuità è la condizione fondamentale che caratterizza qualsiasi incarico, fatta eccezione per il Presidente dei Revisori dei Conti, se professionista esterno.

ORGANO	COMPOSIZIONE	COMPETENZE	MODALITA' DI RAPPRESENTANZA
<b>ASSEMBLEA PROVINCIALE DEGLI ASSOCIATI</b>	I delegati degli associati persone fisiche nominati dalle Assemblee Comunali  I rappresentanti legali delle Associate persone giuridiche.	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Approva il bilancio consuntivo;</li> <li>* Ratifica il bilancio preventivo di spesa;</li> <li>* Approva le linee d'indirizzo e le direttive generali per il funzionamento, il potenziamento e l'espansione dell'Associazione</li> <li>* Elegge e revoca i componenti del Consiglio Direttivo, della Commissione Verifica Poteri, del Collegio dei Revisori dei Conti;</li> <li>* Approva lo Statuto e il Regolamento proposto dal Consiglio Direttivo Provinciale;</li> <li>* Approva le modifiche statutarie;</li> <li>* Nomina i delegati soci persone fisiche all'Assemblea Regionale e i candidati delegati all'Assemblea Nazionale;</li> <li>* Formula la proposta dei candidati alle cariche elettive dell'AVIS Regionale;</li> <li>* Scioglie l'Associazione, nomina i liquidatori, devolve l'eventuale patrimonio residuo;</li> <li>* Determina le quote sociali di propria competenza.</li> </ul>	Un delegato ogni 200 soci o frazione con il minimo di un delegato per ogni AVIS Comunale.  Esso esprime tanti voti quanti sono i soci persone fisiche che rappresenta.  Il Rappresentante Legale è portatore di 1 voto; può inoltre essere portatore di un massimo di 5 deleghe di altre persone giuridiche.
<b>CONSIGLIO DIRETTIVO PROVINCIALE</b>	Almeno 15 membri eletti dall'Assemblea Provinciale degli Associati	*Spettano tutti i poteri per la gestione ordinaria e straordinaria dell'Associazione, fatti salvi quelli espressamente riservati, per legge o per Statuto, all'Assemblea Provinciale degli Associati.	Il numero dei componenti viene deliberato dall'Assemblea dell'anno precedente a quella del rinnovo delle cariche associative
<b>COMITATO ESECUTIVO</b>	Ufficio di Presidenza composto da Presidente, Vicepresidenti, Segretario, Tesoriere integrato con due eletti all'interno del Consiglio Provinciale su proposta del Presidente	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Esegue le delibere del Consiglio Provinciale e delibera sugli argomenti che gli vengono delegati;</li> <li>* Predisporre gli schemi di Bilancio Preventivo e di Bilancio consuntivo;</li> <li>* Promuove e coordina le attività delle AVIS associate;</li> <li>* Elabora sistemi, criteri operativi e mezzi di comunicazione volti alla promozione e allo sviluppo del volontariato del sangue;</li> <li>* Delibera l'acquisto di beni, di servizi e di beni ammortizzabili</li> <li>* Sceglie le persone che dovranno prestare la propria opera in favore dell'Associazione, conferisce incarichi di consulenza e di prestazione professionale</li> <li>* Decide di agire e resistere in giudizio.</li> </ul>	
<b>PRESIDENTE</b>	Eletto dal Consiglio Direttivo Provinciale al proprio interno	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Convoca e presiede l'Assemblea Provinciale degli Associati, il Consiglio Provinciale, il Comitato Esecutivo e formula l'ordine del giorno;</li> <li>* Cura l'esecuzione e l'attuazione delle delibere del Comitato Esecutivo;</li> <li>* Assume, solo in caso di urgenza, i provvedimenti straordinari nelle materie di competenza del Comitato Esecutivo.</li> </ul>	Il Presidente convoca e presiede gli organi associativi, ha la rappresentanza legale, ha la firma sociale di fronte ai terzi e in giudizio
<b>VICE PRESIDENTE VICARIO</b>	Eletto dal Consiglio Direttivo Provinciale al proprio interno	Assume le funzioni del Presidente in sua assenza o impedimento	Assume le funzioni del Presidente in sua assenza o impedimento
<b>COLLEGIO dei REVISORI dei CONTI</b>	3 componenti effettivi e 2 supplenti nominati dall'Assemblea Provinciale degli Associati	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Esamina i bilanci e formula in apposite relazioni le proprie osservazioni e conclusioni;</li> <li>* Svolge ogni compito attribuitogli per legge o Statuto.</li> </ul>	Soggetti dotati di adeguata professionalità

Una effettiva partecipazione e condivisione richiede un fattivo e costante contributo da parte di tutti i membri degli organi di governo, chiamati attraverso la disponibilità personale a:

- partecipare attivamente e con regolarità ai momenti istituzionali;
- fornire il proprio contributo all'attività collegiale con spirito sinergico e collaborativo per perseguire in modo efficiente ed efficace il buon esito delle riunioni;
- porsi in atteggiamento propositivo e positivo nei riguardi degli argomenti da trattare evitando pregiudiziali che possano inficiare lo svolgimento sereno delle discussioni e l'assunzione delle decisioni;
- assolvere e rispettare nei tempi stabiliti i compiti assegnati.

**Nelle tabelle che seguono si dà conto delle riunioni tenute dagli organi statuari e consultivi.**

### Assemblee Provinciali annuali degli Associati

N°	Data	Sede	N°	Data	Sede
I	23 marzo 1996	Lecco	XIV	23 marzo 2009	Lecco
II	22 marzo 1997	Lecco	XV	20 marzo 2010	Bellano
III	1998	Mandello Lario	XVI	26 marzo 2011	Montevecchia
IV	27 marzo 1999	Merate	XVII	24 marzo 2012	Calolziocorte
V	18 marzo 2000	Calolziocorte	XVIII	23 marzo 2013	Lecco
VI	10 marzo 2001	Premana	XIX	22 marzo 2014	Garlate
VII	9 marzo 2002	Valmadrera	XX	21 marzo 2015	Costa Masnaga
VIII	15 marzo 2003	Costa Masnaga	XXI	19 marzo 2016	Annone Brianza
IX	27 marzo 2004	Airuno	XXII	18 marzo 2017	Lecco
X	9 aprile 2005	Lecco	XXIII	24 marzo 2018	Olginate
XI	25 marzo 2006	Lecco	XXIV	23 marzo 2019	Galbiate
XII	30 marzo 2007	Oggiono	XXV	12 settembre 2020	Lecco
XIII	29 marzo 2008	Mandello del Lario	XXVI	22 maggio 2021	Lecco

### Riunioni del Consiglio Direttivo Provinciale nel 2020 = n. 3

	Componenti	Incarico	Presenze
1	Grassi Giorgio	Presidente	3
2	Manzini Bruno	Vice Presidente Vicario	3
3	Todeschini Mario	Vice presidente	1
4	Gianola Silvano	Segretario	3
5	Manzini Aldo	Tesoriere	3
6	Arrigoni Giovanni Battista	Consigliere	2
7	Benanti Salvatore	Consigliere	3
8	Bianchi Marco	Consigliere	3
9	Bonfanti Giuseppe	Consigliere	1
10	Ghislandi Alessandro	Consigliere	0
11	Ghislanzoni Pierangelo	Consigliere	2
12	Isella Daniele	Consigliere	3
13	Magni Guglielmo	Consigliere (scomparso a marzo 2020)	0
14	Mauri Sergio	Consigliere	2
15	Panariello Luigi	Consigliere	1
16	Panzeri Franco	Consigliere	3
17	Russo Vincenzo	Consigliere	2

### Riunioni Comitato Esecutivo nel 2020 n. 9

	Componenti	Incarico	Presenze
1	Grassi Giorgio	Presidente	9
2	Manzini Bruno	Vice presidente vicario	9
3	Todeschini Mario	Vice presidente (dimissionario)	0
4	Gianola Silvano	Segretario	9
5	Manzini Aldo	Tesoriere	9
6	Magni Guglielmo	Componente (deceduto a marzo 2020)	2
7	Russo Vincenzo	Componente (nuova nomina)	7
8	Mauri Sergio	Componente	9

## Collegio dei Revisori dei Conti

Dott.ssa Patrizia Pagnoncelli	Presidente	Il Collegio dei Revisori dei Conti ha tenuto periodiche riunioni finalizzate alle verifiche amministrative e contabili come previsto dalla normativa.
Dott. Claudio Quaroni	Componenti	
Dott. Giorgio Rusconi		

## Commissione Verifica Poteri

La Commissione Verifica Poteri, pur non essendo un organo statutario di Avis, svolge una funzione importante in preparazione e come supporto ai lavori dell'assemblea annuale degli associati. Ha il compito di accertare ed attestare gli aventi diritto al voto in sede assembleare, in ottemperanza al Codice del Terzo Settore che prevede la gestione democratica delle associazioni di volontariato. Nel 2020 la commissione ha svolto il proprio ruolo in occasione dell'Assemblea Provinciale del 12 settembre tenutasi a Lecco.

## Consulta dei Presidenti delle AVIS Comunali



Con i Presidenti delle Comunali, nel corso del 2020, si sono tenuti 4 incontri per affrontare problematiche specifiche quali l'adeguamento al regolamento europeo della protezione dei dati (GDPR) e le tematiche in discussione alle assemblee regionale e nazionale.

## Risorse umane

Nel 2020 le risorse umane di AVIS Provinciale Lecco sono risultate costituite da:

- 17 dirigenti provinciali componenti gli organismi associativi di cui si dà evidenza nella pagina precedente (ridotti a 16 per la prematura scomparsa di Guglielmo Magni).
- 3 componenti il Collegio dei Revisori dei Conti;
- 5 componenti la Commissione Verifica Poteri ;
- 1 alfiere;
- 19 soci volontari presso il Centro Trasfusionale dell'Ospedale Manzoni di Lecco dove si occupano del servizio di accoglienza dei donatori a fine donazione, con particolare riferimento alla gestione del "punto ristoro" strutturato all'interno del Centro e fungono da "facilitatori" fra la struttura sanitaria e i soci donatori convocati per la trasfusione;
- 2 soci volontari incaricati dall'AVIS Comunale di Merate presso il Centro Trasfusionale dell'Ospedale di Merate.



