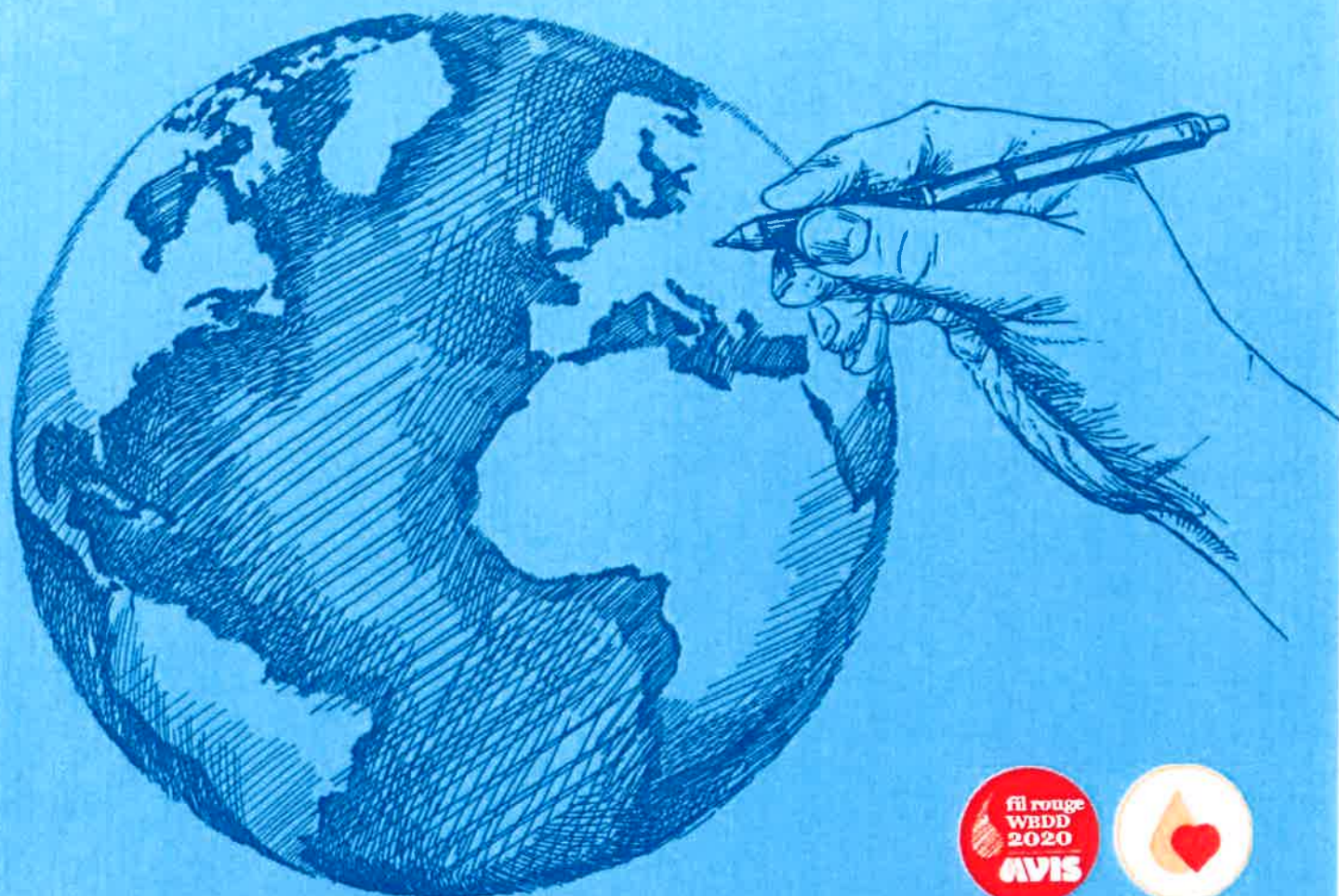


# Un mondo di donazioni

AVIS e il modello trasfusionale italiano nel panorama internazionale.



## BILANCIO SOCIALE

ed. 2020

ASSOCIAZIONE VOLONTARI ITALIANI SANGUE

**AVIS**

*Provinciale*  
**LECCO**

ODV (Organizzazione di Volontariato)

*Chi nel cammino della vita  
ha acceso anche soltanto una fiaccola  
nell'ora buia di qualcuno,  
non è vissuto invano.*

*(Madre Teresa di Calcutta)*

*Se potrò impedire a un cuore di spezzarsi,  
non avrò vissuto invano.  
Se allevierò il dolore di una vita  
o guarirò una pena,  
o aiuterò un pettirosso caduto  
a rientrare nel nido,  
non avrò vissuto invano.*

*(Emily Dickinson)*

# **BILANCIO SOCIALE 2019 (ed. 2020)**

|   |    |
|---|----|
| Lettera agli stakeholder                            | 3  |
| Note metodologiche                                  | 4  |
| <b>IDENTITA'</b>                                    |    |
| La rete Avis  | 5  |
| Avis e il sistema trasfusionale                     | 6  |
| Avis Provinciale di Lecco                           | 7  |
| Ruolo di Avis Provinciale Lecco<br>nella rete Avis  | 8  |
| Mission, valori, principi                           | 9  |
| AVIS Provinciale Lecco: la storia                   | 10 |
| Linee strategiche                                   | 11 |
| <b>STAKEHOLDER</b>                                  |    |
| Classificazione degli stakeholder                   | 12 |
| Mappa degli stakeholder                             | 13 |
| <b>ORGANIZZAZIONE E GOVERNANCE</b>                  |    |
| Soci persone fisiche e giuridiche                   | 14 |
| Soci persone fisiche per Avis Comunale              | 15 |
| Soci persone giuridiche                             | 20 |
| Governance  | 22 |
| Risorse umane                                       | 24 |
| <b>RISORSE FINANZIARIE</b>                          |    |
| Criteri di redazione e valutazione-note integrative | 25 |
| Rendiconto gestionale                               | 27 |
| Stato patrimoniale                                  | 28 |
| <b>ATTIVITA' ISTITUZIONALE</b>                      |    |
| Attività donazionale                                | 29 |
| Promozione, comunicazione, formazione, tutela       | 33 |
| <b>RAPPORTI CON GLI STAKEHOLDER</b>                 |    |
| Rapporti con stakeholder diretti interni            | 37 |
| Rapporti con stakeholder diretti esterni            | 40 |
| Rapporti con stakeholder indiretti                  | 46 |
| <b>LINEE D'INDIRIZZO PER IL FUTURO</b>              |    |
|   | 47 |

## LETTERA AGLI STAKEHOLDER

*Il presente documento illustra per sommi capi l'identità e la "mission" di Avis Provinciale Lecco e della rete Avis ed elenca dettagliatamente l'attività svolta nel 2019 dall'Associazione. Sintetizza inoltre l'attività delle diciannove Avis Comunali operative nel 2019 sul territorio lecchese ed è conforme alla Relazione Associativa approvata dalla 25<sup>a</sup> Assemblea degli Associati tenutasi a Lecco in data 12 settembre 2020.*

*Il bilancio sociale è inerente l'esercizio 2019, ma è impossibile non far cenno a quanto avvenuto nel corso del 2020, con accadimenti rilevanti per la vita dell'Associazione e di tutti. Il tentativo di contenere la pandemia Covid-19 ha indotto l'autorità sanitaria a proclamare il lock-down con conseguente rallentamento dell'attività di donazione e con la messa a punto di nuove modalità di espletamento della vita associativa. Abbiamo dovuto imparare a tenere incontri e riunioni degli organi associativi "a distanza", usando la tecnologia informatica e abbandonando le riunioni "in presenza".*

*Per quanto attiene nello specifico Avis Provinciale Lecco, abbiamo preso atto con rincrescimento della chiusura di Avis Comunale Malgrate, dichiarata sciolta dall'Assemblea straordinaria dei soci della comunale stessa tenutasi in data 31 dicembre 2019. La dirigenza, in carenza di volontari disponibili ad impegnarsi nella gestione e a causa del progressivo aggravio delle incombenze burocratiche richieste, hanno proposto ed ottenuto dall'assemblea straordinaria lo scioglimento.*

*Nonostante le difficoltà, con lo strumento del bilancio sociale non abbiamo voluto mancare di condividere con tutti gli interessati la vita dell'associazione. Una concezione aperta e moderna non può tuttavia limitarsi a ritenere sufficiente la condivisione fra gli associati del resoconto dell'attività svolta e dei programmi futuri: Avis si relaziona con un'ampia pluralità di soggetti, anche esterni all'associazione, che in qualche modo hanno titolo ad essere compiutamente informati dell'essenza e dell'operatività dell'associazione.*

*Nel solco di tale lungimirante concezione abbiamo ritenuto di dar seguito, per il nono anno consecutivo, alla scelta attuata nel 2011 di procedere alla pubblicazione del bilancio sociale, mossi dalla determinazione di dare concretamente applicazione al principio di sussidiarietà per dar conto "della dimostrabile capacità di realizzare la mission e, attraverso questa, di svolgere attività di interesse generale socialmente rilevante che ne comprovi la funzione pubblica".*

*Proprio tale "funzione pubblica" emerge chiaramente dall'esame del documento: le Avis della provincia di Lecco, con la loro quotidiana attività, sono in grado di garantire la disponibilità di un bene essenziale come il sangue non soltanto per far fronte ai bisogni dell'intero territorio lecchese ma anche di altre realtà territoriali (ospedali milanesi ed altri). E dietro al termine "territorio" sappiamo bene che si celano molte persone bisognose di trasfusioni, che in carenza di un elemento prezioso come il sangue, potrebbero essere a rischio di vita!*

*Ma sussiste un altro aspetto poco considerato della "funzione pubblica" esercitata da Avis: quello inerente la salute dei donatori, ai quali viene chiesto - per poter donare - di seguire sani stili di vita. Se poi si considerano gli esami e i controlli periodici effettuati al donatore, affiora un'attività importante di medicina preventiva coinvolgente una parte tutt'altro che irrilevante di popolazione lecchese (4,47%).*

*Recenti provvedimenti legislativi come il Codice del Terzo Settore e il Regolamento Europeo sulla protezione dei dati personali rappresentano per Avis e per il terzo settore un aggravio non indifferente delle incombenze richieste. Riteniamo tuttavia limitativo concepirli soltanto come un ulteriore adempimento burocratico a cui far fronte. Un riordino del terzo settore e una maggior garanzia in materia di protezione della privacy delle persone rappresentano, in prospettiva, un vantaggio in termini di maggior trasparenza, aderenza alle finalità associative e rispetto delle persone.*

*Giorgio Grassi  
Presidente Avis Provinciale Lecco OdV*

*Bruno Manzini  
Referente per il Bilancio sociale*



## METODOLOGIA UTILIZZATA

AVIS PROVINCIALE DI LECCO ODV, nel far proprie le indicazioni pervenute da AVIS e dal mondo vitale del terzo settore, a far tempo dal 2011 ha costituito al suo interno un gruppo di lavoro composto da soci e dirigenti associativi, per un tavolo di confronto/riflessione sull'utilità e sviluppo della rendicontazione sociale all'interno del proprio contesto associativo allo scopo di pervenire alla realizzazione del proprio Bilancio Sociale, quanto più possibile comprensibile, strutturato, partecipato e non autoreferenziale.

A tale scopo il gruppo di lavoro ha adottato le **“LINEE GUIDA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO DI MISSIONE E DEL BILANCIO SOCIALE DELLE ORGANIZZAZIONI DI VOLONTARIATO”** (1° Edizione giugno 2009) del Coordinamento Nazionale dei Centri di Servizio per il Volontariato delle quali riportiamo la parte introduttiva che illustra il perché e la necessità per una organizzazione non-profit come AVIS di dotarsi di un Documento quale il Bilancio Sociale.

*“Nell’attuale fase storica di affermazione del principio di sussidiarietà la legittimazione delle Organizzazioni di volontariato (OdV) e del non profit, in generale, non deriva più soltanto dal riconoscimento pubblico della funzione che svolgono quanto dalla loro dimostrabile capacità di realizzare la “mission” e, attraverso questa, di svolgere attività di interesse generale e socialmente rilevanti che ne comprovino la funzione “pubblica”.*

*Ciò richiede a tali organizzazioni sempre maggiori responsabilità, in particolare per quanto riguarda la capacità di buona gestione e la trasparenza. Tutti coloro che, in un modo o in un altro, sostengono un’organizzazione (donatori, volontari, ecc.), ma anche i destinatari dei servizi, ed in generale la società tutta, devono avere la possibilità di sapere quante risorse pervengono all’organizzazione, quale è la loro provenienza, come vengono utilizzate, quali risultati producono. Laddove questo non sia possibile o lo sia in modo insufficiente, si mette a grave rischio il rapporto di fiducia con i propri interlocutori e si presta il fianco a critiche e sospetti. La trasparenza deve inoltre accompagnarsi ad una capacità gestionale sempre più raffinata, con l’adozione*

*di strumenti che favoriscano un uso efficace ed efficiente delle risorse.*

*In questo senso assume primaria rilevanza il bilancio, che dovrebbe servire a rendere conto in modo sistematico sull’attività svolta e sui risultati raggiunti a tutti i soggetti portatori di diritti, aspettative ed interessi legittimi, i cosiddetti “stakeholder”. D’altra parte risulta sempre più evidente come le informazioni che provengono dai tradizionali documenti contabili non siano sufficienti a rappresentare adeguatamente l’operato di una organizzazione e per coglierne le complesse e variegate relazioni intrattenute con i diversi stakeholder. Tale insufficienza, che sussiste per le imprese for profit, a fronte di una visione ampia e non limitata alla sola dimensione economico-finanziario-patrimoniale e delle loro responsabilità nei confronti degli stakeholder, a maggior ragione esiste per le organizzazioni non profit e per gli enti pubblici. La ragion d’essere di tali soggetti consiste infatti – in senso lato - nella ‘produzione di utilità/benessere sociale’, rispetto alla quale gli aspetti economici, finanziari e patrimoniali risultano puramente strumentali”.*

L’elaborato si concentra sulla rendicontazione del ruolo specifico che AVIS Provinciale riveste all’interno della Rete AVIS a livello locale e delle attività che ha realizzato in via diretta per il perseguimento della propria missione associativa e per il soddisfacimento delle aspettative dei propri stakeholder.

Per raccontare attraverso il Bilancio Sociale l’impianto articolato e complesso dell’impegno e della solidarietà che AVIS Provinciale di Lecco esprime si è seguito un percorso che, allacciandosi alla storia e ai valori di AVIS, descrive la propria organizzazione associativa, l’attività istituzionale, le azioni intraprese nel perseguimento dei nostri scopi sociali, le modalità con cui sono state utilizzate le risorse economiche.

Il documento è frutto di un processo in work progress in quanto, dando evidenza alla stessa ragion d’essere e dell’attività di Avis, dà corso alla rendicontazione sociale basata sui principi di responsabilità, trasparenza, veridicità, correttezza, coerenza e inclusione.

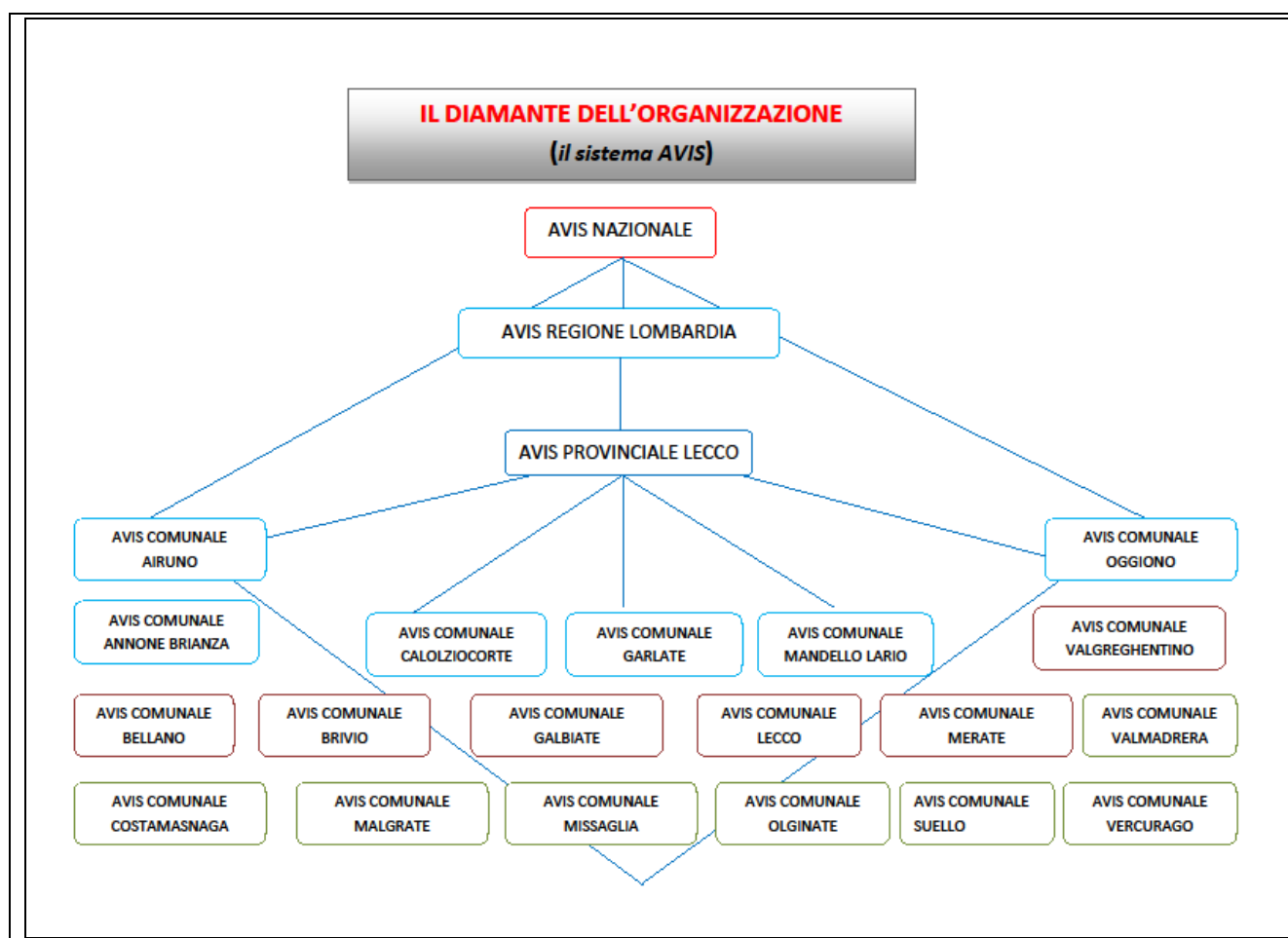
## IDENTITA' e RETE AVIS

L'AVIS (Associazione Volontari Italiani del Sangue) è costituita dalle persone che donano volontariamente, gratuitamente, periodicamente e anonimamente il proprio sangue, da coloro che pur avendo cessato l'attività donazionale per ragioni di età o di salute partecipano con continuità all'attività associativa e da coloro che pur non effettuando donazioni esplicano con continuità funzioni non retribuite di riconosciuta validità nell'ambito associativo. AVIS è articolata in Associazioni di livello nazionale, regionale, provinciale e comunale denominate rispettivamente AVIS Nazionale, AVIS Regionale di ....., AVIS Provinciale di ....., AVIS Comunale di .....

I soci persone fisiche che hanno aderito ad un AVIS Comunale diventano al contempo soci delle AVIS sovra ordinate. A loro volta le AVIS, quali associazioni (quindi persone giuridiche) dei livelli comunali, provinciali e regionali sono socie dell'AVIS Nazionale, oltre che delle AVIS dei livelli territoriali superiori (esempio: le AVIS Comunali sono socie sia dell'AVIS Provinciale territorialmente competente che dell'AVIS regionale, oltre che di AVIS Nazionale. Lo stesso dicasi per le AVIS dei livelli provinciale e regionale.

L'AVIS di qualsiasi livello territoriale è giuridicamente e patrimonialmente autonoma, pur essendo collegata da un rapporto associativo con le AVIS dei vari livelli. Si tratta di un'organizzazione "a rete" costituita - oltre che da persone fisiche - da più Associazioni autonome collegate e complementari, oltre che simili per scopi sociali.

A seguito dell'entrata in vigore del Codice del Terzo Settore (decreto legislativo n. 117/2017) AVIS Nazionale è divenuta Ente del Terzo Settore (ETS), costituito nella forma giuridica di Organizzazione di volontariato (ODV) e di Rete Associativa Nazionale (RAN).



## **AVIS e il SISTEMA TRASFUSIONALE: alcuni cenni**

Il tema della donazione di sangue e del ruolo di AVIS non può essere disgiunto da quello della trasfusione, ovvero dalle problematiche inerenti il sistema trasfusionale nazionale, regionale e locale. Va innanzitutto rilevato che il **sangue è indispensabile alla vita umana** e non è riproducibile in laboratorio. **Non se ne può fare a meno** nei servizi di pronto soccorso, in chirurgia, nei trapianti, nella cura di malattie fra le quali quelle oncologiche e le varie forme di anemie croniche. E' quindi facilmente comprensibile come il gesto della donazione serva ad **aiutare quotidianamente** persone in difficoltà o addirittura in pericolo di vita.

Il Centro Nazionale Sangue certifica che nel 2019, In Italia, circa 1,7 milioni di donatori donano ogni anno 3 milioni di unità di sangue (**circa 1,3 milioni sono associati ad AVIS e donano ogni anno oltre 2 milioni di unità di sangue**) e consentono a 640 mila pazienti di disporre delle cure necessarie. Si stima che Il sangue donato **permetta di curare 1800 pazienti al giorno per 365 giorni all'anno**, mettendo a loro disposizione "sangue sicuro" raccolto da donatori che donano periodicamente, non in modo occasionale. Infatti, la donazione associata, periodica, anonima e gratuita consente al Servizio Sanitario Nazionale e agli organi trasfusionali preposti coordinati dal Centro Nazionale Sangue, di controllare nel tempo la raccolta di sangue evitando - come successo in passato con sangue importato - casi di infezione da HIV e da virus dell'epatite.

Negli ospedali lecchesi o strutture socio-sanitarie locali si stima che nel 2019 siano state trasfuse **12.800 unità di sangue con una media di circa 35 trasfusioni giornaliere. Il dato numerico - qualora ce ne fosse bisogno - evidenzia la grande rilevanza della donazione per la vita quotidiana di molte persone.**

Ma, l'estrema utilità della donazione è dimostrata soprattutto da toccanti testimonianze cariche di umanità come quella di Laura: *"Dopo aver scoperto di avere una neoplasia al sistema linfatico, ho iniziato un ciclo di chemioterapie e trasfusioni di sangue. La guarigione è avvenuta grazie a un trapianto di midollo osseo e da quel momento ho deciso di dare il mio contributo ad Avis, raccontando la gioia che si prova a ricevere un dono così prezioso come il sangue."*





## AVIS PROVINCIALE DI LECCO ODV

L'Associazione denominata "AVIS PROVINCIALE DI LECCO ODV" è costituita dai soci persone fisiche (vedi il paragrafo "sistema Avis" a pag. 5) e da n. 18 Associazioni Comunali (n. 19 fino al 31 dicembre 2019) denominate "AVIS Comunale di..." seguito dal nome del Comune.

AVIS Provinciale di Lecco ha sede legale a Lecco, Viale Montegrappa 8 ed esplica la propria attività istituzionale esclusivamente nell'ambito della Provincia di Lecco. Aderisce all'AVIS Nazionale nonché all'AVIS Regionale Lombardia, è dotata di piena autonomia giuridica, patrimoniale e processuale.

L'AVIS PROVINCIALE DI LECCO è un'associazione di volontariato apartitica, aconfessionale, non lucrativa, che non ammette discriminazioni di sesso, razza, lingua, nazionalità, religione, ideologia politica. Ha lo scopo di promuovere la donazione di sangue volontaria, periodica, associata, gratuita, anonima e consapevole, intesa come valore umanitario universale ed espressione di solidarietà e di civismo, che configura il donatore quale promotore di un primario servizio socio-sanitario ed operatore della salute, anche al fine di diffondere nella comunità locale d'appartenenza i valori della solidarietà, della gratuità, della partecipazione sociale e civile e della tutela del diritto alla salute.

**L'Associazione fa parte della Rete Associativa Nazionale (RAN) 'AVIS Nazionale – Rete Associativa Nazionale', ai sensi del Codice del Terzo Settore (decreto legislativo n.117/2017).**

L'Associazione, in quanto aderente ad AVIS Nazionale – Rete Associativa Nazionale, si conforma a quanto richiesto dalla Rete, ai fini dell'attività di coordinamento, tutela, rappresentanza, promozione e supporto, ai sensi dell'art. 41 del D.lgs. n. 117/2017 e dell'art. 3 dello Statuto di AVIS Nazionale

## AREE di ATTIVITA' di AVIS PROVINCIALE DI LECCO ODV

**Sostenere** i bisogni di salute dei cittadini favorendo il raggiungimento dell'autosufficienza di sangue e dei suoi derivati con i massimi livelli di sicurezza trasfusionale e la promozione per il buon utilizzo del sangue.

**Promuovere** l'informazione, l'educazione sanitaria dei cittadini e attività culturali di interesse sociale con finalità educative

**Promuovere** un'adeguata diffusione delle Avis Comunali e delle attività associative e sanitarie come la raccolta del sangue e degli emocomponenti su tutto il territorio Provinciale, con particolare riferimento alle aree carenti.

**Svolgere** in via esclusiva, attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del Codice del Terzo settore, con riferimento a interventi e servizi sociali; interventi e prestazioni sanitarie; prestazioni socio-sanitarie; ricerca scientifica di particolare interesse sociale; educazione e formazione; beneficenza; protezione civile; promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali.

**Promuovere** lo sviluppo del volontariato e dell'associazionismo a livello provinciale.

**Tutelare** il diritto alla salute dei donatori e di coloro che hanno necessità di essere sottoposti a terapia trasfusionale.

**Favorire** lo sviluppo della donazione volontaria, periodica, associata, gratuita, anonima e consapevole.

**Promuovere** partenariati e protocolli di intesa e stipulare convenzioni con le pubbliche amministrazioni e con soggetti privati.



## RUOLO di AVIS PROVINCIALE LECCO nella RETE AVIS

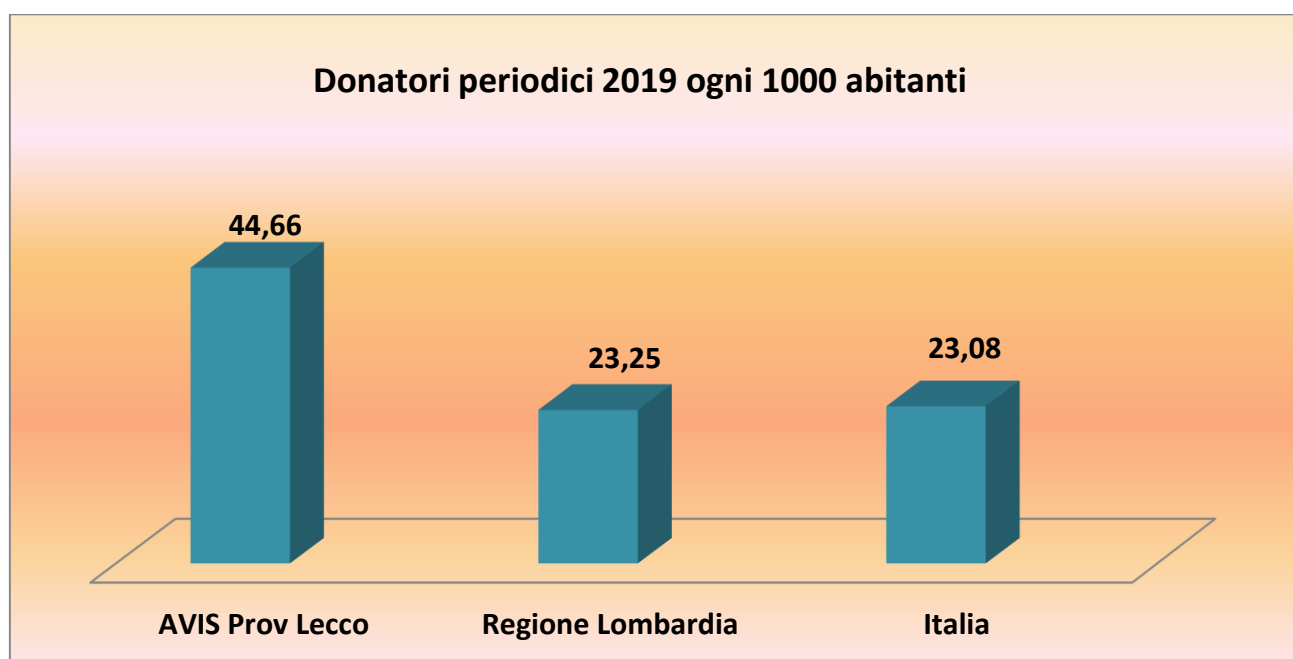
La Provincia di Lecco è un piccolo territorio con una popolazione residente di circa 340 mila abitanti (210 mila nella fascia d'età fra i 18 e i 65 anni) e il numero di donatori residenti (15053 al 31/12/19) appare contenuto se raffrontato a quello di province più grandi.

Tuttavia i **donatori associati ad AVIS Provinciale Lecco rappresentano il 5,87%** dei donatori di Avis Lombardia e circa l'**1,20%** dei donatori Avis italiani (dato al 31/12/2018).

Il dato appare ancor più significativo se si raffrontano gli abitanti della provincia di Lecco con i residenti in Lombardia e in Italia: la popolazione lecchese, infatti, rappresenta il **3,34%** di quella lombarda (*i donatori AVIS sono invece il 5,87%*) e lo **0,55%** dei residenti nazionali (*i donatori AVIS l'1,20% di quelli italiani*).

Appare quindi decisamente consistente il numero dei donatori AVIS lecchesi rapportati alla popolazione residente, rispetto a quello lombardo e ancor più a quello italiano.

Un ulteriore indicatore lo sta a dimostrare: il rapporto donatori Avis ogni 1000 abitanti:



Il grafico evidenzia il numero di donatori periodici Avis residenti in provincia ogni 1000 abitanti (44,66) confrontato con il dato regionale (23,25) e nazionale (23,08) fornito dal Centro Nazionale Sangue e riferito a tutti i donatori (non solo Avis).

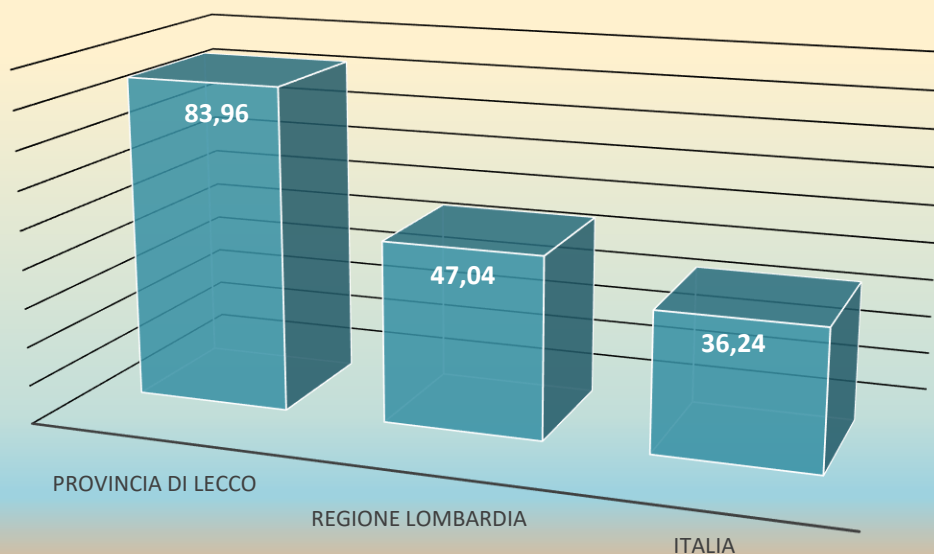
In altri termini, nel nostro territorio vi sono **4,47 donatori AVIS ogni 100 abitanti** a fronte di una percentuale regionale del 2,33 e nazionale del 2,31.

Altro dato significativo è rappresentato **dall'incremento dei soci donatori nel decennio 2010/2019: +14,85%** a fronte del **+1,85%** a livello regionale. Per ovvie ragioni, negli ultimi anni, la crescita è stata più contenuta rispetto ai precedenti, in particolare nel 2019, esercizio nel quale alcune Avis Comunali hanno riesaminato la posizione di molti donatori inattivi con conseguente cancellazione dal libro soci di un rilevante numero di associati (circa 900). Ciò nonostante, il confronto con l'andamento regionale dell'incremento dei soci appare decisamente significativo e molto superiore alla media lombarda.

L'elevato numero di donatori lecchesi e l'efficace sistema trasfusionale locale hanno reso possibile una cospicua raccolta di sangue, decisamente superiore alle necessità dei locali ospedali.

Un ulteriore parametro in grado di evidenziare il ruolo di Avis Provinciale Lecco nella rete AVIS è fornito dal cosiddetto **"indice di donazione"**, ossia il **rapporto fra il numero delle donazioni e i donatori**, che nel 2019 si attesta al valore di **1,88** per Avis Provinciale Lecco a fronte dell'**1,85** a livello regionale e dell'**1,59** a livello di Avis Nazionale. Grafici e altre info sono reperibili al paragrafo "attività donazionale".

## Donazioni Avis ogni 1000 abitanti - anno 2019



A fine 2019 la raccolta di sangue intero in provincia di Lecco si è attestata su valori doppi rispetto al fabbisogno ottimale di sangue per l'autosufficienza locale stabilito dall'O.M.S. in 40 unità di sangue ogni 1000 abitanti, tant'è che la Conferenza fra Azienda Regionale Emergenza e Urgenza (AREU) e i Dipartimenti di Medicina Trasfusionale della Lombardia (DMTE), nell'ottica del perseguimento dell'autosufficienza nazionale, ha stabilito la cessione di circa 15000 unità di sangue dal DMTE di Lecco ad altri ospedali lombardi e non solo. La quasi totalità di tali unità proviene da donatori Avis.

### I VALORI

- Il dono
- La solidarietà
- La partecipazione sociale e civile
- La responsabilità
- Il diritto alla salute
- La cittadinanza attiva















### I PRINCIPI DI COMPORTAMENTO

|                    |                   |
|--------------------|-------------------|
| L'impegno costante | L'associazionismo |
| L'anonimato        | La gratuità       |
| La consapevolezza  | Il senso civico   |

### STATUTO DI AVIS PROVINCIALE DI LECCO ODV – Art. 2 c. 4

La disciplina dell'ordinamento interno, la struttura di governo, la composizione e il funzionamento degli organi sociali di AVIS sono improntate al rispetto dei principi di democraticità, pari opportunità ed eguaglianza di tutti gli associati e di elettività delle cariche sociali.