*Il tempo dedicato dai volontari alla gestione dell'Associazione a livello provinciale (presidente, vice presidente vicario, dirigenti, consiglieri, alfiere, volontari al Centro Trasfusionale, altri) è stimabile in 3600/3800 ore/anno di cui circa un terzo riconducibile al tempo dedicato dal vice presidente vicario in carica nel 2020.*

- Dr. R. Spini, Direttore Sanitario con funzioni di collaborazione e consulenza agli organismi direttivi;
- Dott. A. Bonacina, collaboratore libero professionista, per prestazioni professionali inerenti la contabilità, bilancio d'esercizio, mod. 770, UNICO, IRAP, acconti d'imposta, predisposizione mod. F24, incontri formativi per le Avis Comunali.
- Dott. G. Slavich, Responsabile Protezione Dati (DPO) ai sensi Regolamento UE2016/679 e consulente privacy
- Ing. M. Zinesi, Responsabile del Servizio di Prevenzione e protezione (RSPP) e consulente per la tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori dipendenti
- Dipendente assunta con mansioni impiegate in data 3 ottobre 2016 con contratto part-time di 18 ore settimanali a tempo determinato, trasformato a tempo indeterminato ad ottobre 2018. Il tipo di contratto applicato è il "Contratto Collettivo Nazionale Avis".

Per dirigenti e volontari sono state stipulate apposite polizze assicurative infortuni e R.C.

## RISORSE FINANZIARIE

Lo schema di bilancio utilizzato fa riferimento a quello in uso per le associazioni iscritte al Registro del Volontariato (L. 266/91) e a quello dell'Agenda per il Terzo Settore ed è suddiviso in Rendiconto Gestionale (composto da oneri e proventi) e Stato Patrimoniale (costituito da attività e passività) e dai Conti d'Ordine/Partite di giro.

### Criteri di formazione

Il Bilancio 2020 riassume tutte le scritture contabili; le registrazioni sono state effettuate secondo il metodo della partita doppia (utile a rilevare sia la provenienza che la destinazione di ciascun valore) e secondo il principio di competenza economica, in continuità con lo svolgimento delle passate gestioni. Il bilancio segue l'impostazione adottata negli anni precedenti, nel rispetto della vigente normativa prevista per le associazioni di volontariato ed Onlus. I dati sono espressi in euro con la comparazione ai dati dell'esercizio precedente. **Con l'esercizio 2021 verrà adottato lo schema di bilancio per gli Enti del Terzo Settore (Decreto Ministero Lavoro e Politiche Sociali del 5 marzo 2020).**

### Criteri di valutazione

La valutazione delle voci è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività istituzionale dell'Associazione. In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

### Stato patrimoniale - Attività

**Immobilizzazioni immateriali:** riguardano il diritto d'uso del salone riunioni di proprietà di Avis Comunale di Lecco; sono iscritte al costo storico di acquisizione al netto delle quote annue di ammortamento.

**Immobilizzazioni materiali:** concernono la sede acquistata nel 2008 con le risorse messe a disposizione dalle AVIS Comunali associate, i mobili e gli arredi acquisiti anch'essi nello stesso anno e le macchine d'ufficio utilizzate per svolgere l'attività di competenza dell'Associazione. Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dalle corrispondenti quote di ammortamento maturate a tutto il 31/12/20.

Non sono state effettuate rivalutazioni.

**Immobilizzazioni finanziarie:** non sussistono attività finanziarie di alcun tipo.

**Crediti:** sono esposti al valore nominale e per € 3.480,34 concernono crediti verso le Avis Comunali per le quali è stato anticipato il pagamento di prestazioni professionali inerenti l'assistenza adeguamento al GDPR/compenso RPD (privacy).

**Disponibilità liquide:** sono rappresentate dalle somme depositate presso Intesa Sanpaolo spa, dalla giacenza di cassa (€ 16,14) e dal saldo della carta prepagata (€ 72,42).

La giacenza di c/c, rettificata con le competenze di chiusura (-15,00) è documentata dal saldo dell'estratto conto al 31/12/2020 di Intesa Sanpaolo.

**Ratei e risconti:** sono determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio

### Stato patrimoniale - Passività

**Patrimonio vincolato:** è costituito dai fondi di accantonamento attività statutarie (€ 61.425,49), immobile sede (€ 138.372,02), diritto d'uso del salone riunioni (€ 27.573,00). Rispetto all'esercizio precedente presenta una riduzione di € 16.567,50, pari al risultato gestionale negativo dell'esercizio 2019. La copertura della perdita, avvenuta mediante riduzione del Fondo accantonamento attività statutarie ed azzeramento del fondo potenziamento informatico, è stata deliberata dall'Assemblea degli associati del 12 settembre 2020.

**Debiti – la voce comprende:**

- **Debiti verso personale dipendente, enti previdenziali, fondo TFR:** inerenti alla dipendente assunta dal 2018 a tempo indeterminato (mensilità dicembre € 1123,00, enti previdenziali/erario € 956,49, fondo TFR € 2.980,03).

- **Altri debiti:** concernono la seconda tranches dell'impegno assunto con ASST di Lecco (€ 12.500,00) con l'accordo per il sostegno alla donazione, fornitori per fatture pagate nel 2021 (€ 99,50) e per fatture da ricevere (€ 163,42).

**Ratei e risconti:** sono determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale.

### Conti d'ordine – partite di giro

I conti d'ordine riguardano le quote associative percepite dalle Avis Comunali e riversate - tramite Avis Provinciale - alle Avis Nazionale e Regionale. La diminuzione rispetto all'esercizio precedente è riconducibile alla riduzione del numero di soci registrata al 31 dicembre 2019 a seguito della cancellazione di molti soci donatori inattivi da oltre due anni.

### Rendiconto gestionale – oneri

**Oneri da attività tipica legge 266/91:** per l'esercizio 2020 gli oneri più consistenti sono ricompresi nella voce "attività di promozione", oltre che alle voci "personale dipendente, personale autonomo e acquisto di beni e servizi"



Nel dettaglio, il capitolo di spesa comprende le seguenti voci:

- **acquisto di beni e merci:** la voce contempla i costi inerenti il progetto regionale per l'adozione del software AvisNet, cancelleria/ stampati, ecc.  
La significativa riduzione rispetto all'esercizio precedente evidenzia la natura una-tantum dei costi sostenuti nel 2019 (in quota parte) per la licenza d'uso, conversione dati, assistenza e server dedicato (€ 9.129,92) relativi al progetto di adozione del software AvisNet deliberato in accordo con Avis Regionale Lombardia;
- **acquisto di servizi:** si tratta di spese generali inerenti la gestione e funzionamento della sede quali utenze telefoniche, riscaldamento, acqua, energia elettrica, premi assicurativi sede, tassa rifiuti.
- **godimento beni di terzi:** la voce comprende la quota parte annuale di rimborso spese per la gestione della sala riunioni di proprietà di Avis Comunale Lecco (€ 331,77) e le spese condominiali (€ 689,79);
- **personale dipendente e assimilato:** la voce comprende gli emolumenti della dipendente (€ 10.783,50), i contributi sociali versati (€ 3082,07), la quota 2019 di TFR (€ 723,35);
- **personale autonomo e collaboratori:** la voce comprende il costo delle prestazioni dei professionisti che hanno collaborato con l'associazione (€ 8.672,63). In particolare l'importo di € 4.989,68 si riferisce alle prestazioni dei professionisti che assistono l'Associazione in materia di privacy. L'importo di € 3.432,52 è stato anticipato per le Avis Comunali e trova riscontro nei proventi diversi.
- **assicurazione volontari:** sono i premi annuali delle polizze assicurative stipulate per tutelare volontari e dirigenti dai rischi di infortunio, malattie, RC, tutela legale L. 231. L'incremento rispetto al 2019 è dovuto a un più puntuale calcolo dei risconti attivi pro-quota in ottemperanza al principio di competenza.
- **rimborso spese viaggio:** sono i rimborsi a dirigenti e volontari di spese di viaggio sostenute e/o rimborsi chilometrici per l'uso di auto propria per l'espletamento di missioni/funzioni associative (€ 427,95). La forte riduzione rispetto all'esercizio precedente (-87%) è dovuta all'azzeramento di eventi in presenza a causa della pandemia da Covid-19.
- **ammortamenti ed accantonamenti:** le quote di ammortamento sono ascrivibili all'immobile (€ 5.316,95) e alle attrezzature (€ 836,58). L'importo di € 303,00 è riferito alla quota annua diritto d'uso sala riunioni;
- **oneri diversi di gestione:** l'importo di € 1.410,20 rappresenta la somma delle seguenti voci:
  - manutenzione sede 542,82      \* manutenzioni/riparazioni € 601,46      \* quote associative € 25,00;
  - contratti assistenza e varie € 53,93 + € 186,99;

**Oneri promozionali:** oltre l'85% sono riconducibili all'accordo intercorso con l'ASST di Lecco per il sostegno della donazione di sangue (€ 25.000,00), finalizzato a garantire l'attività donazionale nelle giornate di sabato e giovedì pomeriggio, contenere i tempi di intervallo fra una donazione e l'altra per il singolo donatore e a ridurre i tempi d'attesa per le visite di idoneità agli aspiranti donatori.

I rimanenti sono costituiti da donazioni e da spese sostenute per attività promozionali per eventi pubblici, patrocinii ad eventi sportivi e culturali finalizzati alla promozione della cultura della donazione (€ 2800,00), acquisto materiali di propaganda (€ 405,37). Rispetto all'esercizio precedente, la voce presenta una diminuzione dovuta alla riduzione delle iniziative e alla mancata stampa del Bilancio sociale (pubblicato solo sul sito web) a causa della pandemia Covid.

**Oneri finanziari e patrimoniali:** sono spese bancarie addebitate da Intesa Sanpaolo spa (€ 62,60) e abbuoni/arrotondamenti.

**Oneri di supporto generale:** non sussistono in quanto l'Associazione non svolge attività diverse dall'attività tipica.

## Rendiconto gestionale – proventi

**Proventi da attività Legge 266/91:** la quasi totalità degli introiti di Avis Provinciale di Lecco OdV proviene dalle quote associative che le Avis comunali versano annualmente ad Avis Provinciale. La diminuzione rispetto all'esercizio precedente è riconducibile alla riduzione del numero di soci registrata al 31 dicembre 2019 a seguito della cancellazione d'ufficio di molti soci donatori inattivi da oltre due anni. **Con l'esercizio 2021 le quote associative verranno incrementate di € 1,00 a socio, come deliberato dall'Assemblea degli associati tenutasi in data 12 settembre 2020.**

**Proventi finanziari e patrimoniali:** si tratta di proventi straordinari originati dal recupero dei costi sostenuti da Avis Provinciale per conto delle Avis Comunali inerenti la consulenza in materia di privacy del dott. Slavich (€ 3432,52), dalla devoluzione del patrimonio residuo conseguente la chiusura di Avis Comunale Malgrate (€ 3828,40 di cui € 990,00 accreditate alla Comunale di Lecco per versamento quote donatori ivi trasferiti) e da modesti abbuoni attivi.

Non sono state effettuate raccolte pubbliche di fondi.

## Risultato di gestione

L'esercizio 2020 chiude con un risultato gestionale negativo di € 2542,80. Tale risultato, come già precisato nei commenti alle voci "oneri promozionali", è stato determinato dal rilevante onere dell'accordo con l'ASST di Lecco per il sostegno alla donazione (€ 25.000,00), mitigato dai minori costi sopportati per la riduzione dell'attività istituzionale e promozionale conseguenti al look-down decretato dall'autorità sanitaria per contenere la diffusione della pandemia da Covi-19.

**L'assemblea Provinciale degli Associati del 22 maggio 2021 ha deliberato, dietro proposta del Consiglio Direttivo, di coprire la perdita utilizzando il FONDO ACCANTONAMENTO ATTIVITA' STATUTARIE per € 2542,80.**



## RENDICONTO

		2020	2019	var.%
<b>ONERI</b>		<b>70.194,05</b>	<b>87.649,21</b>	-19,9%
<b>10</b>	<b>Oneri da attività tipica legge L. 266/91</b>	<b>40.822,13</b>	<b>54.699,64</b>	-25,4%
010.01	Acquisti di beni e merci	1.462,11	10.631,95	-86,2%
010.02	Acquisti di servizi	3.870,77	4.044,97	-4,3%
010.03	Godimento beni di terzi+spese condom.	1.021,56	846,72	20,6%
010.04	Personale dipendente e assimilato	14.588,92	14.603,29	-0,1%
010.05	Personale autonomo e collaboratori	8.672,63	9.977,99	-13,1%
010.06	Assicurazione volontari	2.911,46	1.175,57	147,7%
010.07	Rimborso spese volontari	427,95	3.329,09	-87,1%
010.08	Ammortamenti e accantonamenti	6.456,53	6.456,53	0,0%
010.09	Oneri diversi di gestione comprese imposte	1.410,20	3.633,53	-61,2%
<b>20</b>	<b>Oneri promozionali e di raccolta pubblica di fondi</b>	<b>29.307,37</b>	<b>32.889,05</b>	-10,9%
020.01	Pubblicazione Bilancio sociale	0,00	2.193,56	-100,0%
020.02	Attività di promozione/propaganda	29.307,37	30.695,49	-4,5%
<b>30</b>	<b>Oneri da attività accessoria</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>40</b>	<b>Oneri finanziari e patrimoniali</b>	<b>64,55</b>	<b>60,52</b>	6,7%
<b>50</b>	<b>Oneri di supporto generale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
050.01	Acquisti di beni e merci	0,00	0,00	
050.02	Acquisti di servizi - Propaganda	0,00	0,00	
050.07	Oneri diversi di gestione comprese imposte	0,00	0,00	
<b>Risultato gestionale positivo</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>PROVENTI</b>		<b>67.651,25</b>	<b>71.081,71</b>	-4,8%
<b>1P</b>	<b>Proventi da attività legge 266/91</b>	<b>61.400,00</b>	<b>64.846,00</b>	-5,3%
01P.03	Quote sociali	61.400,00	64.846,00	-5,3%
01P.04	Donazioni ed erogazioni liberali	0,00	0,00	
01P.05	Lasciti ed eredità	0,00	0,00	
01P.06	Donazioni in natura di beni	0,00	0,00	
01P.07	Contributo 5 per mille	0,00	0,00	
01P.08	Contributi privati da enti erogatori	0,00	0,00	
01P.09	Altri proventi tipici L. 266/91	0,00	0,00	
<b>2P</b>	<b>Proventi da raccolta pubblica fondi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>3P</b>	<b>Proventi da attività accessoria</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>4P</b>	<b>Proventi finanziari e patrimoniali</b>	<b>6.251,25</b>	<b>6.235,71</b>	0,2%
04P.01	Da rapporti bancari	0,00	13,73	
04P.02	Da altri investimenti finanziari	0,00	0,00	
04P.03	Da patrimonio edilizio	0,00	0,00	
04P.04	Da altri beni patrimoniali	0,00	0,00	
04P.05	Da proventi straordinari	6.251,25	6.221,98	0,5%
<b>Risultato gestionale negativo</b>		<b>2.542,80</b>	<b>16.567,50</b>	

STATO PATRIMONIALE		2020	2019	var.%
<b>Attivo</b>		<b>242.650,15</b>	<b>246.058,18</b>	-1,4%
1A	<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>26.361,00</b>	<b>26.664,00</b>	-1,1%
1A.4	oneri pluriennali	26.361,00	26.664,00	-1,1%
1A.5	altre	0,00	0,00	
2A	<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>	<b>114.124,42</b>	<b>120.277,95</b>	-5,1%
2A.1	terreni e fabbricati (beni immobili)	113.428,22	118.745,17	-4,5%
2A.2	impianti e attrezzature	696,20	1.532,78	-54,6%
2A.3	altri beni	0,00	0,00	
3A	<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
4A	<b>I - Rimanenze</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
5A	<b>II - Crediti</b>	<b>3.676,57</b>	<b>374,85</b>	880,8%
6A	<b>III - Attività finanziarie non immobilizzate</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
7A	<b>IV - Disponibilità liquide</b>	<b>95.377,56</b>	<b>95.615,63</b>	-0,2%
7A.1	depositi bancari e postali - c/c Banca Intesa	95.289,00	95.186,74	0,1%
7A.2	assegni	0,00	0,00	
7A.3	denaro e valori in cassa	88,56	428,89	-79,4%
8A	<b>Ratei e risconti</b>	<b>3.110,60</b>	<b>3.125,75</b>	-0,5%
<b>Risultato gestionale negativo</b>		<b>2.542,80</b>	<b>16.567,50</b>	-84,7%
<b>Passivo</b>		<b>245.192,95</b>	<b>262.625,68</b>	-6,6%
2PA	<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>227.370,51</b>	<b>243.938,01</b>	-6,8%
3PA	<b>III - Patrimonio libero</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
4PA	<b>I - Fondi per rischi e oneri</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
5PA	<b>I - Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
6PA	<b>I - Debiti</b>	<b>17.822,44</b>	<b>18.542,70</b>	-3,9%
6PA.2	debiti verso altri finanziatori - AVIS	0,00	0,00	
6PA.3	debiti verso personale dipendente	1.123,00	907,00	23,8%
6PA.4	debiti verso enti previdenziali-erario	956,49	893,64	7,0%
6PA.5	fondo TFR	2.980,03	2.262,45	31,7%
6PA.6	Debiti verso Società Assicuratrici	0,00	0,00	
6PA.7	altri debiti	12.762,92	14.479,61	
7PA	<b>Ratei e risconti</b>	<b>0,00</b>	<b>144,97</b>	
<b>Risultato gestionale positivo</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
99A	<b>Conti d'ordine - partite di giro</b>	<b>40.268,00</b>	<b>42.501,40</b>	-5,3%
99A.1	Quote associative da Avis Comunali per Avis Nazionale	15.590,00	16.449,00	-5,2%
99A.2	Quote associative da Avis Comunali per Avis Regionale	24.678,00	26.052,40	-5,3%

## ATTIVITA' DONAZIONALE

L'acquisizione, gestione e fidelizzazione del donatore spetta all'Avis comunale, la stipula e la gestione della convenzione con l'ASST regolante l'attività donazionale spetta ad Avis Provinciale, l'interfaccia con il sistema sanitario regionale e nazionale spetta ai corrispondenti livelli Avis.

I risultati conseguiti sono il frutto del lavoro di "rete" sorretto dalla collaborazione fra i vari livelli associativi, senza per altro sminuire il grande lavoro delle Comunali. Ambire a conseguire risultati significativi senza la rete appare velleitario.

DONAZIONI per AVIS COMUNALE												
AVIS COMUNALE	Anno 2018				Anno 2019				Anno 2020			
	Donazioni Sangue Intero	Donazioni Plasma	Totale donazioni	% Var. 2018 2019	Donazioni Sangue Intero	Donazioni Plasma	Totale donazioni	% Var. 2018 2019	Donazioni Sangue Intero	Donazioni Plasma	Totale donazioni	% Var. 2019 2020
AIRUNO	320	40	360	25,44	348	37	385	6,49	365	41	406	5,17
ANNONE BRIANZA	401	37	438	-9,13	440	48	488	11,42	443	42	485	-0,61
BELLANO	2813	233	3046	4,03	2817	257	3074	0,92	2848	206	3054	-0,65
BRIVIO	313	20	333	27,59	295	25	320	-3,90	292	17	309	-3,44
CALOLZIOCORTE	703	126	829	1,10	681	133	814	-1,81	572	117	689	-15,36
COSTA MASNAGA	1994	195	2189	8,53	1968	168	2136	-2,42	1960	151	2111	-1,17
GALBIATE	797	57	854	20,11	791	72	863	1,05	807	49	856	-0,81
GARLATE	259	16	275	1,48	245	19	264	-4,00	272	19	291	10,23
LECCO	7373	676	8049	3,59	7122	674	7796	-3,14	6775	606	7381	-5,32
MALGRATE (*)	1123	134	1257	4,32	912	136	1048	-16,63	0	0	0	0
MANDELLO LARIO.	953	81	1034	8,27	899	91	990	-4,26	850	80	930	-6,06
MERATE	4729	349	5078	22,21	4572	412	4984	-1,85	4389	399	4788	-3,93
MISSAGLIA	538	27	565	26,97	464	22	486	-13,98	465	34	499	2,67
OGGIONO	1107	125	1232	6,76	1119	130	1249	1,38	988	107	1095	--12,33
OLGINATE	489	47	536	9,61	465	45	510	-4,85	486	34	520	1,96
SUELLO Cesana Bos	613	56	669	3,88	574	44	618	-7,62	694	27	721	16,67
VALGREGHENTINO	434	48	482	14,76	478	40	518	7,47	533	38	571	10,23
VALMADRERA	1071	128	1199	4,72	1133	137	1270	5,92	1352	173	1525	20,08
VERCURAGO	463	41	504	8,86	443	47	490	-2,78	469	53	522	6,53
<b>AVIS PROVINCIALE LECCO</b>	<b>26493</b>	<b>2436</b>	<b>28929</b>	<b>8,67</b>	<b>25766</b>	<b>2537</b>	<b>28303</b>	<b>-2,16</b>	<b>24560</b>	<b>2193</b>	<b>26753</b>	<b>-5,48</b>

(\*) il dato 2020 di Avis Malgrate non sussiste in quanto la Comunale ha cessato la propria attività il 31/12/2019 a seguito scioglimento.

Come si evince dalla tabella, l'andamento dell'attività donazionale gestita dalle Avis Comunali ha registrato una riduzione rispetto all'esercizio precedente (-5,48%). Va tuttavia rilevato che nei mesi duri della prima ondata della pandemia da Covid-19 (marzo e aprile) la donazione di sangue si è ridotta in modo esponenziale; per contro, nel 2018 le donazioni crebbero in modo significativo (+8,67%) e quindi la riduzione era più che prevedibile.