## AVIS PROVINCIALE LECCO: LA STORIA

|  |   |                  |  |
|--|---|------------------|--|
| <b>TIMELINE</b><br><b>Date, Eventi, Azioni, Collaborazioni</b> |    | 12 novembre 1995 | ASSEMBLEA COSTITUTIVA di AVIS PROVINCIALE LECCO con la nomina dei componenti del Comitato Provvisorio nelle persone dei sigg. Ravasi Maria, Frigerio Gianluigi, Piatti Alfredo, Bernasconi Mario, Tavola Serafino. |
|  |    | 23 marzo 1996    | I <sup>A</sup> ASSEMBLEA PROVINCIALE ed elezione del 1° Consiglio Direttivo.   |
|  |    | 4 dicembre 1997  | RICONOSCIMENTO qualifica di ONLUS con D. Lgs. n. 460 4\12\1997.  |
|  |    | 28 dicembre 1999 | ISCRIZIONE AL REGISTRO DEL VOLONTARIATO con DPGR n° 52566 del 28\12\1999 - Foglio n° 455 - Progressivo 1814 - ID. 3884 Sez. A (Sociale).   |
|  |    | 22 gennaio 2005  | APPROVAZIONE dello STATUTO di AVIS Provinciale Lecco da parte dell'Assemblea Straordinaria.  |
|  |    | 15 luglio 2008   | STIPULA della CONVENZIONE con L'AZIENDA OSPEDALIERA DELLA PROVINCIA DI LECCO" per la raccolta di sangue ed emocomponenti ad uso trasfusionale  |
|  |    | 18 ottobre 2008  | INAUGURAZIONE della nuova sede associativa a Lecco   |
|  |   | 28 dicembre 2010 | STIPULA DELLA CONVENZIONE CON L'AZIENDA OSPEDALIERA per la riduzione dei tempi d'attesa di aspiranti donatori e donatori periodici (Progetto "Avis in tempo").   |
|  |  | 10 agosto 2011   | STIPULA ACCORDO CON L'AZIENDA OSPEDALIERA per lo screening delle epatopatie croniche nei donatori di sangue.   |
|  |  | 26 giugno 2012   | PUBBLICAZIONE del 1° Bilancio Sociale di AVIS Provinciale Lecco.   |
|  |  | 16 gennaio 2014  | STIPULA DELLA CONVENZIONE CON L'AZIENDA OSPEDALIERA per la riduzione delle liste d'attesa degli aspiranti donatori e dei donatori periodici (Progetto "Donatori subito").  |
|  |  | 1 luglio 2015    | ACCORDO con ASST (già Azienda Ospedaliera) per il finanziamento di una borsa di studio a un biologo (Progetto Every Day).  |
|  |  | 24 novembre 2015 | ADOZIONE del Codice Etico.   |
|  |  | 23 marzo 2019    | ADEGUAMENTO Statuto al Codice del Terzo Settore  |

|  |            |                         |
|--|------------|-------------------------|
| <b>I Presidenti</b><br><b>AVIS Provinciale</b><br><b>Lecco</b> | 1996 -2002 | <b>Serafino Tavola</b>  |
|  | 2002-2009  | <b>Pierangela Maggi</b> |
|  | 2009-2010  | <b>Isidoro Pozzoni</b>  |
|  | 2010-2017  | <b>Bruno Manzini</b>    |
|  | 2017       | <b>Giorgio Grassi</b>   |

## LINEE STRATEGICHE

**Valorizzare le AVIS Comunali**, sviluppare, coordinare, potenziare il flusso di informazioni fra queste e AVIS Provinciale;  
**Gestire** e presidiare il flusso informativo di AVIS Provinciale con i livelli superiori.

**Favorire lo sviluppo della donazione volontaria** intesa come valore umanitario universale ed espressione di solidarietà e di civismo.

**Attività di formazione** per dirigenti associativi e delle AVIS Comunali.

**Promuovere e organizzare** eventi e campagne a livello provinciale anche in sinergia progettuale con istituzioni del territorio e altre associazioni del dono.

**Promuovere** la diffusione delle finalità associative attraverso i mezzi di comunicazione di massa e la produzione di materiale multimediale.



**Adottare** modelli di organizzazione e di gestione idonei a prevenire i reati contemplati dal D.Lgs 231/01 "Responsabilità amministrativa dell'ente" riguardanti coloro che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione, di direzione nonché chi è sottoposto alla direzione o alla vigilanza dei predetti soggetti o che esercitano, anche di fatto, la gestione e il controllo dell'ente.

**Garantire** a tutti gli associati e ai soggetti che interagiscono con l'Associazione il diritto alla protezione dei dati personali nel rispetto dei diritti, delle libertà fondamentali, della dignità dell'interessato, con particolare riferimento alla riservatezza e all'identità personale in conformità al Regolamento UE 2016/679



## STAKEHOLDER o PORTATORI di INTERESSI

Nel perseguimento dei propri scopi AVIS Provinciale Lecco si interfaccia con le istituzioni presenti sul territorio ed una molteplicità di soggetti denominati “stakeholder” che concorrono al perseguimento di finalità comuni.

Gli stakeholder sono soggetti (persone fisiche, persone giuridiche, istituzioni, ecc.) portatori di diritti, aspettative ed interessi legittimi correlati ad AVIS Provinciale di Lecco o, viceversa, che concorrono a determinarne le condizioni di sviluppo, le azioni e i risultati. Per la descrizione puntuale dei rapporti intrattenuti si rimanda all'apposito Capitolo. Nella mappa degli stakeholder che segue vengono rappresentati graficamente i soggetti sotto elencati.

| <b>GLI STAKEHOLDER DIRETTI INTERNI</b>  |   |   |
|---|---|---|
| <b>Soci<br/>(persone fisiche)</b>   | Soci Donatori   | Persone che periodicamente e volontariamente donano il sangue ed emocomponenti in maniera associata, responsabile, gratuita, anonima.   |
|   | Soci Collaboratori  | Volontari che partecipano con continuità alla vita associativa  |
| <b>AVIS Comunali<br/>(persone giuridiche)</b>   | AVIS Comunali della provincia di Lecco  | Associazioni giuridicamente autonome preposte alla promozione del dono del sangue ed alla condivisione degli obiettivi della mission di AVIS Provinciale di Lecco                       |
| <b>AVIS Regionale<br/>AVIS Nazionale</b>  | AVIS Regionale Lombardia<br>AVIS Nazionale  | AVIS di livello superiore che concorrono alla promozione della cultura della donazione di sangue  |
| <b>Risorse Umane</b>  | Collaboratori   | Soggetti che prestano la loro opera e professionalità a favore di AVIS Provinciale di Lecco   |
| <b>Organi Associativi<br/>di Governo</b>  | Assemblea provinciale degli associati;<br>Consiglio Direttivo provinciale;<br>Comitato Esecutivo;<br>Presidente e Vicepresidente Vicario. | Organi statutari che concorrono alla definizione della strategia ed alla gestione di AVIS Provinciale di Lecco  |
| <b>Organi di Controllo<br/>interno</b>  | Collegio dei Revisori dei Conti   | Organo collegiale che verifica la corretta gestione amministrativa dell'Associazione  |
|   | Commissione Verifica Poteri   | Organismo collegiale preposto al controllo della regolare posizione dei legali rappresentanti soci persone giuridiche e dei delegati soci persone fisiche in sede di assemblea annuale. |
| <b>GLI STAKEHOLDER DIRETTI ESTERNI</b>  |   |   |
| <b>Azienda Socio Sanitaria Territoriale (Asst) (già Azienda Ospedaliera della provincia di Lecco)</b> | Dipartimento di Medicina Trasfusionale ed Ematologia  | Struttura sanitaria deputata alla raccolta di sangue ed emocomponenti per uso trasfusionale   |
| <b>Comunità Civile</b>  | Cittadini,<br>Enti pubblici locali  | Soggetti della società civile che collaborano alla promozione e informazione per reclutare potenziali donatori  |
| <b>Stampa e media</b>   | Giornali locali,<br>Trasmittenti radio e TV locali  | Canali di diffusione del messaggio AVIS   |
| <b>Terzo settore e<br/>altre Associazioni</b>   | CSV Monza Lecco Sondrio, Telethon, A.L.D.E., A.I.D.O., A.D.M.O, ANOLF e associazioni di immigrati   | Soggetti che collaborano alla diffusione della cultura del dono, della solidarietà, della gratuità, della cittadinanza attiva.  |
| <b>Istituzioni Pubbliche</b>  | Stato, Regione Lombardia e Provincia di Lecco   | Tenuta del Registro Regionale del Volontariato (Art. 6 della Legge 266/91) e controllo del mantenimento dei requisiti di iscrizione.  |
| <b>Istituzioni scolastiche</b>  | Scuole primarie e secondarie della provincia di Lecco   | Istituzioni coinvolte in progetti formativi per diffondere la cultura del dono ed i valori della solidarietà  |
| <b>GLI STAKEHOLDER INDIRETTI</b>  |   |   |
| <b>Future generazioni</b>   | I cittadini di domani   | Futuri cittadini che trarranno vantaggio dalla diffusione della cultura del dono e dalla salvaguardia della salute perseguiti da AVIS   |
| <b>Beneficiari di donazione di sangue</b>   | Cittadini con bisogno di salute   | Soggetti che ricevono, tramite il Sistema Sanitario Nazionale, il sangue e gli emoderivati donati   |

## MAPPA degli STAKEHOLDER



### GLI STAKEHOLDER DIRETTI INTERNI

- ✚ SOCI (Persone Fisiche)
- ✚ AVIS COMUNALI (Persone Giuridiche)
- ✚ AVIS REGIONALE
- ✚ AVIS NAZIONALE
- ✚ RISORSE UMANE
- ✚ ORGANI ASSOCIATIVI DI GOVERNO
- ✚ ORGANI DI CONTROLLO INTERNO

### GLI STAKEHOLDER DIRETTI ESTERNI

- ✚ AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) (OSPEDALI di LECCO e di MERATE)
- ✚ COMUNITA' CIVILE
- ✚ STAMPA E MEDIA
- ✚ TERZO SETTORE
- ✚ ASSOCIAZIONI del DONO e di IMMIGRATI
- ✚ ISTITUZIONI PUBBLICHE
- ✚ ISTITUZIONI SCOLASTICHE



### GLI STAKEHOLDER INDIRETTI

- ✚ FUTURE GENERAZIONI
- ✚ BENEFICIARI DELLA DONAZIONE DI SANGUE E DI PLASMA

# ORGANIZZAZIONE E GOVERNANCE

L'operatività, il governo ed il controllo di AVIS Provinciale di Lecco sono garantite dalle risorse strumentali e umane a disposizione e sono frutto dell'impegno congiunto dei soci e degli organi associativi che concorrono alla realizzazione qualitativa degli obiettivi dichiarati dall'Associazione, nello stile e nelle prerogative delle Associazioni di Volontariato.

I soci di AVIS Provinciale di Lecco si suddividono fra **soci persone fisiche** e **soci persone giuridiche**. I soci persone fisiche possono essere donatori, collaboratori o entrambe le cose.

## SOCI DONATORI

## SOCI COLLABORATORI

Sono soci i cittadini che hanno aderito alle AVIS Comunali operanti nel territorio amministrativo della Provincia di Lecco che donano periodicamente il proprio sangue o che partecipano con continuità alla vita associativa collaborando nella gestione delle attività associative.

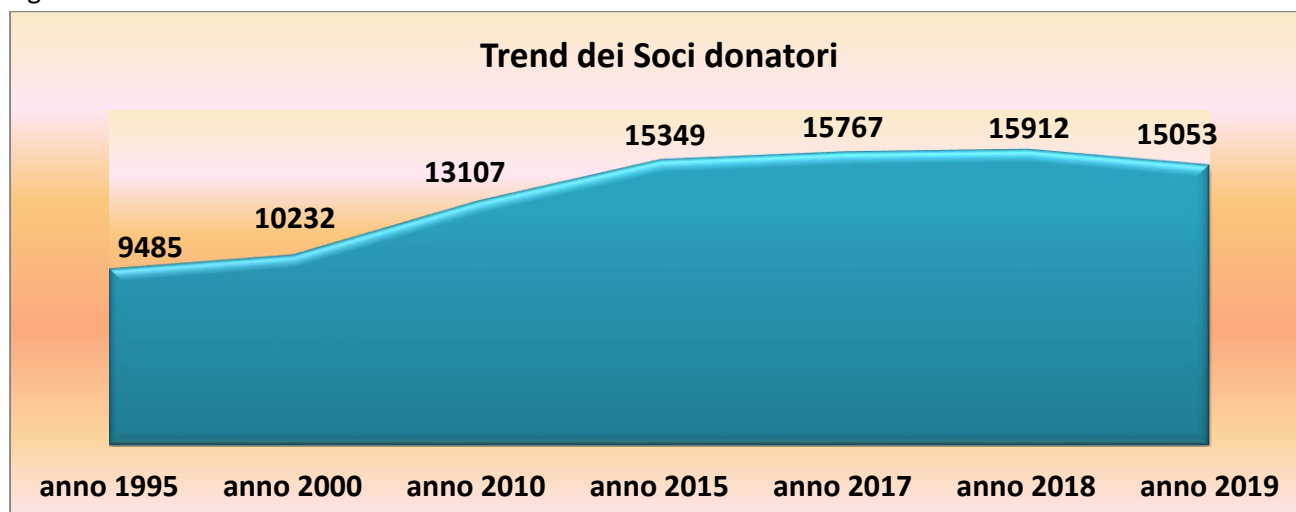
## SOCI PERSONE GIURIDICHE

|   |                              |
|---|------------------------------|
| AVIS COMUNALE AIRUNO                                  | AVIS COMUNALE MANDELLO L.    |
| AVIS COMUNALE ANNONE                                  | AVIS COMUNALE MERATE         |
| AVIS COMUNALE BELLANO                                 | AVIS COMUNALE MISSAGLIA      |
| AVIS COMUNALE BRIVIO                                  | AVIS COMUNALE OGGIONO        |
| AVIS COMUNALE CALOLZIOCORTE                           | AVIS COMUNALE OLGINATE       |
| AVIS COMUNALE COSTA MASNAGA                           | AVIS COMUNALE SUELLO-CES-BOS |
| AVIS COMUNALE GALBIATE                                | AVIS COMUNALE VALGREGHENTINO |
| AVIS COMUNALE GARLATE                                 | AVIS COMUNALE VALMADRERA     |
| AVIS COMUNALE LECCO                                   | AVIS COMUNALE VERCURAGO      |
| AVIS COMUNALE MALGRATE <i>(cessata il 31/12/2019)</i> |                              |

## SOCI PERSONE FISICHE

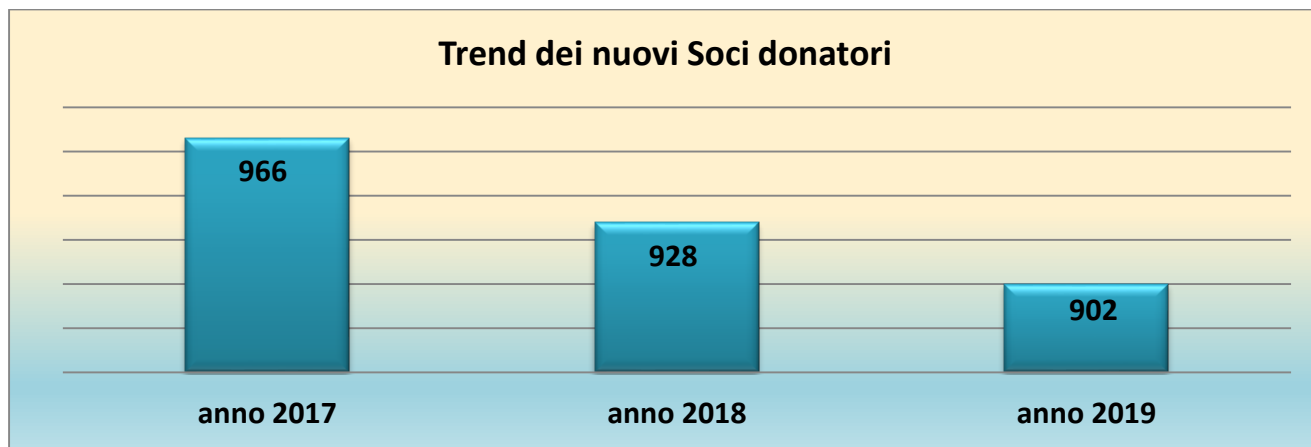
| SOCI PERSONE FISICHE per AVIS Comunale (dati al 31 dicembre) |              |              |              |                    |              |              |              |                    |              |              |              |                    |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|
| AVIS COMUNALE  | ANNO 2017    |              |              |                    | ANNO 2018    |              |              |                    | ANNO 2019    |              |              |                    |
|  | DONATORI     | NON DONATORI | TOTALE       | Variaz % 2016-2017 | DONATORI     | NON DONATORI | TOTALE       | Variaz % 2017-2018 | DONATORI     | NON DONATORI | TOTALE       | Variaz % 2018-2019 |
| AIRUNO   | 180          | 10           | 190          | 2,70               | 184          | 11           | 195          | 2,63               | 180          | 11           | 191          | -2,05              |
| ANNONE BRIANZA   | 219          | 13           | 232          | 0,43               | 217          | 14           | 231          | -0,43              | 219          | 14           | 233          | 0,87               |
| BELLANO  | 1526         | 14           | 1540         | 0,79               | 1555         | 14           | 1569         | 1,88               | 1523         | 24           | 1547         | -1,40              |
| BRIVIO   | 158          | 1            | 159          | -9,14              | 156          | 1            | 157          | -1,26              | 165          | 2            | 167          | 6,37               |
| CALOLZIOCORTE  | 404          | 19           | 423          | 4,70               | 389          | 20           | 409          | -3,31              | 387          | 21           | 408          | -0,24              |
| COSTAMASNAGA   | 1111         | 17           | 1128         | 0,27               | 1129         | 17           | 1146         | 1,60               | 1150         | 19           | 1169         | 2,01               |
| GALBIATE   | 461          | 7            | 468          | 1,08               | 465          | 6            | 471          | 0,64               | 433          | 7            | 440          | -6,58              |
| GARLATE  | 185          | 4            | 189          | 5,59               | 192          | 5            | 197          | 4,23               | 187          | 5            | 192          | -2,54              |
| LECCO  | 4994         | 30           | 5024         | 1,13               | 5181         | 31           | 5212         | 3,74               | 4734         | 34           | 4768         | -8,52              |
| MALGRATE   | 592          | 11           | 603          | 2,73               | 543          | 12           | 555          | -7,96              | 0            | 0            | 0            |                    |
| MANDELLO LARIO   | 618          | 4            | 622          | 0,65               | 620          | 4            | 624          | 0,32               | 560          | 4            | 564          | -9,62              |
| MERATE   | 2571         | 39           | 2610         | 1,56               | 2519         | 41           | 2560         | -1,92              | 2580         | 30           | 2610         | 1,95               |
| MISSAGLIA  | 292          | 6            | 298          | 3,11               | 286          | 6            | 292          | -2,01              | 274          | 7            | 281          | -3,77              |
| OGGIONO  | 587          | 17           | 604          | -0,98              | 586          | 19           | 605          | 0,17               | 597          | 20           | 617          | 1,98               |
| OLGINATE   | 224          | 9            | 233          | -5,67              | 222          | 9            | 231          | -0,86              | 219          | 9            | 228          | -1,30              |
| SUELLO BOSIS.CESANA  | 457          | 17           | 474          | -4,05              | 456          | 17           | 473          | -0,21              | 452          | 18           | 470          | -0,63              |
| VALGREGHENTINO   | 227          | 8            | 235          | -0,42              | 237          | 8            | 245          | 4,26               | 241          | 9            | 250          | 2,04               |
| VALMADRERA   | 713          | 10           | 723          | 1,69               | 723          | 10           | 733          | 1,38               | 899          | 10           | 909          | 24,01              |
| VERCURAGO  | 248          | 7            | 255          | 0,79               | 252          | 7            | 259          | 1,57               | 253          | 8            | 261          | 0,77               |
| <b>AVIS PROV.LECCO</b>                                       | <b>15767</b> | <b>243</b>   | <b>16010</b> | <b>0,86</b>        | <b>15912</b> | <b>252</b>   | <b>16164</b> | <b>0,96</b>        | <b>15053</b> | <b>252</b>   | <b>15305</b> | <b>-5,31</b>       |

L'analisi dei dati rappresentati nella tabella e nei grafici che seguono evidenzia che nel corso del 2019 i soci sono diminuiti (-5,31%). La riduzione è dovuta principalmente al riesame straordinario della posizione di molti soci donatori inattivi da oltre due anni (circa 900) e perciò cancellati dal registro soci. In linea con gli anni precedenti l'ingresso di nuovi soci. L'incidenza dei soci donatori di nazionalità non italiana è di circa il 6%.