Va tuttavia ricordato che la contenuta riduzione del 2020 e del 2019, nonché il notevole l'incremento del 2018, sono stati resi possibili dall'attuazione dei progetti "Sostegno alla donazione" e "Every day" realizzati in collaborazione con l'ASST di Lecco.

Complessivamente, i progetti attuati hanno favorito il consolidamento dei livelli donazionali raggiunti, consentendoci di mettere a profitto lo straordinario patrimonio di donatori presente nel nostro territorio.

E' per altro opportuno ricordare che il DMTE di Lecco raccoglie il doppio del sangue necessario per gli utilizzi locali e cede all'esterno un importante quantitativo di unità di sangue, contribuendo concretamente al raggiungimento dell'autosufficienza nazionale di sangue intero.

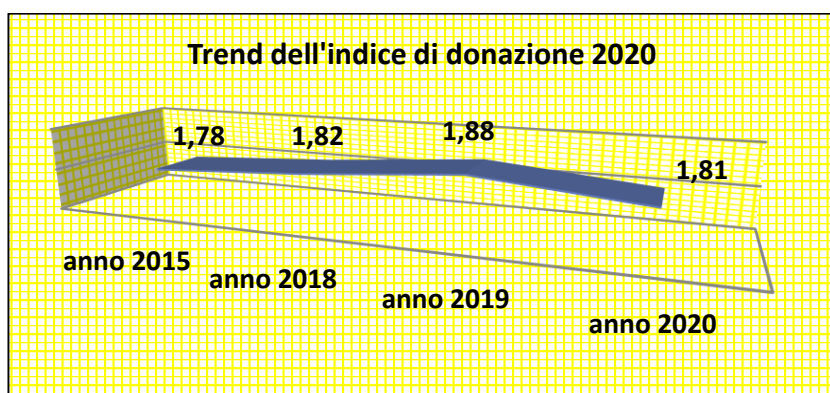
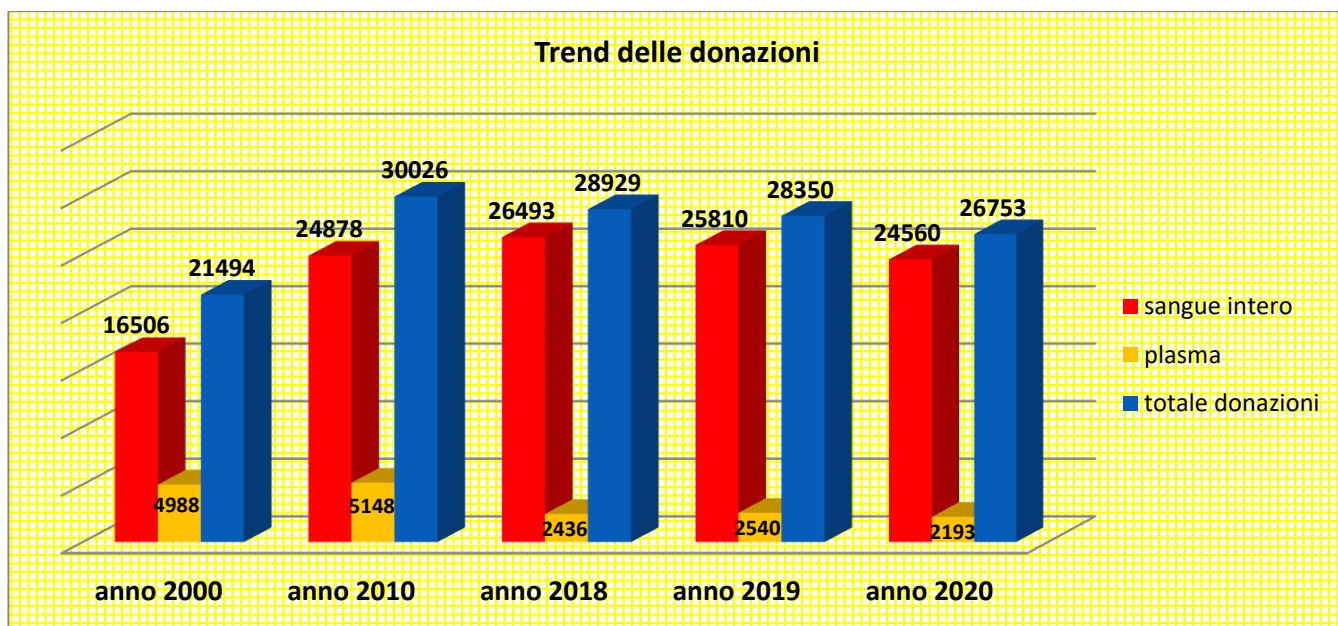
Allo stesso DMTE va dato atto che, a differenza di altre strutture trasfusionali, la quantità di unità di sangue pervenute a scadenza è insignificante. Da tale dato si evince un'accorta ed efficace gestione.

In sintesi:

- ✓ Le donazioni effettuate nel 2020 sono 26753 (28303 nel 2019) con una riduzione del 5,48%
- ✓ le donazioni di sangue intero ammontano a 24560 (25766 nel 2019), con una riduzione del 4,68 % e le donazioni di plasma a 2193 (2537 nel 2019) con una riduzione del 13,56%

La riduzione delle donazioni e dei soci donatori hanno determinato l'assestamento dell'indice di donazione a 1,81, a fronte dell'1,88 del 2019. Il dato è in linea con quello di altre importanti realtà territoriali lombarde e può essere letto positivamente sia in termini di benessere del donatore che per le esigenze del sistema trasfusionale lombardo, da anni in fase di assestamento e impegnato a perseguire l'obiettivo di una raccolta programmata in tutte le eterogenee realtà locali.

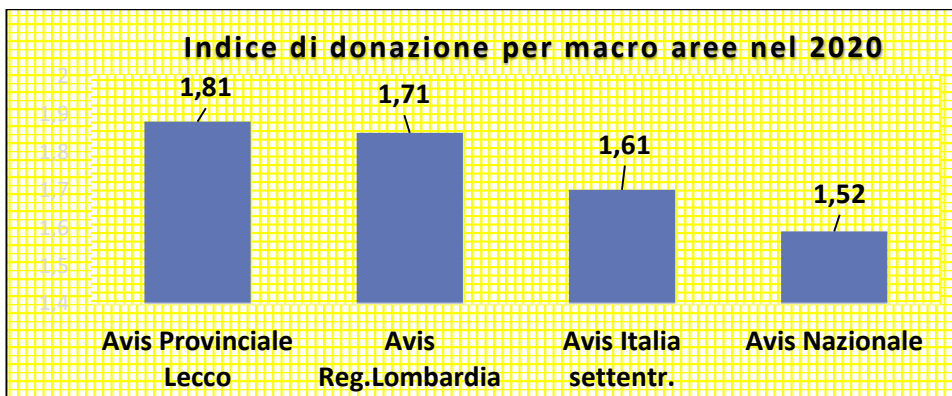
*E' opportuno ricordare che Il benessere del donatore e la promozione del buon utilizzo del sangue sono i veri obiettivi di Avis e del sistema trasfusionale. La mera valutazione dei risultati numerici in termini di un sempre più alto numero di donazioni individuali, rappresenta una concezione superata non più attuale.*



L'altalenante andamento dell'indice di donazione negli anni è determinato - in primis - dalle dinamiche dei fattori considerati per il calcolo dell'indice, ossia le donazioni e i donatori. Come evidenziato nel presente documento, i trends delle donazioni da una parte e dei soci donatori dall'altra, hanno segnato incrementi e/o riduzioni fra un anno e l'altro di entità diversa o a volte anche di segno opposto. Ad esempio, il trend delle donazioni nel 2017 ha registrato una regressione, nel 2018 un forte incremento e negli ultimi due anni una nuova riduzione dovuta alla pandemia da Covid. Il solo andamento differenziato dei trend di donatori e donazioni determina la riduzione o l'incremento dell'indice di donazione. In ogni caso, l'indice registrato da Avis Provinciale Lecco è più elevato sia al

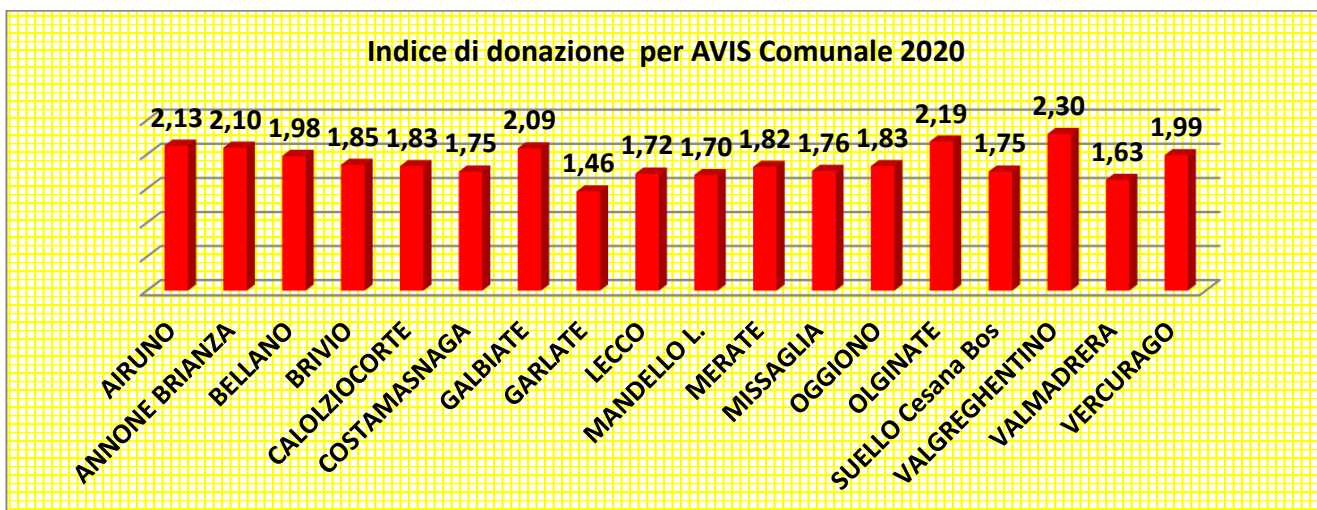
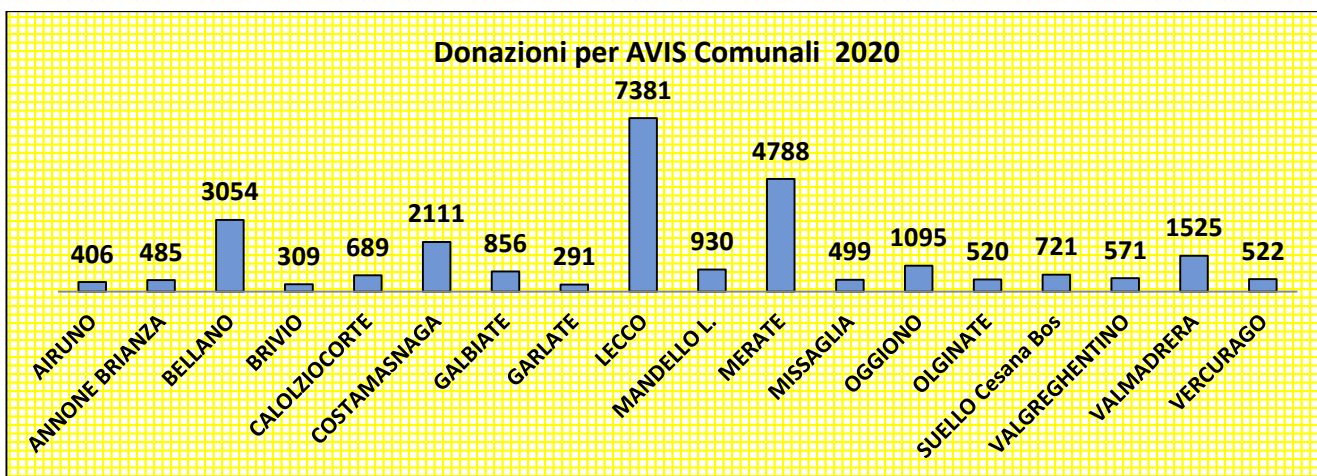
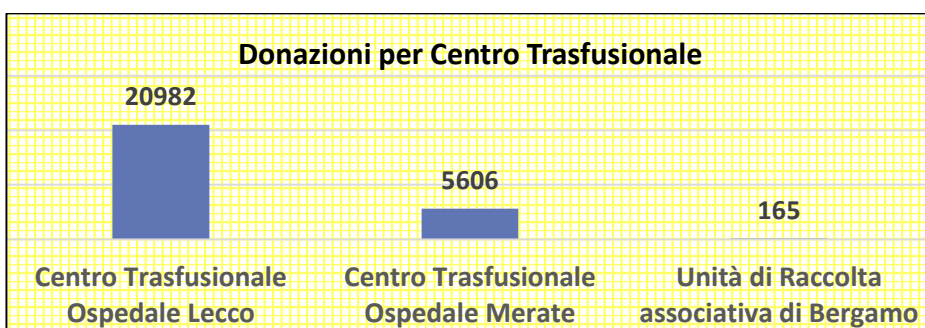


dato lombardo che a quello nazionale, dove - a differenza di Lecco - non sempre le donazioni avvengono per appuntamento, ma con accesso libero del donatore, trascorsi 90 giorni dalla precedente donazione.



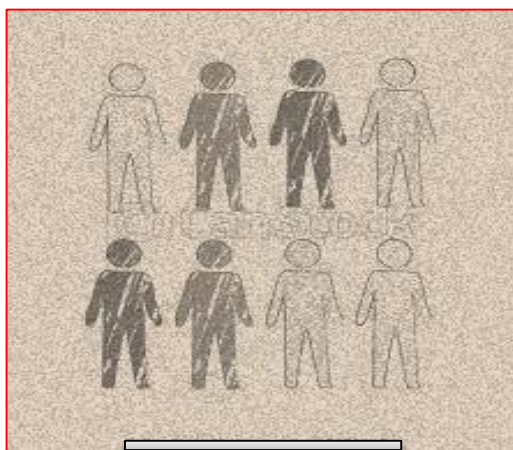
Fonte dati: Assemblea generale Avis del 26 giugno 2021

I Centri Trasfusionali di riferimento sono rappresentati dall’Ospedale Manzoni di Lecco e, a seguire, dall’Ospedale L. Mandic di Merate, presidi dell’ASST di Lecco con la quale AVIS Provinciale Lecco ha sottoscritto la convenzione più avanti illustrata. L’attività donazionale svolta presso l’U.R. AVIS di Bergamo è storicamente data dalla consuetudine di alcuni donatori residenti nei comuni di Calolziocorte e Vercurago, fino al 1995 in Provincia di Bergamo, di recarsi a Bergamo per la donazione.



## STAKEHOLDER o PORTATORI DI INTERESSI

Nel perseguimento dei propri scopi AVIS Provinciale Lecco si interfaccia con le istituzioni presenti sul territorio ed una molteplicità di soggetti denominati "stakeholder" che concorrono al perseguimento di finalità comuni. Gli stakeholder sono soggetti (persone fisiche, persone giuridiche, istituzioni, ecc.) portatori di diritti, aspettative ed interessi legittimi correlati ad AVIS Provinciale di Lecco o, viceversa, che concorrono a determinarne le condizioni di sviluppo, le azioni e i risultati. Nella mappa degli stakeholder che segue vengono rappresentati graficamente i soggetti sotto elencati.



### GLI STAKEHOLDER DIRETTI INTERNI

- ❖ **SOCI DONATORI E COLLABORATORI (Persone Fisiche)**
- ❖ **AVIS COMUNALI (Persone Giuridiche)**
- ❖ **AVIS REGIONALE e AVIS NAZIONALE**
- ❖ **RISORSE UMANE**
- ❖ **ORGANI ASSOCIATIVI DI GOVERNO**
- ❖ **ORGANI DI CONTROLLO INTERNO**

<b>Soci Donatori</b> (Persone fisiche)	Persone che periodicamente e volontariamente donano il sangue ed emocomponenti in maniera associata, responsabile, gratuita, anonima.
<b>Soci Collaboratori</b> (Persone fisiche)	Volontari che partecipano con continuità alla vita associativa
<b>AVIS Comunali della provincia di Lecco</b> (Persone giuridiche)	Associazioni giuridicamente autonome preposte alla promozione del dono del sangue ed alla condivisione degli obiettivi della mission di AVIS Provinciale di Lecco
<b>AVIS Regionale Lombardia AVIS Nazionale</b>	AVIS di livello superiore che concorrono alla promozione della cultura della donazione di sangue
<b>Risorse Umane</b> (Collaboratori)	Soggetti che prestano la loro opera e professionalità a favore di AVIS Provinciale di Lecco
<b>Organi Associativi di Governo</b> (Assemblea provinciale degli associati; Consiglio Direttivo provinciale; Comitato Esecutivo; Presidente e Vicepresidente Vicario).	Organi statutari che concorrono alla definizione della strategia ed alla gestione di AVIS Provinciale di Lecco
<b>Organi di Controllo interni</b> (Collegio dei Revisori dei Conti; Commissione Verifica Poteri)	Organo collegiale che verifica la corretta gestione amministrativa dell'Associazione Organismo collegiale preposto al controllo della regolare posizione dei legali rappresentanti soci persone giuridiche e dei delegati soci persone fisiche in sede di assemblea annuale.



## GLI STAKEHOLDER DIRETTI ESTERNI

- AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) - OSPEDALE di LECCO e MERATE
- SOCIETA' CIVILE
- STAMPA E MEDIA
- TERZO SETTORE, ASSOCIAZIONI del DONO e di IMMIGRATI
- ISTITUZIONI PUBBLICHE
- ISTITUZIONI SCOLASTICHE

A.S.S.T. Dipartimento di Medicina Trasfusionale ed Ematologia	Struttura sanitaria deputata alla raccolta di sangue ed emocomponenti per uso trasfusionale
Cittadini, Enti pubblici locali	Soggetti della società civile che collaborano alla promozione e informazione per reclutare potenziali donatori
Giornali locali, Trasmittenti radio e TV locali	Canali di diffusione del messaggio AVIS
CSV Monza Lecco Sondrio, Telethon, A.L.D.E., A.I.D.O., A.D.M.O, ANOLF e ASSOCIAZIONE di IMMIGRATI	Soggetti che collaborano alla diffusione della cultura del dono, della solidarietà, della gratuità, della cittadinanza attiva.
Stato, Regione Lombardia e Provincia di Lecco	Tenuta del Registro Regionale del Volontariato (Art. 6 della Legge 266/91) e controllo del mantenimento dei requisiti di iscrizione.
Scuole primarie e secondarie della provincia di Lecco	Istituzioni coinvolte in progetti formativi per diffondere la cultura del dono e i valori della solidarietà



## GLI STAKEHOLDER INDIRETTI

- FUTURE GENERAZIONI
- BENEFICIARI DELLA DONAZIONE DI SANGUE E DI PLASMA

I cittadini di domani	Futuri cittadini che trarranno vantaggio dalla diffusione della cultura del dono e dalla salvaguardia della salute perseguiti da AVIS
Cittadini con bisogno di salute	Soggetti che ricevono, tramite il Sistema Sanitario Nazionale, il sangue e gli emoderivati donati





## RAPPORTI CON GLI STAKEHOLDER DIRETTI INTERNI

### SOCI PERSONE FISICHE

*I soci persone fisiche, di cui si dà conto nei capitoli “identità e rete Avis” e “organizzazione e soci”, sono in diretto rapporto con l’AVIS Comunale di appartenenza e si interfacciano con AVIS Provinciale nell’ambito dell’attività di segreteria.*



Alcuni soci, oltre a donare regolarmente il proprio sangue, collaborano in modo stabile e sistematico alla gestione di AVIS Provinciale Lecco. Tale collaborazione è espletata anche da soci non donatori o non più donatori per raggiunti limiti di età e riguarda:

- n. 44 dirigenti e volontari impegnati a vario titolo negli organi e nelle attività di AVIS Provinciale Lecco per garantire il funzionamento dell’Associazione e la promozione delle finalità statutarie (vedi il capitolo “Governance” paragrafo “le risorse umane”)  
Si stima che nel 2020 abbiano dedicato all’Associazione circa 3600/3800 ore del proprio tempo, ciascuno in base alla propria disponibilità e generosità. Circa un terzo del monte ore complessivo è riconducibile al lavoro del Vicepresidente vicario in carica nel 2020; nel corso dell’anno ha intrattenuto migliaia di contatti (posta elettronica, contatti personali, rapporti istituzionali, ecc.). Dal dato risalta un impegno a tempo pieno che non viene evidenziato per rivendicare titoli di merito, ma per rimarcare la dedizione richiesta dalla conduzione dell’Associazione, divenuta sempre più complessa e articolata a causa degli adempimenti richiesti dalle normative (L. 231, salute e sicurezza, privacy, ecc.), ma anche dal ruolo di coordinamento e supporto alle AVIS Comunali. Ruolo che, col progressivo crescere della consapevolezza di essere inseriti in un’organizzazione a rete, si è andato più compiutamente delineando, riempiendosi di contenuti.
- n. 19 alfieri, di cui 18 delle AVIS Comunali, impegnati a partecipare col labaro alle cerimonie, ricorrenze ed eventi in rappresentanza della propria Avis, sia a livello locale che provinciale.  
Annualmente il gruppo alfieri organizza la “Giornata dell’Alfiere” e si riunisce periodicamente per mettere a punto le modalità di partecipazione agli eventi. Nel tempo si è consolidato uno spirito di gruppo e di amicizia che ha favorito la coesione in un’ottica di partecipazione solidale fra AVIS Provinciale e AVIS Comunali. Purtroppo, a causa delle misure di sicurezza adottate per contenere i contagi da Covid-19, nel 2020 non si sono effettuati incontri di presenza.