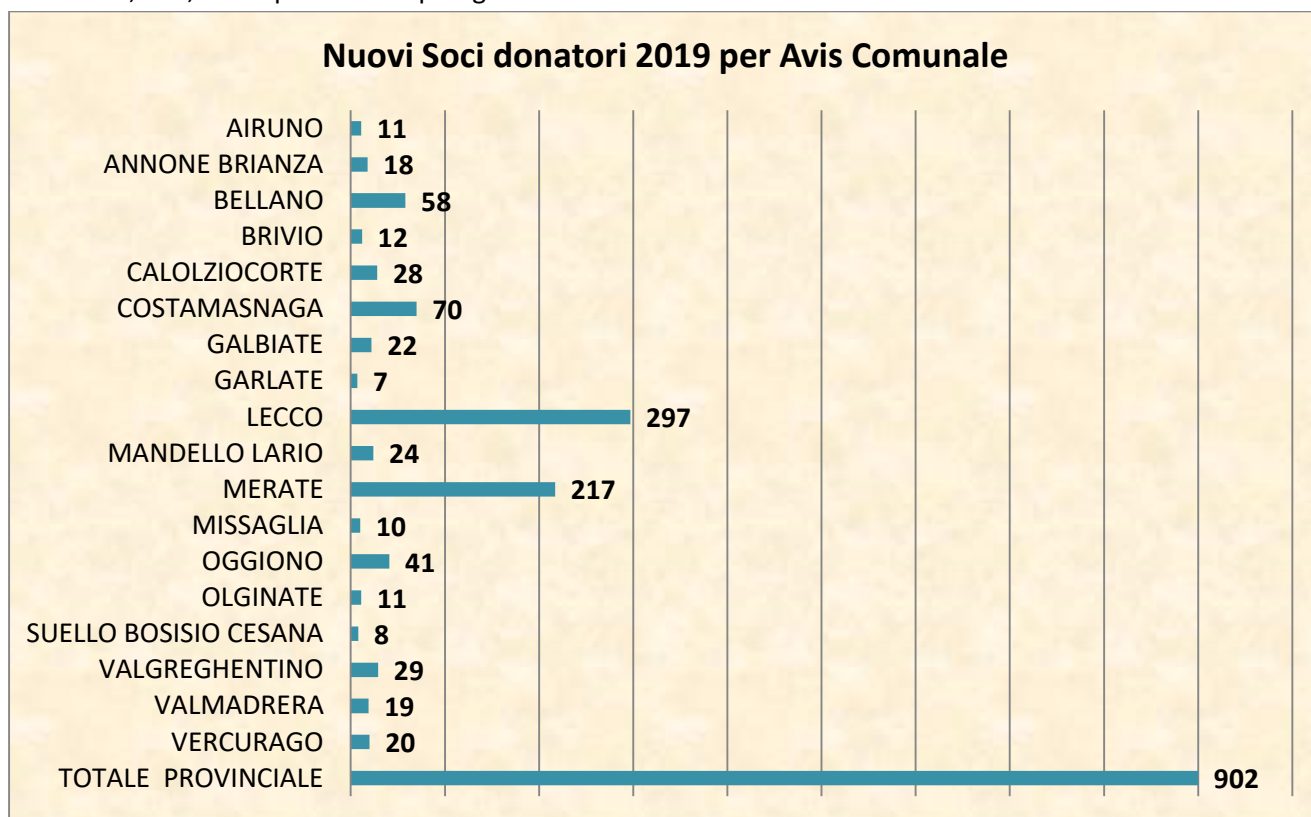


### Trend dei nuovi Soci donatori

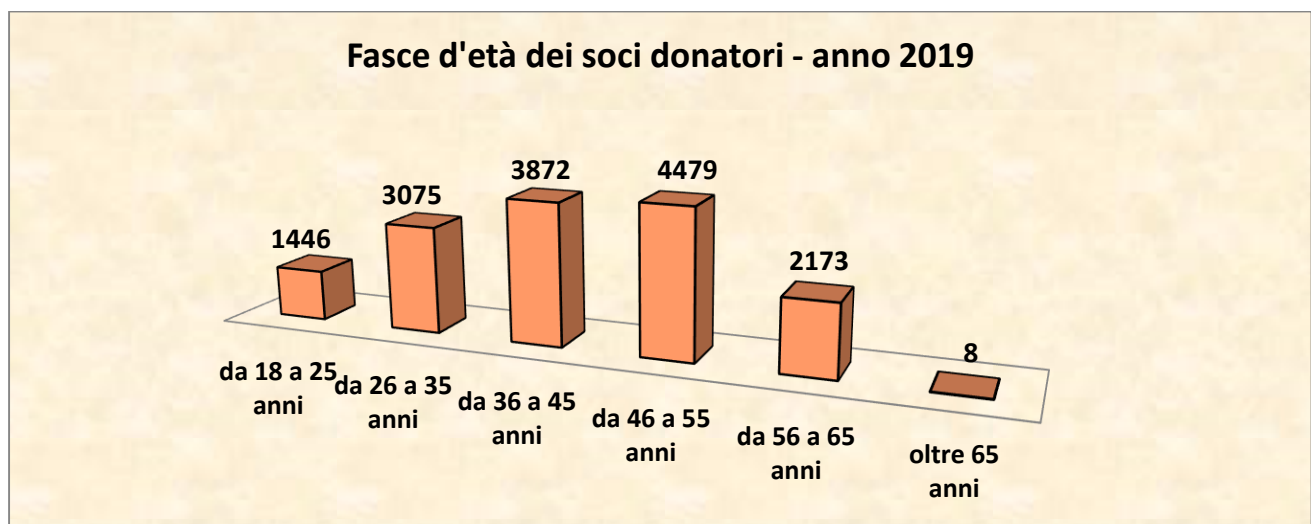


Il calcolo dei nuovi soci donatori 2019 è stato effettuato al netto dei trasferimenti dalla cessata Avis Comunale di Malgrate. Il trend dei nuovi soci donatori evidenzia per il 2019 una lieve riduzione, in linea con l'andamento generale di calo demografico in atto. Non va tuttavia dimenticato che, nel decennio, i soci donatori sono aumentati del 14,85%, come precisato al paragrafo "il ruolo di Avis Provinciale Lecco nella rete Avis".

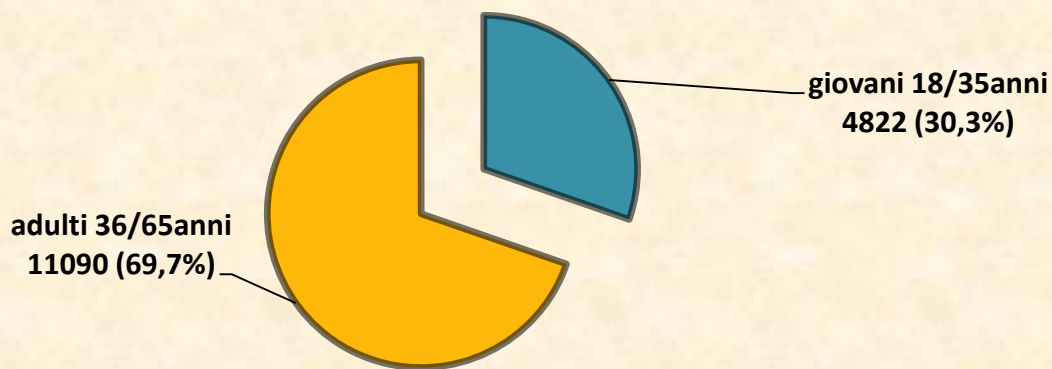
### Nuovi Soci donatori 2019 per Avis Comunale



### Fasce d'età dei soci donatori - anno 2019

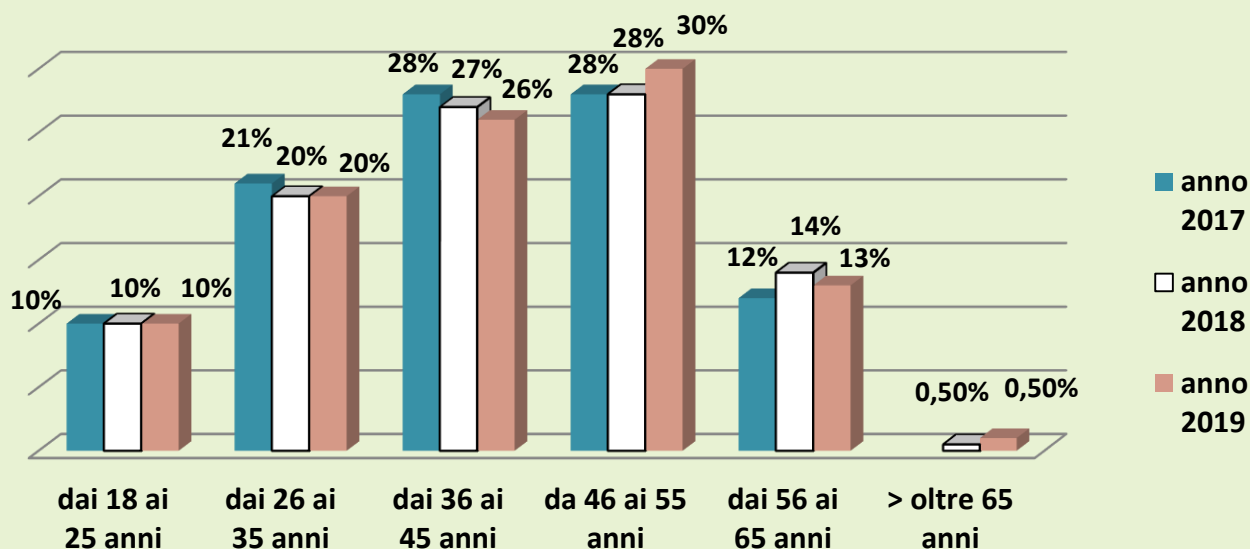


### Soci donatori giovani/adulti - anno 2019



L'analisi delle fasce d'età dei donatori conferma la presenza di molti giovani fra i nostri soci: il dato relativo alle fasce di età fino ai 35 anni evidenzia che quasi un terzo dei donatori è giovane; le fasce d'età da 36 a 45 anni e da 46 a 65 anni registrano modesti scostamenti rispetto agli anni precedenti.

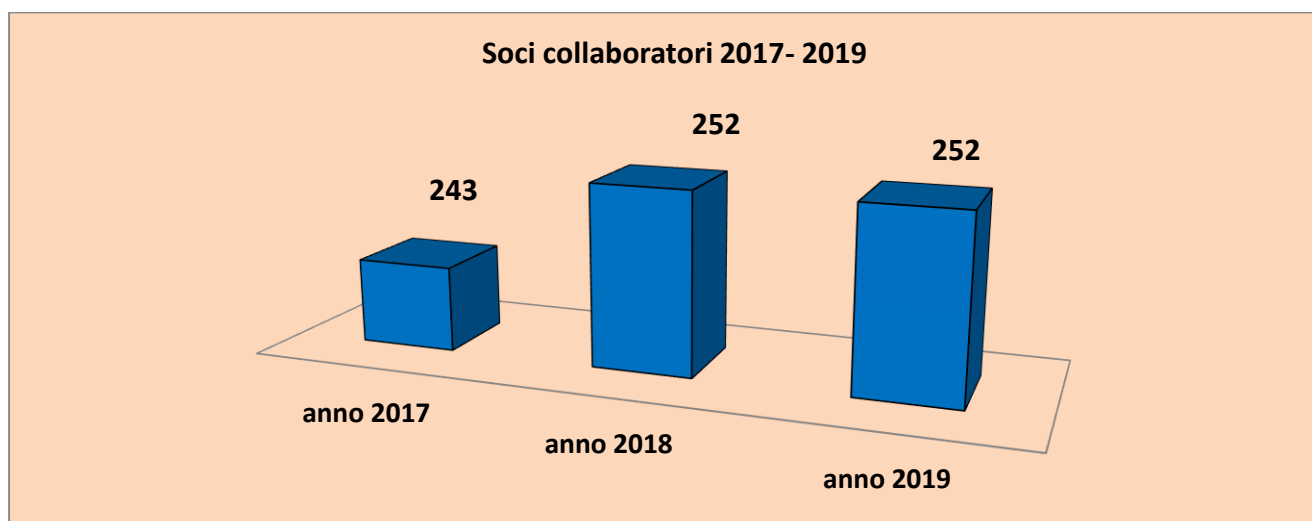
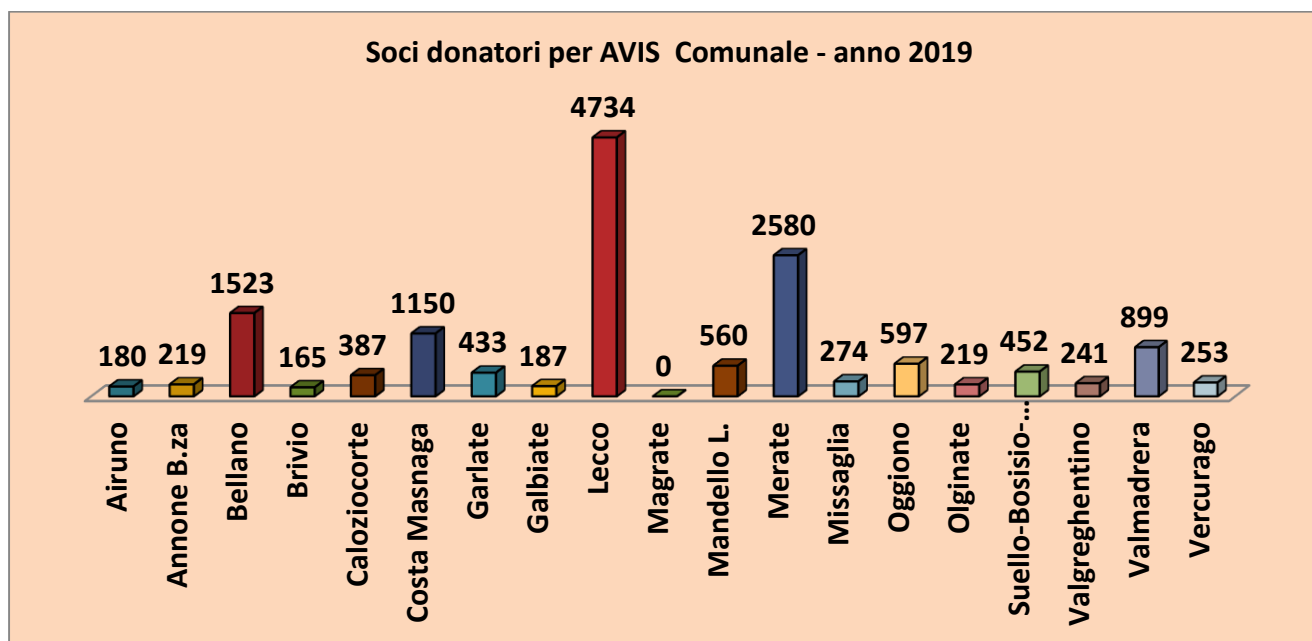
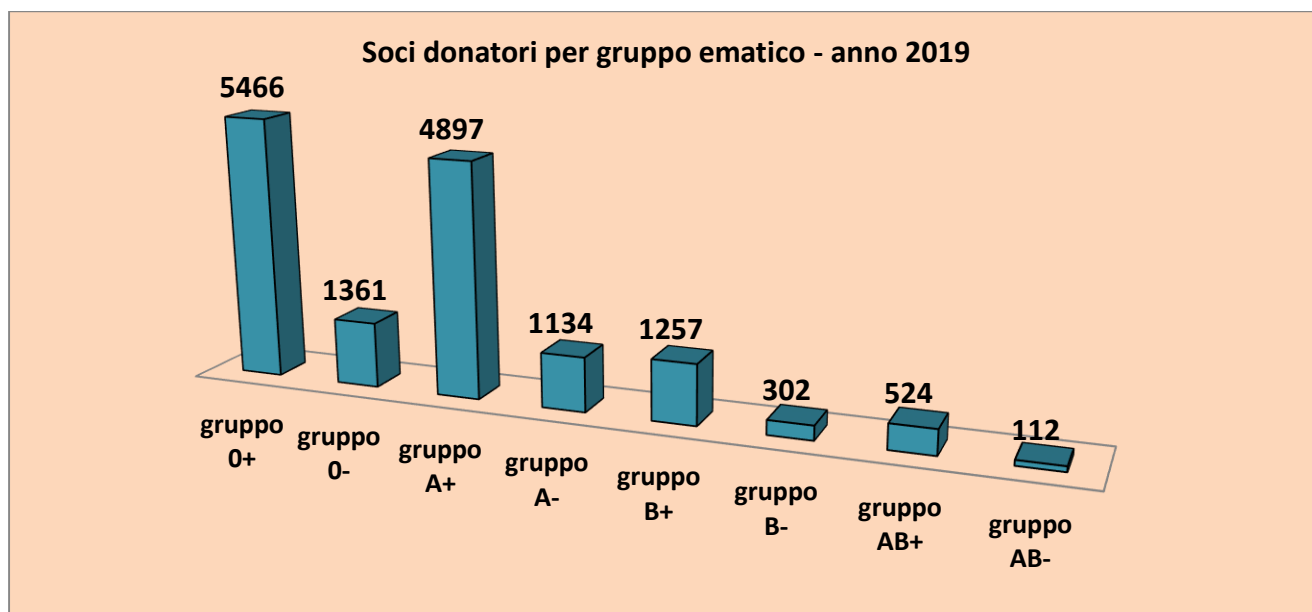
### Fasce d'età dei soci donatori dal 2017 al 2019



### Soci donatori per genere - anno 2019



L'analisi della composizione di genere non evidenzia variazioni significative, salvo un lieve incremento della componente femminile, sia fra i donatori che fra i nuovi donatori. In particolare nelle fasce d'età 18/35 anni; il trend della componente femminile registra incrementi maggiori rispetto alla componente maschile, sia nell'anno che nel triennio.



Il numero dei soci collaboratori, definiti anche soci non donatori, è rimasto stabile. Come sempre, buona parte dei nuovi ingressi fra i soci collaboratori sono dovuti al passaggio allo stato associativo di “non donatore” di soci donatori che hanno ultimato, per raggiunti limiti di età, l’attività di donazione.



Come osservato in altre occasioni è auspicabile l’acquisizione di nuovi volontari per la gestione dell’Associazione, siano essi idonei o meno alla donazione.

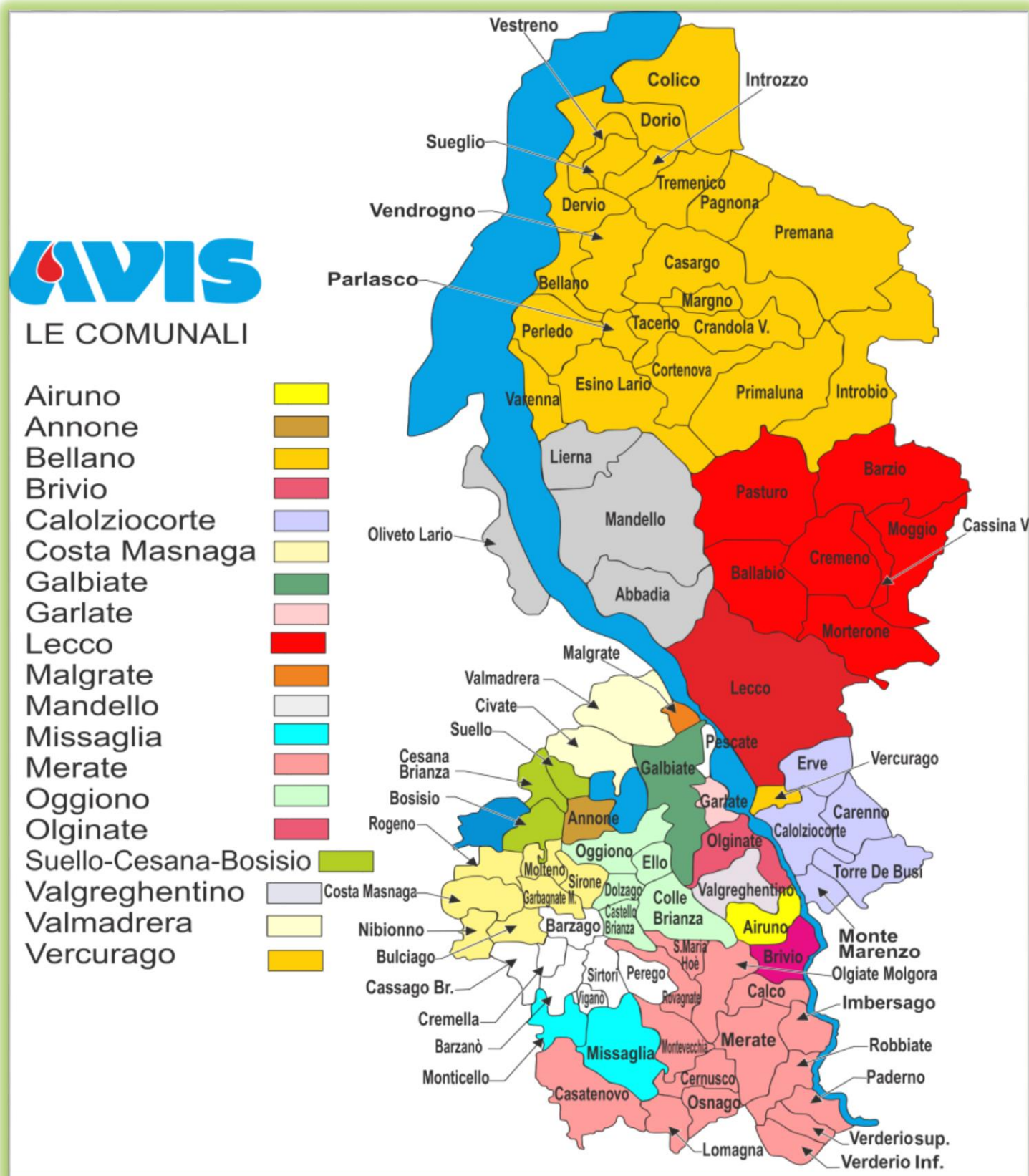
Appare tuttavia necessario avviare una seria riflessione sull’Associazione e sulle condizioni sociali in cui è chiamata ad operare. Grandi cambiamenti sono intervenuti nella società (innalzamento dell’età pensionabile, precarietà lavorativa per i giovani, variazione nella concezione stessa del volontariato) tanto da indurre il legislatore ad attuare la riforma del terzo settore.





## SOCI PERSONE GIURIDICHE

I soci persone giuridiche di AVIS Provinciale Lecco sono le 18 AVIS Comunali operanti nel territorio amministrativo della Provincia di Lecco. Fino al 31 dicembre 2019 erano 19, in quanto l'Avis Comunale di Malgrate si è sciolta proprio il 31 dicembre 2019 con delibera dell'assemblea straordinaria dei soci.



## ANNO di FONDAZIONE delle AVIS COMUNALI

Per quanto concerne i soci persone giuridiche si osserva che la prima AVIS Comunale è stata istituita nel 1947 mentre la più recente nell'anno 1975; la maggior parte sono state istituite negli anni '60 (9 su 19), a significare il forte impulso impresso in quegli anni all'associazionismo nel territorio.

Le AVIS Comunali sono distribuite uniformemente sul territorio della Provincia di Lecco: ad ognuna fa capo un proprio ambito territoriale comprendente il Comune di riferimento di cui prende il nome e, in genere, più Comuni limitrofi.

*I mutamenti intervenuti in questi ultimi anni - sia in termini di andamento demografico che normativo - richiamano la necessità per alcune Avis Comunali di riflettere sulla propria organizzazione o ambito territoriale.*

|  |   |             |  |
|--|---|-------------|--|
| Anno di Fondazione delle AVIS Comunali |    | <b>1947</b> | <b>LECCO</b>                                       |
|  |    | <b>1950</b> | <b>BELLANO</b>                                     |
|  |    | <b>1952</b> | <b>MERATE</b>                                      |
|  |    | <b>1953</b> | <b>COSTA MASNAGA</b>                               |
|  |    | <b>1958</b> | <b>MANDELLO LARIO - OLGINATE</b>                   |
|  |    | <b>1963</b> | <b>MISSAGLIA</b>                                   |
|  |    | <b>1964</b> | <b>GARLATE</b>                                     |
|  |  | <b>1965</b> | <b>CALOLZIOCORTE – VALMADRERA</b>                  |
|  |  | <b>1966</b> | <b>OGGIONO</b>                                     |
|  |  | <b>1969</b> | <b>AIRUNO – ANNONE BRIANZA - GALBIATE</b>          |
|  |  | <b>1972</b> | <b>BRIVIO- SUELLO, CESANA, BOSISIO - VERCURAGO</b> |
|  |  | <b>1975</b> | <b>VALGREGHENTINO</b>                              |

### Articolazione delle AVIS Comunali in Gruppi Territoriali e Aziendali

Nell'ambito territoriale di alcune AVIS Comunali sussistono gruppi territoriali (articolazione della Comunale) e aziendali come più avanti specificato.

**Merita particolare menzione il Gruppo di Premana (Comunale Bellano) costituito da oltre 400 soci residenti a Premana a fronte di circa 1.400 abitanti in fascia d'età 18-65 anni (rapporto donatori/abitanti quasi 30%!)**

| AVIS COMUNALI |    | GRUPPI DI RIFERIMENTO   |  |
|---------------|----|---|--|
| BELLANO       | 8  | Bellano, Colico, Dervio, Esino Lario, Introbio, Margno, Pagnona, Premana  |  |
| CALOLZIOCORTE | 2  | Calolziocorte, Erve   |  |
| LECCO         | 13 | Valsassina, Gruppi Aziendali: ENEL, Officine Melesi, PRIMM Fashion, Croce Rossa, Frigerio Ettore, Fiocchi Munizioni, Comune Lecco, Ferrovieri, Gruppo Amsicora, G.S. Aurora   |  |
| MERATE        | 17 | Calco, Casatenovo, Castello-Colle, Cernusco Lombardone, Imbersago, La Valletta Brianza, Lomagna, Sartirana, Merate, Montevicchia, Osnago, Olgiate Molgora, Paderno d'Adda, Pagnano, Robbiate, Santa Maria Hoè, Verderio |  |
| OGGIONO       | 3  | Colle Brianza, Dolzago, Oggiono   |  |

## GOVERNANCE

I soci partecipano alla vita associativa nelle modalità stabilite dal Codice del Terzo Settore e dallo Statuto, improntati ai principi di democraticità e partecipazione. I soci persone fisiche sono eleggibili alle cariche sociali. La gestione e Il funzionamento di AVIS Provinciale di Lecco è assicurato dall'azione esercitata dalla pluralità degli organi di governo e di controllo previsti dallo Statuto che nel suo articolato ne definisce la composizione, i compiti e i poteri, come di seguito illustrato. La gratuità è la condizione fondamentale che caratterizza qualsiasi incarico, fatta eccezione per il Presidente dei Revisori dei Conti, se professionista esterno.

| ORGANO                                       | COMPOSIZIONE  | COMPETENZE  | MODALITA' DI RAPPRESENTANZA   |
|--|---|---|---|
| <b>ASSEMBLEA PROVINCIALE DEGLI ASSOCIATI</b> | I delegati degli associati persone fisiche nominati dalle Assemblies Comunali<br><br>I rappresentanti legali delle Associate persone giuridiche.                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Approva il bilancio consuntivo;</li> <li>* Ratifica il bilancio preventivo di spesa;</li> <li>* Approva le linee d'indirizzo e le direttive generali per il funzionamento, il potenziamento e l'espansione dell'Associazione</li> <li>* Elegge e revoca i componenti del Consiglio Direttivo, della Commissione Verifica Poteri, del Collegio dei Revisori dei Conti;</li> <li>* Approva lo Statuto e il Regolamento proposto dal Consiglio Direttivo Provinciale;</li> <li>* Approva le modifiche statutarie;</li> <li>* Nomina i delegati soci persone fisiche all'Assemblea Regionale e i candidati delegati all'Assemblea Nazionale;</li> <li>* Formula la proposta dei candidati alle cariche elettive dell'AVIS Regionale;</li> <li>* Scioglie l'Associazione, nomina i liquidatori, devolve l'eventuale patrimonio residuo;</li> <li>* Determina le quote sociali di propria competenza.</li> </ul> | <p>Un delegato ogni 200 soci o frazione con il minimo di un delegato per ogni AVIS Comunale.</p> <p>Esso esprime tanti voti quanti sono i soci persone fisiche che rappresenta.</p> <hr/> <p>Il Rappresentante Legale è portatore di 1 voto; può inoltre essere portatore di un massimo di 5 deleghe di altre persone giuridiche.</p> |
| <b>CONSIGLIO DIRETTIVO PROVINCIALE</b>       | Almeno 15 membri eletti dall'Assemblea Provinciale degli Associati  | *Spettano tutti i poteri per la gestione ordinaria e straordinaria dell'Associazione, fatti salvi quelli espressamente riservati, per legge o per Statuto, all'Assemblea Provinciale degli Associati.   | Il numero dei componenti viene deliberato dall'Assemblea dell'anno precedente a quella del rinnovo delle cariche associative  |
| <b>COMITATO ESECUTIVO</b>                    | Ufficio di Presidenza composto da Presidente, Vicepresidenti, Segretario, Tesoriere integrato con due eletti all'interno del Consiglio Provinciale su proposta del Presidente | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Esegue le delibere del Consiglio Provinciale e delibera sugli argomenti che gli vengono delegati;</li> <li>* Predisporre gli schemi di Bilancio Preventivo e di Bilancio consuntivo;</li> <li>* Promuove e coordina le attività delle AVIS associate;</li> <li>* Elabora sistemi, criteri operativi e mezzi di comunicazione volti alla promozione e allo sviluppo del volontariato del sangue;</li> <li>* Delibera l'acquisto di beni, di servizi e di beni ammortizzabili</li> <li>* Sceglie le persone che dovranno prestare la propria opera in favore dell'Associazione, conferisce incarichi di consulenza e di prestazione professionale</li> <li>* Decide di agire e resistere in giudizio.</li> </ul>   |   |
| <b>PRESIDENTE</b>                            | Eletto dal Consiglio Direttivo Provinciale al proprio interno   | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Convoca e presiede l'Assemblea Provinciale degli Associati, il Consiglio Provinciale, il Comitato Esecutivo e formula l'ordine del giorno;</li> <li>* Cura l'esecuzione e l'attuazione delle delibere del Comitato Esecutivo;</li> <li>* Assume, solo in caso di urgenza, i provvedimenti straordinari nelle materie di competenza del Comitato Esecutivo.</li> </ul>  | Il Presidente convoca e presiede gli organi associativi, ha la rappresentanza legale, ha la firma sociale di fronte ai terzi e in giudizio  |
| <b>VICE PRESIDENTE VICARIO</b>               | Eletto dal Consiglio Direttivo Provinciale al proprio interno   | Assume le funzioni del Presidente in sua assenza o impedimento  | Assume le funzioni del Presidente in sua assenza o impedimento  |
| <b>COLLEGIO dei REVISORI dei CONTI</b>       | 3 componenti effettivi e 2 supplenti nominati dall'Assemblea Provinciale degli Associati  | <ul style="list-style-type: none"> <li>* Esamina i bilanci e formula in apposite relazioni le proprie osservazioni e conclusioni;</li> <li>* Svolge ogni compito attribuitogli per legge o Statuto.</li> </ul>  | Soggetti dotati di adeguata professionalità   |

Una effettiva partecipazione e condivisione richiede un fattivo e costante contributo da parte di tutti i membri degli organi di governo, chiamati attraverso la disponibilità personale a:

- ✚ partecipare attivamente e con regolarità ai momenti istituzionali;
- ✚ fornire il proprio contributo all'attività collegiale con spirito sinergico e collaborativo per perseguire in modo efficiente ed efficace il buon esito delle riunioni;
- ✚ porsi in atteggiamento propositivo e positivo nei riguardi degli argomenti da trattare evitando pregiudiziali che possano inficiare lo svolgimento sereno delle discussioni e l'assunzione delle decisioni;
- ✚ assolvere e rispettare nei tempi stabiliti i compiti assegnati.

Nelle tabelle che seguono si dà conto delle riunioni tenute dagli organi statutari dell'Associazione e di quelle consultive.