*Per i dirigenti e i volontari di AVIS Provinciale Lecco è stata stipulato una polizza assicurativa infortuni e RC. Per tutti i dirigenti del Provinciale e delle Comunali è attiva la polizza DAS difesa 231 di cui al paragrafo a pag.23 “Supporto amministrativo alle Avis Comunali e Tutela dei dirigenti” a pag.23.*







*Non è possibile concludere il paragrafo che analizza i rapporti con gli stakeholder soci persone fisiche senza ricordare un avisino speciale, un amico di lunga data, del quale avvertiamo tutti la mancanza: Guglielmo Magni, scomparso prematuramente a marzo 2020 a causa del Covid.*

*Guglielmo non è stato soltanto un valido dirigente Avis impegnato nella Comunale di Merate, nel Consiglio Provinciale per ben 15 anni, ricoprendo anche l'incarico di vice presidente e nel Consiglio di Avis Regionale Lombardia, ma anche e soprattutto un amico sempre disponibile a dare una mano.*

*Cordialità, affabilità ed entusiasmo erano i tratti distintivi di Guglielmo. Con le persone si rapportava sorridendo, mettendo ciascuno a proprio agio ed instaurando rapporti di cordialità.*

*Con Guglielmo sussisteva una schietta amicizia che andava oltre il rapporto associativo fra dirigenti avisini. Nella nostra mente sono fissati tutti gli incontri e il lavoro svolto insieme nei lunghi anni di collaborazione. Quante vicende vissute e quanto impegno per aggregare le persone, finalizzato a far crescere Avis e riuscire in tal modo a dare risposte sempre più concrete a tutte le persone bisognose di trasfusioni e in pericolo di vita. A Guglielmo e a tutti gli avisini scomparsi va la nostra gratitudine e il nostro commosso ricordo!*



## SOCI PERSONE GIURIDICHE (AVIS Comunali)

Avis Provinciale Lecco si è posta l'obiettivo di consolidare il rapporto con le diciotto Avis Comunali del territorio, cercando di interpretare al meglio il ruolo di coordinamento assegnatole dallo Statuto.

Ha operato nell'ottica di una costante attenzione alla diffusione delle informazioni e alla partecipazione ai processi di formazione delle linee d'indirizzo decise negli organismi direttivi: lo testimoniano gli incontri tenuti con i presidenti delle Comunali di cui si dà conto al capitolo "Governance".

Ha supportato le Comunali negli adempimenti richiesti con l'emanazione di apposite circolari e ha organizzato eventi formativi in ordine alle incombenze relative alla privacy (vedi capitolo "Attività Istituzionali").

Quando richiesto, il Presidente, i vice presidenti o i componenti dell'Esecutivo hanno partecipato alle riunioni dei direttivi Comunali o alle assemblee/manifestazioni/ricorrenze delle AVIS, nella convinzione che il gesto contribuisca a rinsaldare i rapporti fra i livelli avisini e far crescere la consapevolezza di essere inseriti in una "organizzazione a rete".

## AVIS REGIONALE LOMBARDIA

Con Avis Regionale ci siamo rapportati per quanto concerne il software unico a livello regionale (AvisNet), le problematiche inerenti la privacy (con particolare riguardo all'aspetto della contitolarietà dei dati) e per la formazione (Seminario Cristina Rossi, Avis Academy e altri online), oltre che per concorrere a determinare gli indirizzi dell'attività regionale partecipando (da remoto) all'Assemblea Regionale e alle consulte dei Presidenti provinciali.

All'Assemblea di Avis Regionale Lombardia tenutasi il 10 ottobre 2020 ha partecipato la delegazione di Avis Provinciale Lecco composta da n. 11 delegati, dal Presidente Provinciale e alcuni osservatori. La delegazione ha portato il contributo di Avis Provinciale Lecco effettuando un proprio intervento.

L'attività formativa ed informativa di Avis Regionale è quanto mai opportuna ed utile, in particolare per le tematiche normative e fiscali già oggetto di considerazione negli anni scorsi. Le stesse abbisognano di ulteriore attenzione per supportare concretamente le Avis Provinciali e Comunali nel ripensare le modalità di gestione associativa. La formazione deve essere impostata in un'ottica di concretezza ed efficacia per fornire un aiuto effettivo alle Avis sotto ordinate, prestando la massima attenzione alle modalità comunicative per migliorarne l'efficacia. Da parte loro, anche i dirigenti delle Avis locali debbono maturare la convinzione che la formazione rappresenta un essenziale momento di crescita in grado di migliorare la cultura e l'operatività di Avis





## AVIS NAZIONALE

*A termini di statuto, partecipando all'Assemblea Generale del 31 ottobre 2020 svoltasi da remoto, abbiamo contribuito a determinare le linee d'indirizzo dell'attività di Avis. Utile l'attività formativa attuata (seminario sulla Privacy) e parte in modalità webinar*



All'assemblea generale ha partecipato la delegazione lecchese composta dai tre delegati dei soci persone fisiche e dal presidente provinciale.

Riteniamo necessario che Avis Nazionale promuova nuovi eventi formativi in ordine al Regolamento Europeo sulla protezione dei dati (GDPR), nella convinzione che sussista la necessità di promuovere a ciascun livello associativo la conoscenza e la maturazione necessaria ad una corretta gestione dei dati personali e sensibili forniti dai donatori e dagli stakeholder.

## RISORSE UMANE



*Il rilevante carico di lavoro in capo al Provinciale può certamente essere svolto da volontari disponibili a dedicarsi all'Associazione a tempo pieno o quasi, ma, in loro carenza, appare necessario pensare ad una soluzione che preveda l'apporto di risorse umane esterne in possesso di competenze professionali*

In tale contesto Avis Provinciale Lecco, oltre a contare su risorse umane interne (pag.36) ha ritenuto di avvalersi di professionalità esterne all'associazione come meglio specificato a pag. 26. Appare tuttavia opportuno immaginare una migliore definizione del ruolo proprio del provinciale che, nel pieno rispetto delle finalità statutarie assegnate, sia in grado di meglio supportare le AVIS comunali sul piano della formazione e della consulenza.

## ORGANI DI GOVERNO – ORGANI DI CONTROLLO

Gli organi di governo e di controllo di AVIS Provinciale Lecco, assicurano il funzionamento dell'Associazione attraverso l'assolvimento dei compiti stabiliti dallo Statuto. L'attività è illustrata al capitolo "Governance".



## RAPPORTI CON GLI STAKEHOLDER DIRETTI ESTERNI

AVIS Provinciale di Lecco intrattiene rapporti significativi con i propri Stakeholder esterni, fra i quali rientrano istituzioni civili e sanitarie, istituzioni scolastiche, associazioni del terzo settore, organi di informazione.

Con gli stakeholder diretti esterni Avis si relaziona per conseguire i propri scopi sociali.



### ATTIVITA':

**Intercettare e fidelizzare** nuovi donatori.  
**Programmare** l'attività donazionale e effettuare l'accoglienza presso il ristoro post-donazione.

**Promuovere ed organizzare** campagne di comunicazione sociale riguardanti il dono del sangue in connessione con le AVIS Comunali e le istituzioni competenti

**Diffondere** la cultura della donazione e della conoscenza delle finalità ed attività associative.

**Patrocinare/partecipare ad** attività e manifestazioni di natura culturale e sportiva quali Manifesta, Reseg-up, etc. per promuovere la cultura della donazione del sangue.

**Partecipare** all'elaborazione delle politiche del terzo settore, cooperando negli organismi di settore e associativi di coordinamento.

**Collaborare fra** AVIS Provinciale e Comunali per la progettazione e il coordinamento di attività formative inerenti la cultura della donazione e della solidarietà nelle scuole di ogni ordine e grado.



**A.S.T. di Lecco (gia' AZIENDA OSPEDALIERA DI LECCO) - Centri Trasfusionali di Lecco e Merate:** forniscono risposte al bisogno di salute effettuando la raccolta di sangue ed emocomponenti per uso trasfusionale

**SOCIETA' CIVILE** (cittadini, Enti pubblici locali): ambito di diffusione della cultura del dono del sangue, della solidarietà, della cittadinanza attiva.

**STAMPA E MEDIA** (Giornali, radio, TV locali): divulgano la cultura del dono del sangue, della solidarietà, della cittadinanza attiva.

**TERZO SETTORE E ALTRE ASSOCIAZIONI:** (CSV Monza Lecco Sondrio, A.L.D.E., A.I.D.O., A.D.M.O. Telethon, Associazioni Sportive dilettantistiche): collaborano alla promozione della cultura della solidarietà, del dono, della cittadinanza attiva nei propri ambiti e/o eventi.

**ISTITUZIONI PUBBLICHE** (Stato, Regione, Provincia, Comuni): condividono la realizzazione di progetti nell'ambito della mission di AVIS, quali la promozione della cultura della donazione e della cittadinanza attiva.

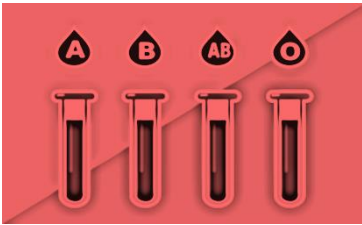
**ISTITUZIONI SCOLASTICHE:** Promuovono azioni educative per la salute e sani stili di vita, per la cultura della solidarietà e del dono, della cittadinanza attiva.



## AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI LECCO (A.S.S.T.)

L'AVIS Provinciale di Lecco e l'A.S.S.T. (Azienda Socio Sanitaria Territoriale) di Lecco intrattengono rapporti di collaborazione codificati nella "Convenzione stipulata in data 9 aprile 2020 ai sensi dell'Accordo Stato-Regioni 14/4/2016, in applicazione dell'art. 6 della Legge 219/2005", con validità 1 gennaio 2020 sino al 31 dicembre 2020, rinnovabile.