### Assemblee Provinciali degli Associati

| N° Progressivo | Data          | Sede           | N° Progressivo | Data          | Sede               |
|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|--------------------|
| I              | 23 marzo 1996 | Lecco          | XIII           | 29 marzo 2008 | Mandello del Lario |
| II             | 22 marzo 1997 | Lecco          | XIV            | 23 marzo 2009 | Lecco              |
| III            | 1998          | Mandello Lario | XV             | 20 marzo 2010 | Bellano            |
| IV             | 27 marzo 1999 | Merate         | XVI            | 26 marzo 2011 | Montevecchia       |
| V              | 18 marzo 2000 | Calolziocorte  | XVII           | 24 marzo 2012 | Calolziocorte      |
| VI             | 10 marzo 2001 | Premana        | XVIII          | 23 marzo 2013 | Lecco              |
| VII            | 9 marzo 2002  | Valmadrera     | XIX            | 22 marzo 2014 | Garlate            |
| VIII           | 15 marzo 2003 | Costa Masnaga  | XX             | 21 marzo 2015 | Costa Masnaga      |
| IX             | 27 marzo 2004 | Airuno         | XXI            | 19 marzo 2016 | Annone Brianza     |
| X              | 9 aprile 2005 | Lecco          | XXII           | 18 marzo 2017 | Lecco              |
| XI             | 25 marzo 2006 | Lecco          | XXIII          | 24 marzo 2018 | Olginate           |
| XII            | 30 marzo 2007 | Oggiono        | XXIV           | 23 marzo 2019 | Galbiate           |

### Riunioni del Consiglio Direttivo Provinciale nel 2019 = n. 4

|    | Componenti                 | Incarico                | Presenze |
|----|----------------------------|-------------------------|----------|
| 1  | Grassi Giorgio             | Presidente              | 4        |
| 2  | Manzini Bruno              | Vice Presidente Vicario | 4        |
| 3  | Todeschini Mario           | Vice presidente         | 1        |
| 4  | Gianola Silvano            | Segretario              | 4        |
| 5  | Manzini Aldo               | Tesoriere               | 4        |
| 6  | Arrigoni Giovanni Battista | Consigliere             | 4        |
| 7  | Benanti Salvatore          | Consigliere             | 2        |
| 8  | Bianchi Marco              | Consigliere             | 4        |
| 9  | Bonfanti Giuseppe          | Consigliere             | 2        |
| 10 | Ghislandi Alessandro       | Consigliere             | 1        |
| 11 | Ghislanzoni Pierangelo     | Consigliere             | 2        |
| 12 | Isella Daniele             | Consigliere             | 3        |
| 13 | Magni Guglielmo            | Consigliere             | 4        |
| 14 | Mauri Sergio               | Consigliere             | 4        |
| 15 | Panariello Luigi           | Consigliere             | 3        |
| 16 | Panzeri Franco             | Consigliere             | 3        |
| 17 | Russo Vincenzo             | Consigliere             | 3        |

### Riunioni del Comitato Esecutivo nel 2019 = n. 6

|   | Componenti       | Incarico                | Presenze |
|---|------------------|-------------------------|----------|
| 1 | Grassi Giorgio   | Presidente              | 6        |
| 2 | Manzini Bruno    | Vice Presidente Vicario | 6        |
| 3 | Todeschini Mario | Vice presidente         | 1        |
| 4 | Gianola Silvano  | Segretario              | 5        |
| 5 | Manzini Aldo     | Tesoriere               | 6        |
| 6 | Magni Guglielmo  | Componente              | 6        |
| 7 | Mauri Sergio     | Componente              | 6        |



## Collegio dei Revisori dei Conti

| Componenti                    |            | Il Collegio dei Revisori dei Conti ha tenuto periodiche riunioni finalizzate alle verifiche amministrative e contabili come previsto dalla normativa. |
|-------------------------------|------------|---|
| Dott.ssa Patrizia Pagnoncelli | Presidente |   |
| Dott. Claudio Quaroni         | Componenti |   |
| Dott. Giorgio Rusconi         |            |   |

## Commissione Verifica Poteri

La Commissione Verifica Poteri, pur non essendo un organo statutario di Avis, svolge una funzione importante in preparazione e come supporto ai lavori dell'assemblea annuale degli associati. Ha il compito di accertare ed attestare gli aventi diritto al voto in sede assembleare, in ottemperanza al Codice del Terzo Settore che prevede la gestione democratica delle associazioni di volontariato. Nel 2019 la commissione ha svolto il proprio ruolo in occasione dell'Assemblea Provinciale del 23 marzo tenutasi ad Galbiate.

## Consulta dei Presidenti delle AVIS Comunali

Con i Presidenti delle Comunalì nel corso del 2019 si sono svolti 4 incontri per affrontare problematiche specifiche inerenti la gestione dell'associazione, le incombenze normative, l'attività donazionale, la programmazione delle donazioni, la tutela della salute dei donatori e i temi in discussione alle assemblee regionale e nazionale.

## Risorse Umane

Nel 2019 le risorse umane di AVIS Provinciale Lecco sono risultate costituite da:

- ✚ dirigenti provinciali componenti gli organismi associativi di cui si dà evidenza nella pagina precedente. A marzo 2020 **un dirigente capace e disponibile come Guglielmo Magni ci ha lasciato. A lui va il sentito ringraziamento di Avis per i lunghi anni di lavoro e d'impegno dedicati all'Associazione e alle persone bisognose di trasfusioni. Lo ricordiamo con commozione e con grande affetto.**
- ✚ componenti il Collegio dei Revisori dei Conti;
- ✚ componenti la Commissione Verifica Poteri ;
- ✚ alfiere;
- ✚ 19 soci volontari presso il Centro Trasfusionale dell'Ospedale Manzoni di Lecco dove si occupano del servizio di accoglienza dei donatori a fine donazione, con particolare riferimento alla gestione del "punto ristoro" strutturato all'interno del Centro e fungono da "facilitatori" fra la struttura sanitaria e i soci donatori convocati per la trasfusione;
- ✚ 4 soci volontari incaricati dall'AVIS Comunale di Merate presso il Centro Trasfusionale dell'Ospedale di Merate.

Il tempo destinato dai volontari per la gestione dell'Associazione a livello provinciale (presidente, vice presidente vicario, dirigenti, consiglieri, alfiere, volontari al Centro Trasfusionale, altri) è stimabile in 3600/3800 ore/anno di cui circa un terzo riconducibile al tempo dedicato dal vice presidente vicario.

*Per i dirigenti ed i volontari sono state stipulate apposite polizze assicurative infortuni e R. C.*

- ✚ Direttore Sanitario Dr. Roberto Spini con funzioni di collaborazione e consulenza agli organismi direttivi;
- ✚ Dott. Alberto Bonacina, collaboratore libero professionista, per prestazioni professionali relative alla tenuta della contabilità ordinaria e predisposizione bilancio annuale, compilazione ed invio modelli 770, UNICO, IRAP, calcolo acconti d'imposta, predisposizione mod. F24, incontri formativi per le Avis Comunali.
- ✚ Dipendente assunta con mansioni impiegate in data 3 ottobre 2016 con contratto part-time di 18 ore settimanali a tempo determinato, trasformato a tempo indeterminato ad ottobre 2018. Il tipo di contratto applicato è il "Contratto Collettivo Nazionale Avis".

# RISORSE FINANZIARIE

Lo schema di bilancio utilizzato fa riferimento a quello in uso per le associazioni iscritte al Registro del Volontariato (L. 266/91) e a quello dell'Agenzia per il Terzo Settore ed è suddiviso in Rendiconto Gestionale (composto da oneri e proventi) e Stato Patrimoniale (costituito da attività e passività) e dai Conti d'Ordine/Partite di giro.

## Criteri di formazione

Il Bilancio 2019 riassume tutte le scritture contabili; le registrazioni sono state effettuate secondo il metodo della partita doppia (utile a rilevare sia la provenienza che la destinazione di ciascun valore) e secondo il principio di competenza economica, in continuità con lo svolgimento delle passate gestioni. Il bilancio segue l'impostazione adottata negli anni precedenti, nel rispetto della vigente normativa prevista per le associazioni di volontariato ed Onlus. I dati del bilancio sono espressi in unità di euro con la comparazione ai dati dell'esercizio precedente.

## Criteri di valutazione

La valutazione delle voci è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività istituzionale dell'Associazione. In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

## Stato patrimoniale - Attività

**Immobilizzazioni immateriali:** riguardano il diritto d'uso del salone riunioni di proprietà di Avis Comunale di Lecco; sono iscritte al costo storico di acquisizione al netto delle quote annue di ammortamento.

**Immobilizzazioni materiali:** concernono la sede acquistata nel 2008 con le risorse messe a disposizione dalle AVIS Comunali associate, i mobili e gli arredi acquisiti anch'essi nello stesso anno e le macchine d'ufficio utilizzate per svolgere l'attività di competenza dell'Associazione. Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dalle corrispondenti quote di ammortamento maturate a tutto il 31/12/19.

Non sono state effettuate rivalutazioni.

**Attività finanziarie:** non sussistono attività finanziarie di alcun tipo.

**Crediti:** sono di entità modesta e sono esposti al valore nominale.

**Disponibilità liquide:** sono rappresentate dalle somme depositate presso Intesa Sanpaolo spa, dalla giacenza di cassa (€ 178,89) e dal saldo della carta prepagata (€ 250,00).

La giacenza di c/c, rettificata con le competenze di chiusura (-5,54) è documentata dal saldo dell'estratto conto al 31/12/2019 di Intesa Sanpaolo.

Le maggiori disponibilità liquide rispetto all'esercizio precedente (€ 2990,28) sono determinate dal posticipo al 2020 del pagamento di alcune fatture e trovano riscontro nell'incremento dei debiti.

**Ratei e risconti:** sono determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio

## Stato patrimoniale - Passività

**Patrimonio vincolato:** è costituito dai fondi di accantonamento attività statutarie (€ 72.992,99), immobile sede (€ 138.372,02), diritto d'uso del salone riunioni (€ 27.573,00), potenziamento informatico (€ 5.000,00) Rispetto all'esercizio precedente, il fondo accantonamento attività statutarie presenta un incremento di € 5.347,46, pari al risultato gestionale positivo 2018. La destinazione al Fondo accantonamento attività statutarie è stato deliberato dall'Assemblea degli associati del 23 marzo 2019.

**Debiti – la voce comprende:**

**Debiti verso personale dipendente, enti previdenziali, fondo TFR:** inerenti al lavoratore subordinato assunto - dal 2018 - a tempo indeterminato (mensilità dicembre € 907,00, enti previdenziali/erario € 893,64, fondo TFR € 2.262,45).

**Altri debiti:** concernono la seconda tranche dell'impegno assunto con ASST di Lecco (€ 12.500,00) con l'accordo per il sostegno alla donazione, fatture fornitori da ricevere (€ 1376,44), rimborsi spese viaggio (€ 271,40), la quota parte spese gestione salone riunioni (€ 331,77).

**Ratei e risconti:** sono determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

## Conti d'ordine – partite di giro

I conti d'ordine riguardano le quote associative percepite dalle Avis Comunali e riversate - tramite Avis Provinciale - alle Avis Nazionale e Regionale. L'incremento rispetto all'esercizio precedente è riconducibile all'intervenuto aumento della quota associativa da € 1,20 a € 1,40 per socio deliberato da Avis Regionale Lombardia e alla lieve crescita del numero di soci registrata al 31 dicembre 2018.

## Rendiconto gestionale – oneri

**Oneri da attività tipica legge 266/91:** per l'esercizio 2019 gli oneri più consistenti sono ricompresi nella voce "attività di promozione", oltre che alle voci "personale dipendente, personale autonomo e acquisto di beni e servizi"

Nel dettaglio, il capitolo di spesa comprende le seguenti voci:

- **acquisto di beni e merci:** la voce contempla i costi inerenti il progetto regionale per l'adozione del software AvisNet, cancelleria/ stampati, ecc.  
Il rilevante incremento rispetto all'esercizio 2018 è dovuto ai costi sostenuti (in quota parte) per la licenza d'uso, conversione dati, assistenza e server dedicato (€ 9.129,92) relativi al progetto di adozione del software AvisNet, deliberato in accordo con Avis Regionale Lombardia;
- **acquisto di servizi:** si tratta di spese generali inerenti la gestione e funzionamento della sede quali utenze telefoniche, riscaldamento, acqua, energia elettrica, premi assicurativi sede, tarsu
- **godimento beni di terzi:** la voce comprende la quota parte annuale di rimborso spese per la gestione della sala riunioni di proprietà di Avis Comunale Lecco (€ 331,77) e le spese condominiali (€ 514,95);
- **personale dipendente e assimilato:** la voce comprende gli emolumenti della dipendente (€ 10.735,59), i contributi sociali versati (€ 3151,27), la quota 2019 di TFR (€ 716,43);
- **personale autonomo e collaboratori:** la voce comprende il costo delle prestazioni dei professionisti che hanno collaborato con l'associazione (€ 9.977,99). Rispetto all'esercizio precedente si registra un incremento dovuto alla prestazione di professionisti per il rifacimento del sito internet (€ 2731,56) e per l'adeguamento al GDPR (€ 2918,24).
- **assicurazione volontari:** sono i premi annuali delle polizze assicurative stipulate per tutelare volontari e dirigenti dai rischi di infortunio, malattie, RC, tutela legale L. 231. Il confronto con l'esercizio precedente evidenzia la riduzione determinata da un più puntuale calcolo dei risconti attivi pro-quota per l'esercizio 2019 (€ 2755,73), in ottemperanza al principio di competenza.
- **rimborso spese viaggio:** sono i rimborsi a dirigenti e volontari di spese di viaggio sostenute e/o rimborsi chilometrici per l'uso di auto propria per l'espletamento di missioni/funzioni associative (€ 3.329,09);
- **ammortamenti ed accantonamenti:** le quote di ammortamento sono ascrivibili all'immobile (€ 5.316,95) e alle attrezzature (€ 836,58). L'importo di € 303,00 è riferito alla quota annua diritto d'uso sala riunioni;
- **oneri diversi di gestione:** l'importo di € 5.688,69 rappresenta la somma delle seguenti voci:
  - \* spese di rappresentanza (partecip. 4 delegati assemblea Avis Nazionale di Riccione, etc.) € 2.439,00;
  - \* manutenzioni/riparazioni € 446,87 \* quote associative € 25,00; \* contratti assistenza e varie € 359,74 + € 232,92;

**Oneri promozionali:** comprendono le spese sostenute per la pubblicazione del Bilancio Sociale 2018 ed. 2019 pari a € 2.193,56 e altre attività promozionali per eventi pubblici, patrocinii ad eventi sportivi e culturali finalizzati alla promozione della cultura della donazione, giornata dell'alfiere, materiali di propaganda (€ 7.889,05). Rispetto all'esercizio precedente, la voce presenta un notevole incremento dovuto ad un maggior numero di iniziative ma soprattutto all'accordo intercorso con l'ASST di Lecco per il sostegno della donazione di sangue (€ 25.000,00), finalizzato a garantire l'attività donazionale nelle giornate di sabato e giovedì pomeriggio, contenere i tempi di intervallo fra una donazione e l'altra per il singolo donatore e a ridurre i tempi d'attesa per le visite di idoneità agli aspiranti donatori.

**Oneri finanziari e patrimoniali:** sono le spese bancarie dell'esercizio addebitate da Intesa Sanpaolo spa (€ 60,52).

**Oneri di supporto generale:** non sussistono in quanto l'Associazione non svolge attività diverse dall'attività tipica.

## Rendiconto gestionale – proventi

**Proventi da attività Legge 266/91:** la quasi totalità degli introiti di Avis Provinciale di Lecco OdV proviene dalle quote associative che le Avis comunali versano annualmente ad Avis Provinciale. Il modesto incremento rispetto all'esercizio precedente (+0,9% circa) è determinato dal lieve aumento del numero di soci registrato al 31 dicembre 2018.

**Proventi finanziari e patrimoniali:** quelli originati da rapporti bancari concernono gli interessi attivi maturati sul conto corrente.

I proventi straordinari sono originati dal recupero dei costi sostenuti da Avis Provinciale per conto delle Avis Comunali e sono inerenti ai costi di partecipazione all'assemblea regionale di loro osservatori e alla consulenza in materia di privacy del dott. Slavich (€ 6221,98).

Non sono state effettuate raccolte pubbliche di fondi.

## Risultato di gestione

L'esercizio 2019 chiude con un risultato gestionale negativo di € 16.567,50. Tale risultato, come già precisato nei commenti alle voci "oneri promozionali" e "oneri per acquisto beni e merci", è stato determinato dal rilevante onere dell'accordo con l'ASST di Lecco per il sostegno alla donazione (€ 25.000,00) e dall'ammontare dei costi (quota parte) sostenuti per la licenza d'uso, conversione dati, assistenza e server dedicato (€ 9.129,92) relativi al progetto di adozione del software AvisNet deliberato in accordo con Avis Regionale Lombardia.