Con la convenzione, A.S.S.T. e AVIS, con il coinvolgimento della Struttura Regionale di Coordinamento (SCR), si impegnano a:

<b>Impegni di ASST</b>	<b>Impegni di AVIS</b>
Garantire e documentare che il Servizio Trasfusionale sia in possesso dell'autorizzazione all'esercizio e dell'accreditamento regionale.	Promuovere la donazione volontaria, associata, periodica, anonima, non remunerata e responsabile del sangue e degli emocomponenti.
Adeguaire la programmazione delle attività trasfusionali sia per gli aspetti quantitativi che qualitativi alle necessità trasfusionale definiti annualmente in sede di programmazione regionale	Promuovere la sensibilizzazione, l'informazione e la formazione del donatore.
Promuovere l'informazione dei cittadini sull'appropriato utilizzo terapeutico del sangue e dei suoi prodotti per il miglioramento della salute dei cittadini.	Promuovere l'informazione dei cittadini sulla donazione, sui corretti stili di vita e sui temi ad essi correlati.  Promuovere lo sviluppo del volontariato organizzato del sangue e della sua rete associativa
Dare sostegno al miglioramento dell'attività di gestione associativa ed alla definizione di modalità di raccordo organizzativo.	
Garantire una gestione informatizzata delle attività svolte da AVIS attraverso l'uso del sistema informativo della struttura trasfusionale.	
Inserire e mantenere l'attività sanitaria di raccolta associativa del sangue e dei suoi componenti all'interno dei percorsi di autorizzazione e accreditamento.	Promuovere la tutela del donatore, intesa nella sua forma più ampia per valore etico, giuridico e sanitario.
Promuovere il miglioramento continuo dei sistemi di gestione della qualità nelle attività di AVIS con particolare riferimento alle attività trasfusionali nel rispetto dei percorsi di autorizzazione ed accreditamento.	
Garantire l'effettuazione della formazione del personale coinvolto nell'attività sanitaria di raccolta associativa del sangue e suoi componenti.	
Incentivare lo sviluppo di programmi di promozione della salute specificamente dedicati ai donatori di sangue e valorizzazione del relativo osservatorio epidemiologico	
Garantire il rispetto della tutela dei dati personali dei donatori	
Garantire l'emovigilanza dei donatori	
Definire le modalità di accesso ai documenti sanitari del donatore e ai documenti amministrativi nel rispetto della legge sulla privacy per le parti di propria competenza.	
Definire le adeguate modalità di erogazione e dei finanziamenti delle attività oggetto della convenzione.	
Garantire le necessarie coperture assicurative dei donatori.	
Provvedere al ristoro post donazione e a rendere fruibile gratuitamente ai donatori il parcheggio.	
Costituzione di una Commissione formata da tre rappresentanti di AVIS e da tre rappresentanti dell'A.S.S.T, presieduta dal Direttore Generale o suo delegato, con il compito di concordare le modalità operative per l'attuazione della convenzione e di dirimere amichevolmente le questioni interpretative ed esecutive dell'accordo. Questa dovrà riunirsi almeno una volta all'anno e di ogni riunione è redatto apposito verbale.	

Per lo svolgimento delle attività descritte la Regione garantisce il riconoscimento delle quote di rimborso uniformi ed onnicomprensive come previsto dall'Accordo Stato Regioni 14/4/2016.

L'A.S.S.T. di Lecco - a tutela del donatore - ha stipulato una polizza assicurativa per gli eventuali infortuni connessi o derivanti dalla donazione di sangue. La garanzia copre i rischi di invalidità permanente o morte e una diaria per l'inabilità temporanea.

**Commissione Mista:** al fine di concordare le modalità operative di attuazione della Convenzione, dirimere le questioni interpretative ed esecutive, prendere in esame e risolvere problemi e difficoltà non previste dalla stessa, la Convenzione prevede la Commissione Mista formata da tre rappresentanti di AVIS Provinciale Lecco e da tre rappresentanti dell'ASST.



Come precisato in premessa, le relazioni intercorrenti con l'A.S.S.T. e in particolare con il DMTE/Centro TrASFusionale sono normate dalla nuova Convenzione sottoscritta ad aprile 2020 (scadenza 31 dicembre 2020, poi rinnovata al 31/12/2021) contenente precisi impegni in ordine allo scambio di flussi informativi digitalizzati, alla gestione programmata della chiamata, alla tutela della privacy. I ritardi nella creazione degli "web service" da parte della Regione non hanno tuttavia consentito di procedere allo scambio automatico dei flussi operativi. E' comunque importante che Avis proceda speditamente nell'adozione del software AvisNet per la gestione informatizzata delle donazioni e dei donatori, in modo da essere pronti al momento dell'attivazione dello scambio informatizzato. Il consolidamento della struttura Centro Lavorazione Validazione (CLV) e l'accordo fra Avis/Alde e ASST per il "Sostegno dell'attività di raccolta sangue e il miglioramento dei criteri di selezione dei donatori di sangue", ha consentito nel corso del 2020 lo svolgimento regolare delle donazioni di cui si è detto al paragrafo inerente l'attività donazionale.

**COBUS:** AVIS Provinciale Lecco partecipa alle riunioni del Comitato Aziendale per il buon uso del sangue (CoBUS), istituito presso l'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) di Lecco. Costituito ai sensi del Decreto Ministeriale dell'1/9/1995 e della Legge del 21/10/2005 n. 219, ha il compito di effettuare programmi di controllo sull'utilizzazione del sangue e dei suoi prodotti e di monitorare le richieste trasfusionali, nonché contribuire al perseguimento dell'autosufficienza di sangue, emocomponenti e medicinali emoderivati.





## SOCIETA' CIVILE

Nel corso del 2019 migliaia di cittadini hanno partecipato alle numerose iniziative attuate dalle AVIS comunali, mentre nel corso del 2020 la partecipazione è stata forzatamente ridotta ai pochi eventi realizzati. Infatti, a causa della pandemia da Covid-19, buona parte delle attività pubbliche di Avis sono state annullate o effettuate da remoto (una ventina gli eventi in presenza realizzati dalle Avis Comunali). Con il lento graduale ritorno alla normalità pre pandemica, Avis Provinciale Lecco intende salvaguardare e valorizzare il proprio radicamento capillare sul territorio, evidenziato dal rilevante numero di donatori e dall'elevato rapporto percentuale nei confronti della popolazione, rapporto che si configura come un valore da consolidare e da implementare per perseguire sempre più efficacemente le finalità solidaristiche proprie dell'Associazione

Il rapporto con la società civile di Avis Provinciale Lecco si è esplicitato sostanzialmente attraverso le iniziative specificate al paragrafo *"Promozione della cultura della donazione e della cittadinanza attiva"* di pag. 22 realizzate collaborando con altri soggetti e che, per comodità, riportiamo:

- ✓ Patrocinio torneo Challenge Fipav (Federaz. Italiana Pallavolo Comitato territoriale Milano, Monza, Lecco)
- ✓ Campagna Telethon Lecco 2020
- ✓ Progetto Capolavoro per Lecco promosso dalla Comunità Pastorale e da enti pubblici lecchesi
- ✓ Raccolta fondi per il progetto Aiutiamoci, lanciato dalla Fondazione Comunitaria del Lecchese e finalizzato a dotare gli ospedali lecchesi e le RSU dei dispositivi per difendersi dalla pandemia da Covid-19

La partecipazione agli eventi di AVIS Provinciale o il patrocinio sono sempre stati finalizzati alla promozione della cultura della donazione, della solidarietà e della cittadinanza attiva.

Il sito internet rappresenta da sempre un importante strumento. L'aggiornamento del sito ha consentito ad Avis di connettersi con la rete e molti giovani lo hanno utilizzato per richiedere l'iscrizione all'Associazione. Nel corso del 2020 sono pervenute ben 321 richieste di iscrizione, a fronte delle 170 dell'anno precedente.

## STAMPA E MEDIA

Per diffondere la conoscenza e l'informazione delle proprie finalità e dell'attività associativa, AVIS Provinciale Lecco mantiene costantemente rapporti con la stampa, i giornali on-line e la tv locale.

Di norma, AVIS Provinciale convoca delle conferenze stampa in occasione di eventi o ricorrenze associative come l'assemblea annuale, la festa del donatore, l'anniversario di costituzione, etc.



Nel corso del 2020 in occasione dell'Assemblea degli Associati e/o altri eventi significativi, gli organi di informazione hanno dedicato ad AVIS Provinciale Lecco e alle Comunalì diversi spazi: a seguito della conferenza stampa indetta per illustrare i risultati ottenuti nel 2019; i quotidiani e i settimanali locali hanno pubblicato diversi articoli; i giornali locali on-line, analogamente a quanto effettuato dalla carta stampata, hanno pubblicato un centinaio di pagine web



## TERZO SETTORE ED ALTRE ASSOCIAZIONI

AVIS Provinciale Lecco è convinto assertore di un collegamento stabile e duraturo per interagire con le realtà territoriali del Terzo Settore e con le altre Associazioni presenti sul territorio provinciale che promuovono la cultura del dono, della solidarietà e della cittadinanza attiva.

E' socio del Centro Servizi al Volontariato (CSV Monza Lecco Sondrio), collabora con le Associazioni ALDE (Associazione Lariana Donatori di Sangue, Emocomponenti e Midollo Osseo), AIDO, ADMO, TELETHON ed altre, quali BURKINABE' (Associazione immigrati del Burkina Faso) per la progettazione e condivisione di iniziative promozionali per la donazione di organi e sangue e per la cittadinanza attiva.

AVIS aderisce al Comitato Consultivo Misto al quale partecipano l'A.S.S.T. (Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Lecco) e le Associazioni di Volontariato del territorio operanti in ambito sanitario e della disabilità.

Nel 2020, per i noti motivi riconducibili alla pandemia, il Comitato non ha potuto riunirsi.

## ISTITUZIONI PUBBLICHE

AVIS Provinciale Lecco si relaziona con le Istituzioni pubbliche e in particolare con la Regione Lombardia e la Provincia di Lecco. Ha assolto gli adempimenti richiesti per il mantenimento dei requisiti di iscrizione nei Registri Regionali del Volontariato (Sezione Provinciale).





## ISTITUZIONI SCOLASTICHE

La collaborazione di AVIS Provinciale con le AVIS Comunali per la progettazione e il coordinamento di attività formative e promozione del dono del sangue in ambito scolastico, si rivolge in prevalenza agli studenti della scuola secondaria di primo e secondo grado. Gli incontri vengono svolti dai volontari AVIS e da personale medico che illustrano l'attività di AVIS e il significato del dono con modalità di comunicazione interattive e con il supporto di materiale multimediale.