Il Consiglio Direttivo, propone di coprire la perdita utilizzando i seguenti fondi:

- FONDO ACCANTONAMENTO ATTIVITA' STATUTARIE per € 11.567,50
- FONDO ACCANTONAMENTO POTENZIAMENTO INFORMATICO per € 5.000,00.

| <b>RENDICONTO</b>                    |  | <b>2019</b>      | <b>2018</b>      | <b>var. %</b> |
|--------------------------------------|--|------------------|------------------|---------------|
| <b>ONERI</b>                         |  | <b>87.649,21</b> | <b>59.107,65</b> | 1,1%          |
| <b>10</b>                            | <b>Oneri da attività tipica legge L. 266/91</b>        | <b>54.699,64</b> | <b>50.685,80</b> | 7,9%          |
| 010.01                               | Acquisti di beni e merci                               | 10.631,95        | 6.964,27         | 52,7%         |
| 010.02                               | Acquisti di servizi                                    | 4.044,97         | 3.859,75         | 4,8%          |
| 010.03                               | Godimento beni di terzi+spese condom.                  | 846,72           | 863,85           | -2,0%         |
| 010.04                               | Personale dipendente ed assimilato                     | 14.603,29        | 13.563,98        | 7,7%          |
| 010.05                               | Personale autonomo e collaboratori                     | 9.977,99         | 8.168,00         | 22,2%         |
| 010.06                               | Assicurazione volontari                                | 1.175,57         | 2.911,03         | -59,6%        |
| 010.07                               | Rimborso spese volontari                               | 3.329,09         | 2.209,70         | 50,7%         |
| 010.08                               | Ammortamenti ed accantonamenti                         | 6.456,53         | 6.456,53         | 0,0%          |
| 010.09                               | Oneri diversi di gestione comprese imposte             | 3.633,53         | 5.688,69         | -36,1%        |
| <b>20</b>                            | <b>Oneri promozionali e di raccolta pubblica fondi</b> | <b>32.889,05</b> | <b>8.328,75</b>  | 294,9%        |
| 020.01                               | Pubblicazione Bilancio sociale                         | 2.193,56         | 2.193,56         | 0,0%          |
| 020.02                               | Attività di promozione/propaganda                      | 30.695,49        | 6.135,19         | 400,3%        |
| <b>30</b>                            | <b>Oneri da attività accessoria</b>                    | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      |               |
| <b>40</b>                            | <b>Oneri finanziari e patrimoniali</b>                 | <b>60,52</b>     | <b>93,10</b>     | -35,0%        |
| <b>50</b>                            | <b>Oneri di supporto generale</b>                      | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      |               |
| 050.01                               | Acquisti di beni e merci                               | 0,00             | 0,00             |               |
| 050.02                               | Acquisti di servizi - Propaganda                       | 0,00             | 0,00             |               |
| 050.07                               | Oneri diversi di gestione comprese imposte             | 0,00             | 0,00             |               |
| <b>Risultato gestionale positivo</b> |  | <b>0,00</b>      | <b>5.347,46</b>  |               |
| <b>PROVENTI</b>                      |  | <b>71.081,71</b> | <b>64.455,11</b> | 9,3%          |
| <b>1P</b>                            | <b>Proventi da attività legge 266/91</b>               | <b>64.846,00</b> | <b>64.230,00</b> | 0,9%          |
| 01P.03                               | Quote sociali  | 64.846,00        | 64.230,00        | 0,9%          |
| 01P.04                               | Donazioni ed erogazioni liberali                       | 0,00             | 0,00             |               |
| 01P.05                               | Lasciti ed eredità                                     | 0,00             | 0,00             |               |
| 01P.06                               | Donazioni in natura di beni                            | 0,00             | 0,00             |               |
| 01P.07                               | Contributo 5 per mille                                 | 0,00             | 0,00             |               |
| 01P.08                               | Contributi privati da enti erogatori                   | 0,00             | 0,00             |               |
| 01P.09                               | Altri proventi tipici L. 266/91                        | 0,00             | 0,00             |               |
| <b>2P</b>                            | <b>Proventi da raccolta pubblica fondi</b>             | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      |               |
| <b>3P</b>                            | <b>Proventi da attività accessoria</b>                 | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      |               |
| <b>4P</b>                            | <b>Proventi finanziari e patrimoniali</b>              | <b>6.235,71</b>  | <b>225,11</b>    |               |
| 04P.01                               | Da rapporti bancari                                    | 13,73            | 193,18           |               |
| 04P.02                               | Da altri investimenti finanziari                       | 0,00             | 0,00             |               |
| 04P.03                               | Da patrimonio edilizio                                 | 0,00             | 0,00             |               |
| 04P.04                               | Da altri beni patrimoniali                             | 0,00             | 0,00             |               |
| 04P.05                               | Da proventi straordinari                               | 6.221,98         | 31,93            |               |
| <b>Risultato gestionale negativo</b> |  | <b>16.567,50</b> | <b>0,00</b>      |               |



| STATO PATRIMONIALE                   |  | 2019              | 2018              | var. %  |
|--------------------------------------|--|-------------------|-------------------|---------|
| <b>Attivo</b>                        |  | <b>246.058,18</b> | <b>248.777,35</b> | -0,8%   |
| 1A                                   | <b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>                    | <b>26.664,00</b>  | <b>26.967,00</b>  | -1,1%   |
| 1A.4                                 | oneri pluriennali  | 26.664,00         | 26.967,00         | -1,1%   |
| 1A.5                                 | altre  | 0,00              | 0,00              | -       |
| 2A                                   | <b>II - Immobilizzazioni materiali</b>                     | <b>120.277,95</b> | <b>126.431,48</b> | -4,9%   |
| 2A.1                                 | terreni e fabbricati (beni immobili)                       | 118.745,17        | 124.062,12        | -4,3%   |
| 2A.2                                 | impianti e attrezzature                                    | 1.532,78          | 2.369,36          | -35,3%  |
| 2A.3                                 | altri beni   | 0,00              | 0,00              |         |
| 3A                                   | <b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>                  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |         |
| 4A                                   | <b>I - Rimanenze</b>                                       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |         |
| 5A                                   | <b>II - Crediti</b>  | <b>374,85</b>     | <b>439,00</b>     | -14,6%  |
| 6A                                   | <b>III - Attività finanziarie non immobilizzate</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |         |
| 7A                                   | <b>IV - Disponibilità liquide</b>                          | <b>95.615,63</b>  | <b>92.969,48</b>  | 2,8%    |
| 7A.1                                 | depositi bancari e postali - c/c Banca Prossima            | 95.186,74         | 92.196,46         | 3,2%    |
| 7A.2                                 | assegni  | 0,00              | 0,00              |         |
| 7A.3                                 | denaro e valori in cassa                                   | 428,89            | 773,02            | -44,5%  |
| 8A                                   | <b>Ratei e risconti</b>                                    | <b>3.125,75</b>   | <b>1.970,39</b>   | 58,6%   |
| <b>Risultato gestionale negativo</b> |  | <b>16.567,50</b>  | <b>0,00</b>       | #DIV/0! |
| <b>Passivo</b>                       |  | <b>262.625,68</b> | <b>243.429,89</b> | -0,8%   |
| 2PA                                  | <b>II - Patrimonio vincolato</b>                           | <b>243.938,01</b> | <b>238.590,55</b> | 2,2%    |
| 3PA                                  | <b>III - Patrimonio libero</b>                             |                   | 0,00              |         |
| 4PA                                  | <b>I - Fondi per rischi e oneri</b>                        | 0,00              | 0,00              |         |
| 5PA                                  | <b>I - Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato</b> | 0,00              | 0,00              |         |
| 6PA                                  | <b>I - Debiti</b>  | <b>18.542,70</b>  | <b>4.839,34</b>   | 283,2%  |
| 6PA.2                                | debiti verso altri finanziatori - AVIS                     | 0,00              | 702,10            |         |
| 6PA.3                                | debiti verso personale dipendente                          | 907,00            | 812,00            | 11,7%   |
| 6PA.4                                | debiti verso enti previdenziali-erario                     | 893,64            | 928,78            | -3,8%   |
| 6PA.5                                | fondo TFR  | 2.262,45          | 1.550,75          | 45,9%   |
| 6PA.6                                | debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 0,00              | 0,00              |         |
| 6PA.7                                | altri debiti   | 14.479,61         | 845,71            |         |
| 7PA                                  | <b>Ratei e risconti</b>                                    | <b>144,97</b>     | <b>0,00</b>       |         |
| <b>Risultato gestionale positivo</b> |  | <b>0,00</b>       | <b>5.347,46</b>   |         |
| 99A                                  | <b>Conti d'ordine - partite di giro</b>                    | <b>42.501,40</b>  | <b>38.899,00</b>  | 9,3%    |
| 99A.1                                | Quote assoc.da Avis Comunali per Avis Nazionale            | 16.449,00         | 16.295,00         | 0,9%    |
| 99A.2                                | Quote assoc.da Avis Comunali per Avis Regionale            | 26.052,40         | 22.604,00         | 15,3%   |

# ATTIVITA' ISTITUZIONALE

Una precisa e serena valutazione dell'attività svolta da Avis Provinciale Lecco non può prescindere da una indispensabile premessa: il ruolo assegnato dallo Statuto a ciascun livello della rete AVIS. A quello provinciale, viene assegnato un ruolo di secondo livello, ovvero di coordinamento, indirizzo e controllo delle Avis Comunali del territorio; quindi, un ruolo specifico diverso rispetto alle Avis comunali o di livello superiore ma comunque complementare. Pertanto, i risultati dell'attività più avanti illustrati vanno interpretati come obiettivi raggiunti dalla rete Avis nel suo complesso (comunali, provinciale, regionale, nazionale) e sono da attribuire alla collaborazione messa in atto fra i livelli associativi in un'ottica di sussidiarietà. Per raggiungere il proprio scopo sociale, nel 2019, AVIS Provinciale Lecco ha messo in campo attività di promozione, comunicazione, formazione, supporto delle Avis Comunali e tutela dei dirigenti, attività che vengono illustrate nel presente capitolo, antepoendo i risultati dell'attività donazionale. La donazione di sangue intero e plasma, infatti, rappresenta il fulcro dell'attività associativa della rete AVIS, senza distinzione di livello associativo (comunale, provinciale o superiore).



L'acquisizione, gestione e fidelizzazione del donatore spetta all'Avis comunale, la stipula e la gestione della convenzione con l'ASST regolante l'attività donazionale spetta ad Avis Provinciale, l'interfaccia con il sistema sanitario regionale e nazionale spetta ai corrispondenti livelli Avis.

I risultati conseguiti sono il frutto del lavoro di "rete" sorretto dalla collaborazione fra i vari livelli associativi, senza per altro sminuire il grande lavoro delle Comunali. Ambire a conseguire risultati significativi senza la rete appare velleitario.

| DONAZIONI per AVIS COMUNALE   |                         |                  |                  |                  |                         |                  |                  |                  |                         |                  |                  |                  |
|-------------------------------|-------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------------|------------------|------------------|------------------|
| AVIS COMUNALE                 | Anno 2017               |                  |                  |                  | Anno 2018               |                  |                  |                  | Anno 2019               |                  |                  |                  |
|                               | Donazioni Sangue Intero | Donazioni Plasma | Totale donazioni | % Var. 2016 2017 | Donazioni Sangue Intero | Donazioni Plasma | Totale donazioni | % Var. 2017 2018 | Donazioni Sangue Intero | Donazioni Plasma | Totale donazioni | % Var. 2018 2019 |
| AIRUNO                        | 246                     | 41               | 287              | -4,01            | 320                     | 40               | 360              | 25,44            | 348                     | 37               | 385              | 6,49             |
| ANNONE BRIANZA                | 447                     | 35               | 482              | -1,83            | 401                     | 37               | 438              | -9,13            | 440                     | 48               | 488              | 11,42            |
| BELLANO                       | 2717                    | 211              | 2928             | 10,12            | 2813                    | 233              | 3046             | 4,03             | 2817                    | 257              | 3074             | 0,92             |
| BRIVIO                        | 234                     | 27               | 261              | -5,09            | 313                     | 20               | 333              | 27,59            | 295                     | 25               | 320              | -3,90            |
| CALOLZIOCORTE                 | 693                     | 127              | 820              | -0,97            | 703                     | 126              | 829              | 1,10             | 681                     | 133              | 814              | -1,81            |
| COSTAMASNAGA                  | 1831                    | 186              | 2017             | -2,84            | 1994                    | 195              | 2189             | 8,53             | 1968                    | 168              | 2136             | -2,42            |
| GALBIATE                      | 656                     | 55               | 711              | -6,94            | 797                     | 57               | 854              | 20,11            | 791                     | 72               | 863              | 1,05             |
| GARLATE                       | 257                     | 14               | 271              | -3,90            | 259                     | 16               | 275              | 1,48             | 245                     | 19               | 264              | -4,00            |
| LECCO                         | 7134                    | 636              | 7770             | -0,36            | 7373                    | 676              | 8049             | 3,59             | 7122                    | 674              | 7796             | -3,14            |
| MALGRATE                      | 1066                    | 139              | 1205             | -5,86            | 1123                    | 134              | 1257             | 4,32             | 912                     | 136              | 1048             | -16,63           |
| MANDELLO L.                   | 891                     | 64               | 955              | -6,46            | 953                     | 81               | 1034             | 8,27             | 899                     | 91               | 990              | -4,26            |
| MERATE                        | 3749                    | 406              | 4155             | -2,37            | 4729                    | 349              | 5078             | 22,21            | 4572                    | 412              | 4984             | -1,85            |
| MISSAGLIA                     | 415                     | 30               | 445              | -4,09            | 538                     | 27               | 565              | 26,97            | 464                     | 22               | 486              | -13,98           |
| OGGIONO                       | 1045                    | 109              | 1154             | 2,67             | 1107                    | 125              | 1232             | 6,76             | 1119                    | 130              | 1249             | 1,38             |
| OLGINATE                      | 444                     | 45               | 489              | -5,23            | 489                     | 47               | 536              | 9,61             | 465                     | 45               | 510              | -4,85            |
| SUELLO Cesana Bos             | 581                     | 63               | 644              | -12,50           | 613                     | 56               | 669              | 3,88             | 574                     | 44               | 618              | -7,62            |
| VALGREGHENTINO                | 383                     | 37               | 420              | 14,44            | 434                     | 48               | 482              | 14,76            | 478                     | 40               | 518              | 7,47             |
| VALMADRERA                    | 1020                    | 125              | 1145             | -5,14            | 1071                    | 128              | 1199             | 4,72             | 1133                    | 137              | 1270             | 5,92             |
| VERCURAGO                     | 431                     | 32               | 463              | -12,97           | 463                     | 41               | 504              | 8,86             | 443                     | 47               | 490              | -2,78            |
| <b>AVIS PROVINCIALE LECCO</b> | <b>24240</b>            | <b>2382</b>      | <b>26622</b>     | <b>-1,31</b>     | <b>26493</b>            | <b>2436</b>      | <b>28929</b>     | <b>8,67</b>      | <b>25766</b>            | <b>2537</b>      | <b>28303</b>     | <b>-2,16</b>     |

Come si evince dalla tabella, l'andamento dell'attività donazionale ha registrato nell'anno una riduzione (+2,16%). Va tuttavia rilevato che nel 2018 le donazioni crebbero in modo significativo (+8,67% rispetto al 2017) e quindi una riduzione era in qualche modo prevedibile, se non altro per la carenza di personale del Centro Trasfusionale di Lecco.

Va inoltre rilevato che l'incremento del 2018 fu favorito dall'attuazione del progetto "every day" (cofinanziamento della borsa di studio ad un biologo), operativo a tutto settembre 2018, mentre il novo progetto "Sostegno alla donazione" ha trovato concreta attuazione dal luglio 2019.

Complessivamente, i progetti attuati in collaborazione con l'ASST di Lecco hanno reso possibile il consolidamento dei livelli donazionali raggiunti, consentendoci di mettere a profitto lo straordinario patrimonio di donatori presente nel nostro territorio.

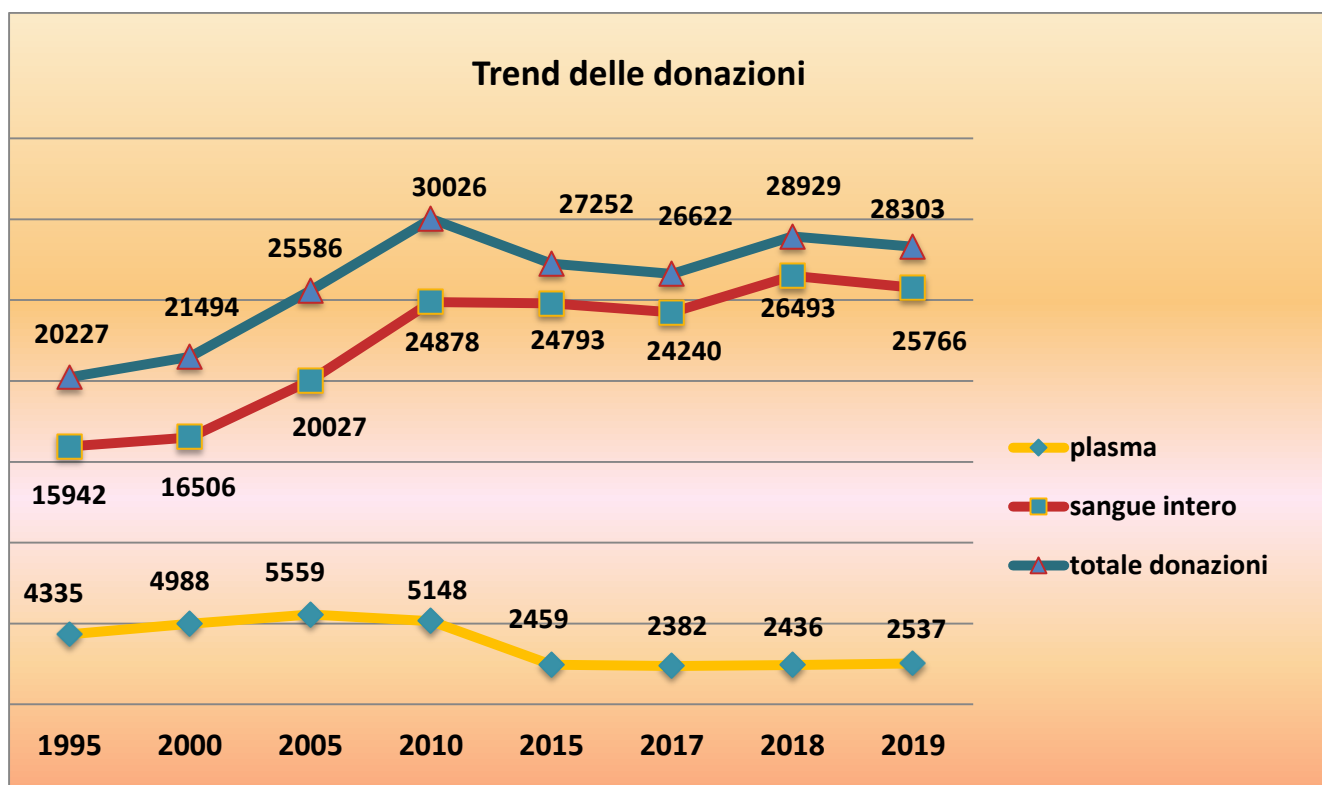
E' per altro opportuno ricordare che Il DMTE di Lecco, raccoglie il doppio del sangue necessario per gli utilizzi locali e cede all'esterno un importante quantitativo di unità di sangue, contribuendo concretamente al raggiungimento dell'autosufficienza nazionale di sangue intero.