Nel corso del 2020, con la didattica a distanza conseguente alle misure adottate dalle autorità sanitarie per contenere i contagi da pandemia, le Avis Comunali hanno potuto organizzare soltanto pochissimi incontri informativi e promozionali negli Istituti Scolastici del territorio:

Complessivamente 12  
incontri organizzati per  
scuole di primo e secondo  
grado

*(fonte: scheda dati associativi  
2020)*



Stima volontari  
coinvolti: n. 20

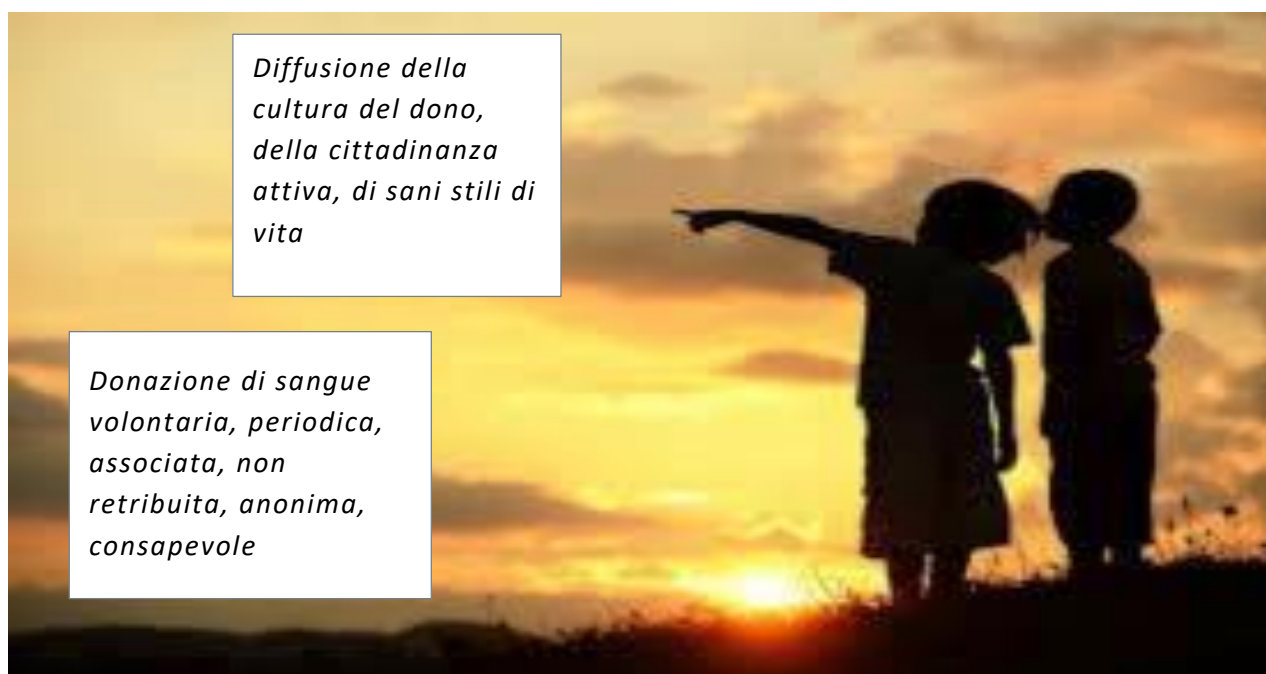
Stima studenti  
partecipanti:  
n. 300

## Rapporti con gli stakeholder indiretti



Nell'elenco degli stakeholder con cui AVIS Provinciale Lecco intrattiene rapporti non può mancare un accenno agli "stakeholder indiretti", quali portatori d'interessi non definibili nel loro preciso contorno ma con importanza rilevante. Costituiti dai beneficiari della donazione di sangue e/o emoderivati e dalle future generazioni, gli stakeholder indiretti sono portatori d'interessi di primaria importanza per le finalità di AVIS: basti pensare alle persone con bisogni di salute delle quali non si conosce il nome, l'età, la residenza, ma semplicemente il bisogno. Nel 2020 la risposta di AVIS Provinciale, delle AVIS Comunali e degli associati è stata significativa, come dimostrano tabelle e grafici contenuti nel capitolo "L'attività donazionale".

Primaria importanza rivestono anche le "future generazioni", i cittadini di domani, ai quali AVIS intende proporre con rinnovata energia i propri valori, diffondendo la cultura del dono e di sani stili di vita attraverso le molteplici attività che le AVIS Comunali e AVIS Provinciale attiveranno in collaborazione con le scuole del territorio non appena la situazione pandemica lo consentirà.





## Linee d'indirizzo per il futuro

All'atto della progettazione dell'attività futura, il ruolo di Avis non può essere immaginato senza prescindere da alcune concrete riflessioni. I segnali di problematicità nella gestione di alcune Comunalità (la chiusura dell'Avis di Malgrate rappresenta un campanello d'allarme) dovuti al progressivo innalzamento dell'età anagrafica dei dirigenti associativi e alla difficoltà di coinvolgere persone nuove e/o giovani nella gestione dell'associazione, ci devono seriamente interrogare.

I donatori disponibili a donare il sangue sono tanti, ma il numero di volontari - donatori o collaboratori - disponibili a contribuire alla gestione dell'associazione, è insufficiente.

Per contro, alle associazioni vengono richiesti adempimenti normativi sempre più complessi e, per farvi fronte, non basta certo esorcizzare il problema classificando gli adempimenti come "inutile burocrazia". Bisogna operare attenendosi alla normativa, anche se con fatica e dispendio di energie.

Di conseguenza, i progetti non potranno che essere conformi a tale situazione. Di seguito, abbozziamo alcune linee di indirizzo per le quali serviranno tuttavia ulteriori approfondimenti:

### Progetto sostegno alla donazione

Il progetto, messo in campo nel 2020 in collaborazione con l'ASST di Lecco e ALDE (scadenza luglio 2021), dovrà necessariamente essere prorogato per continuare a sostenere i livelli di donazione raggiunti. A maggior ragione se il proposito di incrementare la donazione di plasma espresso dal C.T. dovesse concretizzarsi.

Caso contrario, è gioco forza immaginare una diversa soluzione se vogliamo utilizzare al meglio la preziosa risorsa rappresentata dall'elevato potenziale di donatori presenti sul territorio.

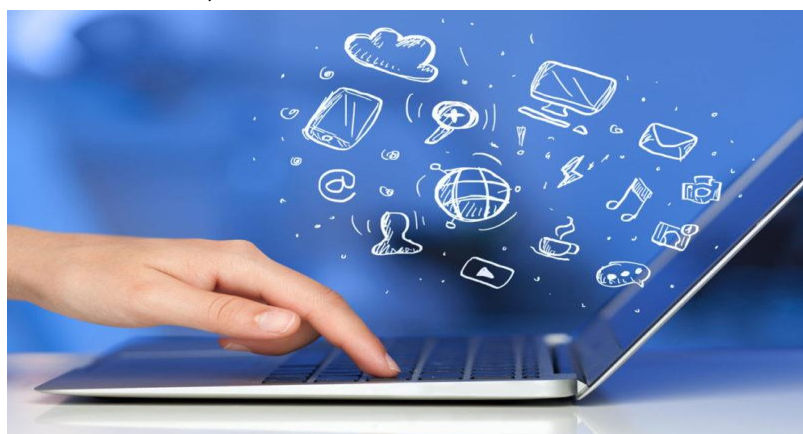


### Progetto AvisNet informatizzazione donatori-donazioni

La prosecuzione del progetto non può che essere confermata, se non altro in considerazione del grande lavoro attuato e dei positivi risultati ottenuti negli anni.

L'annunciata possibilità di pervenire allo scambio bidirezionale dei dati con il software della sanità pubblica, rappresenta da sola un'innovazione significativa in grado di sgravare le Avis Comunalità dalla necessità di trattare manualmente i dati inerenti la programmazione e la gestione delle donazioni.

Anche l'ipotizzata attivazione di un'App che consenta al donatore di "vedere" i propri dati e di prenotare autonomamente la donazione, rappresenterebbe un'innovazione significativa ed importante per una migliore gestione dell'Associazione. Ovviamente, sarà necessaria la fattiva collaborazione delle Avis Comunalità.



## GESTIONE AVIS PROVINCIALE e AVIS COMUNALI

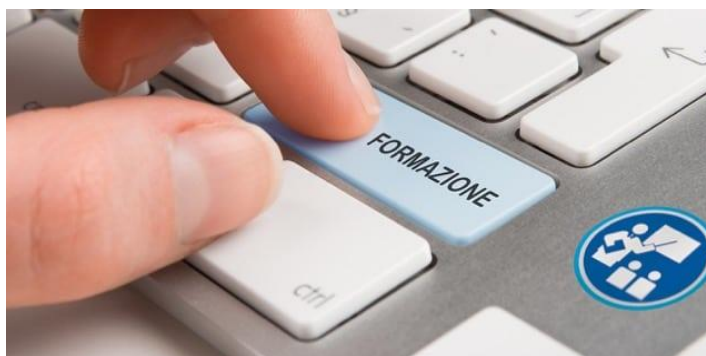
Il problema dell'individuazione di nuovi dirigenti, evidenziato anche nelle precedenti relazioni, deve essere affrontato con determinazione.

Gli statuti associativi, recentemente adeguati ai dettami della riforma del terzo settore, delineano per ciascuna Avis ruoli ed ambiti precisi da cui non si può prescindere. Appare tuttavia possibile, senza discostarsi dalle finalità statutarie proprie di ciascun livello, pensare a modalità operative innovative che non escludano, ad esempio, l'affidamento all'Avis di coordinamento (il Provinciale) di alcune incombenze di tipo amministrativo in capo alle Comunalì, oppure di ricorrere all'apporto di professionalità esterne in modo da sgravare i dirigenti da incombenze formali sempre più gravose.



## FORMAZIONE

Il nuovo Codice del Terzo Settore e i cambiamenti in atto impongono un'attività formativa continua, sia in ordine alle tematiche già trattate, sia per affrontare nuovi temi quali - ad esempio - la tutela della sicurezza nei luoghi associativi o riguardo alle attività messe in atto dalle Avis. Da non trascurare anche gli aspetti giuridici e fiscali inerenti le associazioni, l'opportunità di uniformare la contabilità e gli schemi di bilancio alla normativa della riforma del terzo settore, la gestione dell'Associazione.



## CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Altre attività già poste in atto, quali l'adeguamento al Regolamento Europeo sulla protezione dei dati personali (GDPR), necessitano di un impegno non saltuario per essere gestite con continuità ed efficacia.

Un simile lavoro comporta un impegno intelligente e costante dei dirigenti avisini affiancati da nuove risorse umane da individuare e da impegnare.

*In premessa, nella lettera agli stakeholder, vengono evidenziate le motivazioni che hanno portato alla pubblicazione del Bilancio sociale: informare con la massima trasparenza gli stakeholder sulla vita e l'attività dell'Associazione.*

*Mentre ci scusiamo per eventuali refusi o imprecisioni, saremo lieti di ricevere da chi legge osservazioni e pareri in ordine alla chiarezza della pubblicazione.*

*Chi lo desiderasse può inviare le proprie valutazioni al seguente indirizzo mail: [b.manzini@avis.it](mailto:b.manzini@avis.it)*

**GRAZIE per l'attenzione!**