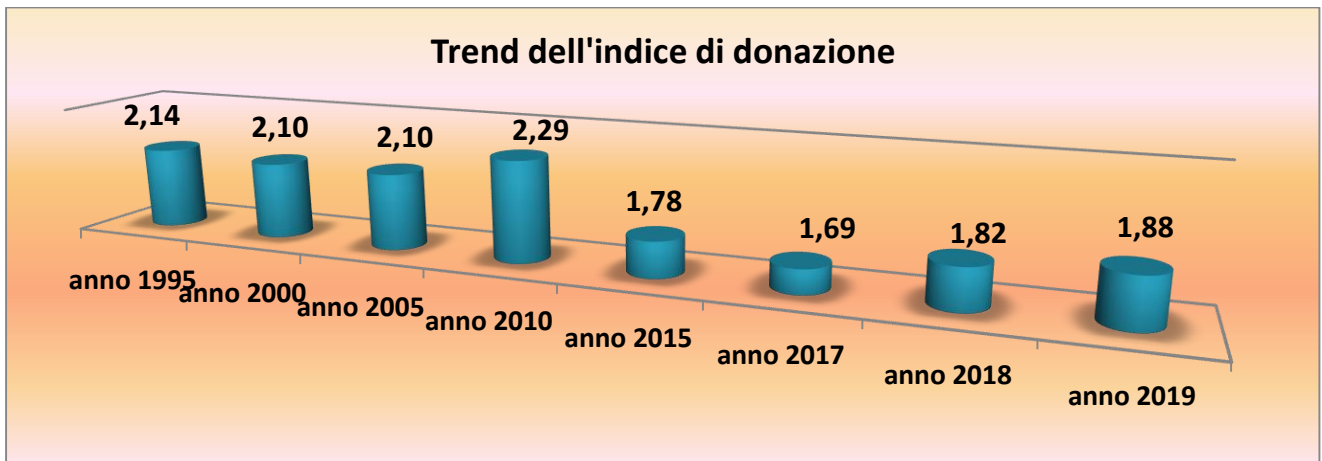
Allo stesso DMTE, va dato atto che, a differenza di altre strutture trasfusionali, la quantità di unità di sangue pervenute a scadenza è insignificante. Da tale dato si evince un'accorta ed efficace gestione.

In sintesi:

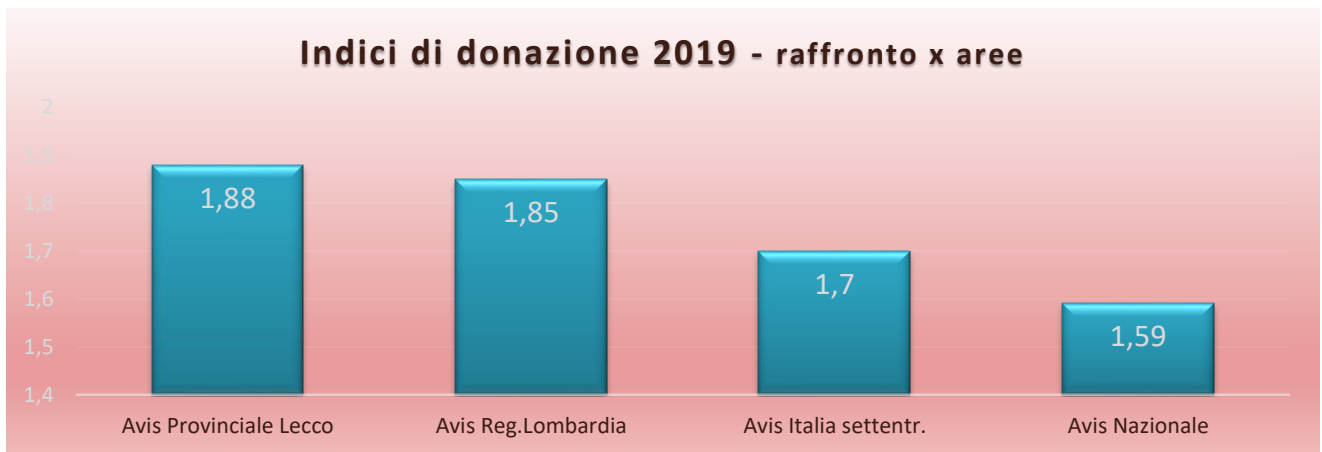
- le donazioni effettuate nel 2019 sono 28.303 (28929 nel 2018) con una riduzione del 2,16%.
- le donazioni di sangue intero ammontano a 25766 (26493 nel 2018), con una riduzione del 2,74% e le donazioni di plasma sono aumentate del 4,15% (2.537 contro le 2.436 del 2018).
- La riduzione delle donazioni, ma ancor più dei soci donatori, ha determinato la crescita dell'indice di donazione a 1,88, a fronte dell'1,82 del 2018. Il dato è in linea con quello di altre importanti realtà territoriali lombarde e può essere letto positivamente sia in termini di benessere del donatore che per le esigenze del sistema trasfusionale lombardo, da anni in fase di assestamento e impegnato a perseguire l'obiettivo di una raccolta programmata in tutte le eterogenee realtà locali.

*Il benessere del donatore e la promozione del buon utilizzo del sangue rappresentano i veri obiettivi di Avis e del sistema trasfusionale. La mera valutazione dei risultati numerici in termini di donazioni, rientra nei canoni di una concezione non più attuale e superata.*

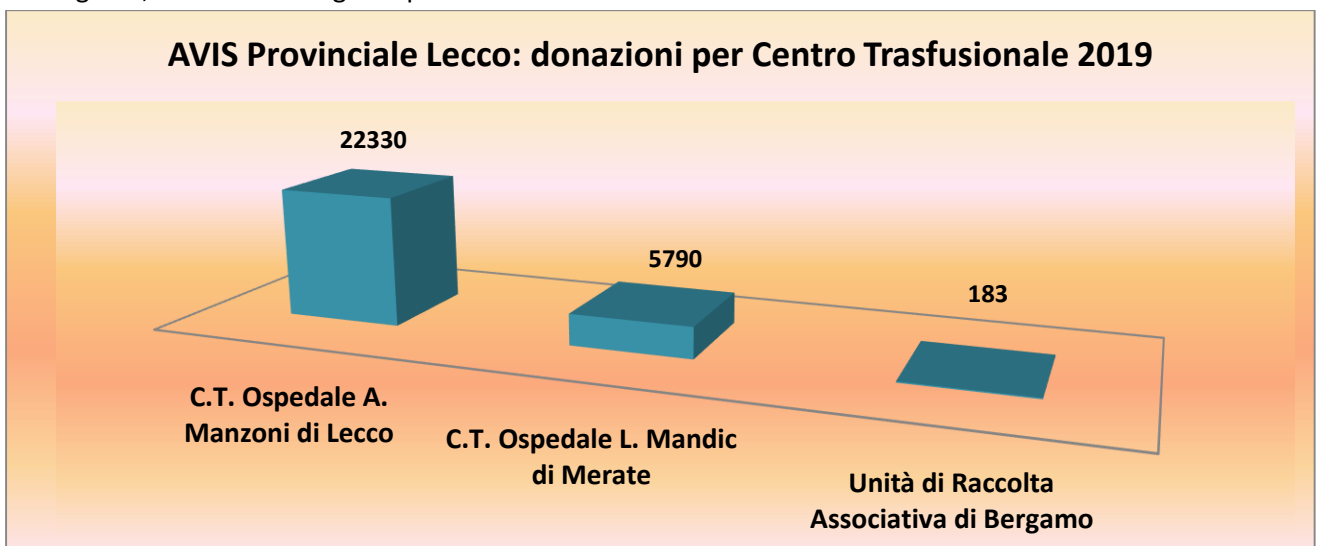




L'altalenante andamento dell'indice di donazione negli anni è determinato, in primis, dalle dinamiche dei fattori considerati per il calcolo dell'indice, ossia i donatori e le donazioni. Come evidenziato nel presente documento il trend dei soci donatori di Avis Provinciale Lecco, salvo nel 2019, ha segnato un costante incremento passando dai 13107 donatori del 2010 ai 15053 del 2019 mentre il trend delle donazioni ha registrato nel 2016 e 2017 una regressione, nel 2018 un forte incremento e nel 2019 un assestamento. Il solo andamento differenziato dei trend di donatori e donazioni determina la riduzione o l'incremento dell'indice di donazione. In ogni caso, l'indice registrato è superiore sia al dato lombardo che a quello nazionale, dove le donazioni non sempre avvengono per appuntamento ma con accesso libero del donatore, trascorsi 90 giorni dalla precedente donazione.

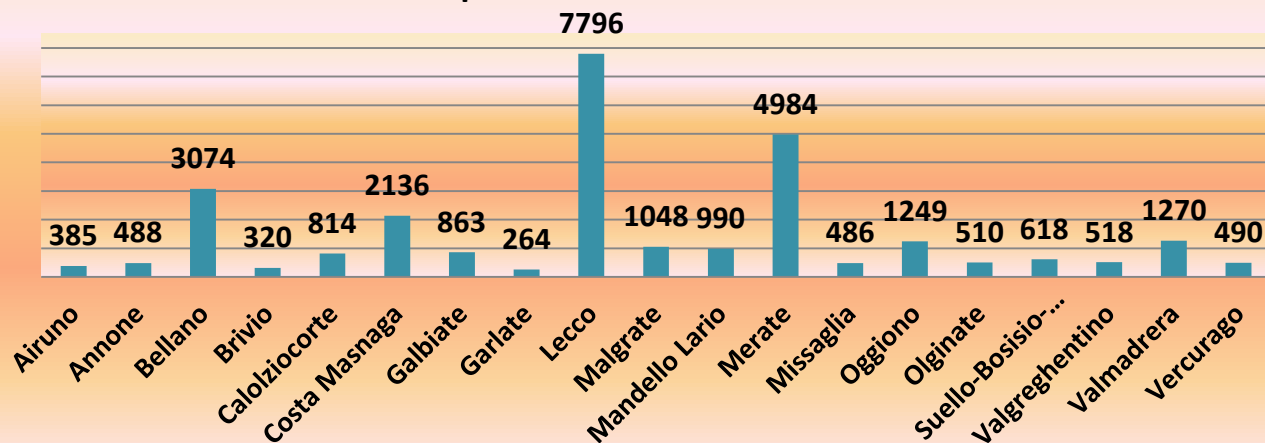


I Centri Trasfusionali di riferimento sono rappresentati dall'Ospedale Manzoni di Lecco e, a seguire, dall'Ospedale L. Mandic di Merate, presidi dell'ASST di Lecco con la quale AVIS Provinciale Lecco ha sottoscritto la convenzione più avanti illustrata. L'attività donazionale svolta presso l'U.R. AVIS di Bergamo è storicamente data dalla consuetudine di alcuni donatori residenti nei comuni di Calolziocorte e Vercurago, fino al 1995 in Provincia di Bergamo, di recarsi a Bergamo per la donazione.

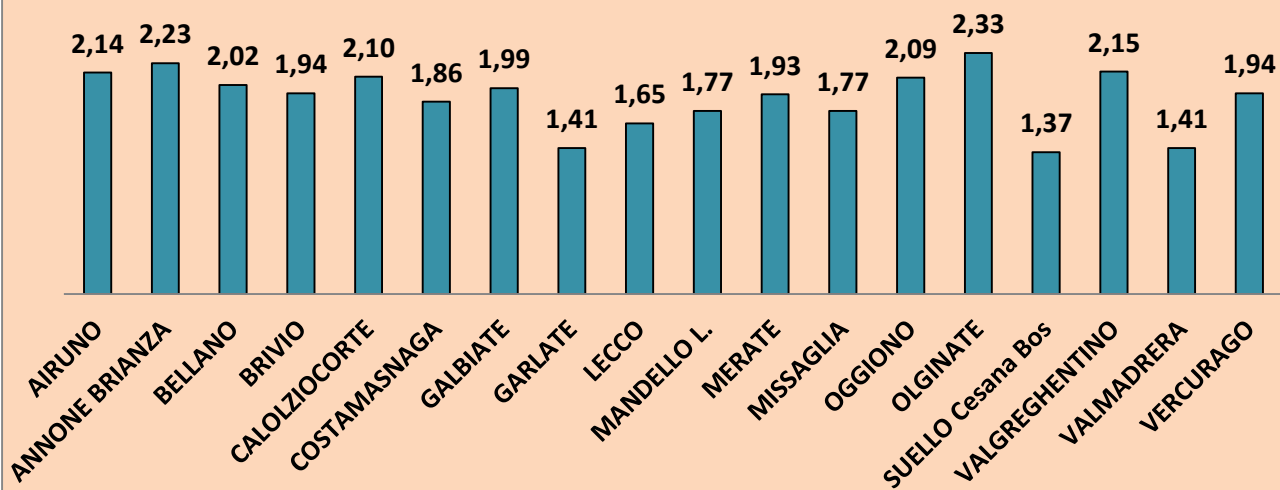




### Donazioni per AVIS Comunale - anno 2019



### Indice di donazione per AVIS Comunale - anno 2019





## ATTIVITA' DI PROMOZIONE, COMUNICAZIONE, FORMAZIONE, INFORMAZIONE, TUTELA,

### PROMOZIONE DELLA DONAZIONE DI SANGUE

**CONVENZIONE A SUPPORTO DELL'ATTIVITÀ TRASFUSIONALE:** stipulata fra l'A.S.S.T. Lecco e AVIS Provinciale Lecco in data 30 aprile 2019 ai sensi dell'Accordo Stato-Regioni 14/4/2016, rappresenta il cardine su cui si regge l'attività donazionale di AVIS e dell'A.S.S.T. di Lecco. Infatti, circa il 98% del sangue raccolto in provincia di Lecco è di donatori Avis. Oltre alla stipula, abbiamo ovviamente curato anche la gestione, che ha richiesto un impegno costante e assiduo per la risoluzione dei problemi sorti nel tempo. La Convenzione contiene precisi impegni in ordine alla gestione programmata della chiamata

per gruppi sanguigni, allo scambio di flussi informativi digitalizzati, alla tutela della privacy. Per informazioni più dettagliate si rimanda al capitolo degli stakeholder diretti esterni.

**PROGETTO "SOSTEGNO ALLA DONAZIONE":** elaborato ad inizio 2019 per rispondere all'esigenza di contenere le liste d'attesa degli aspiranti donatori convocati per gli esami di idoneità e ridurre gli intervalli di tempo per i donatori periodici, sia a Lecco che a Merate, in continuità con gli obiettivi dei precedenti progetti, si è concretizzato nell'accordo stipulato il 18/7/19 con l'ASST di Lecco. L'intesa ha consentito di mantenere elevato il numero di visite giornaliere agli aspiranti donatori (5 a Lecco, 2-3 a Merate, circa 160 mensili) e di confermare le trentacinque donazioni al giovedì pomeriggio e le cinquanta al sabato (due al mese).

**PROGRAMMAZIONE DELLE VISITE AGLI ASPIRANTI DONATORI-GESTIONE CENTRALIZZATA IN AVIS PROVINCIALE:** il sistema, in atto dal 2011, è ormai ampiamente collaudato e consente di gestire con efficienza la pianificazione delle visite. Nel corso dell'anno sono stati convocati presso il C.T. dell'ospedale Manzoni ben **909 aspiranti donatori** per la visita di idoneità, mentre Avis Comunale di Merate ha gestito direttamente la programmazione delle visite anche per conto delle altre Comunalì facenti capo al C.T. dell'Ospedale Mandic.

**SERVIZIO DI ACCOGLIENZA AI DONATORI PRESSO IL RISTORO POST-DONAZIONE DELL'OSPEDALE MANZONI:** iniziato a fine 2012 e cresciuto nel tempo e riscuote il consenso della generalità dei donatori. Grazie alla collaborazione di alcune Avis Comunalì, è supportato dalla disponibilità di un numeroso gruppo di volontari (una ventina) impiegati nell'attività di accoglienza, di informazione e di sorveglianza finalizzata al maggior benessere dei donatori e a monitorare possibili malori in particolare nei nuovi donatori.

I volontari vengono opportunamente assicurati e formati/informati in appositi incontri singoli e collettivi.

**RISTORO POST-DONAZIONE:** il monitoraggio costante della qualità di cibo e bevande distribuite ai donatori al ristoro post donazione, conferma il miglioramento ottenuto nel 2018 con l'accordo stipulato con l'ASST, che ha portato al cambiamento del fornitore di alimenti e all'installazione di un distributore automatico di caffè e bevande calde. La generalità degli utenti-donatori si dichiarano soddisfatti.

**PROGRAMMAZIONE INFORMATIZZATA DELLE DONAZIONI E GESTIONE DEI DONATORI:** il software AvisNet fu adottato a fine 2016 e sperimentato nel corso del 2017. Nel 2018 è stata commissionata a Caleidoscopio l'implementazione

del software per meglio adeguarlo alle esigenze di programmazione delle Avis Comunali. Sempre nel 2018, Avis Regionale Lombardia, in accordo con tutte le Avis Provinciali lombarde, decise di acquisire il software AvisNet con la finalità di renderne possibile l'adozione di un programma unico da parte delle oltre 650 Avis lombarde, con gli evidenti vantaggi. L'interlocutore di Avis Provinciale Lecco, quindi, è divenuto Avis Regionale Lombardia, titolare della licenza d'uso e dei server dedicati allocati p/o Aruba con modalità operativa in cloud.

Sono stati effettuati corsi per i formatori incaricati di supportare l'introduzione di AvisNet nelle Comunali e sono stati definiti i profili per gli account degli incaricati ad operare.

Sul versante dell'acquisizione dei dati, si è lavorato per rendere possibile lo scambio con le ASST; AREU ha messo in atto la procedura che consentirà lo scambio bidirezionale dei dati (gestione donazioni e programmazione).

Le Avis Comunali leccesi stanno procedendo all'aggiornamento dei propri dati per il passaggio definitivo sul server di Avis Regionale Lombardia.

## COMUNICAZIONE: STRATEGIA E STRUMENTI

**PROGETTO BILANCIO SOCIALE:** ha trovato attuazione anche nel 2019 la pubblicazione del "Bilancio sociale ed. 2019" per l'ottavo anno consecutivo. La pubblicazione offre la rappresentazione dell'identità e dell'organizzazione di Avis, delle molteplici attività svolte dall'Associazione e il

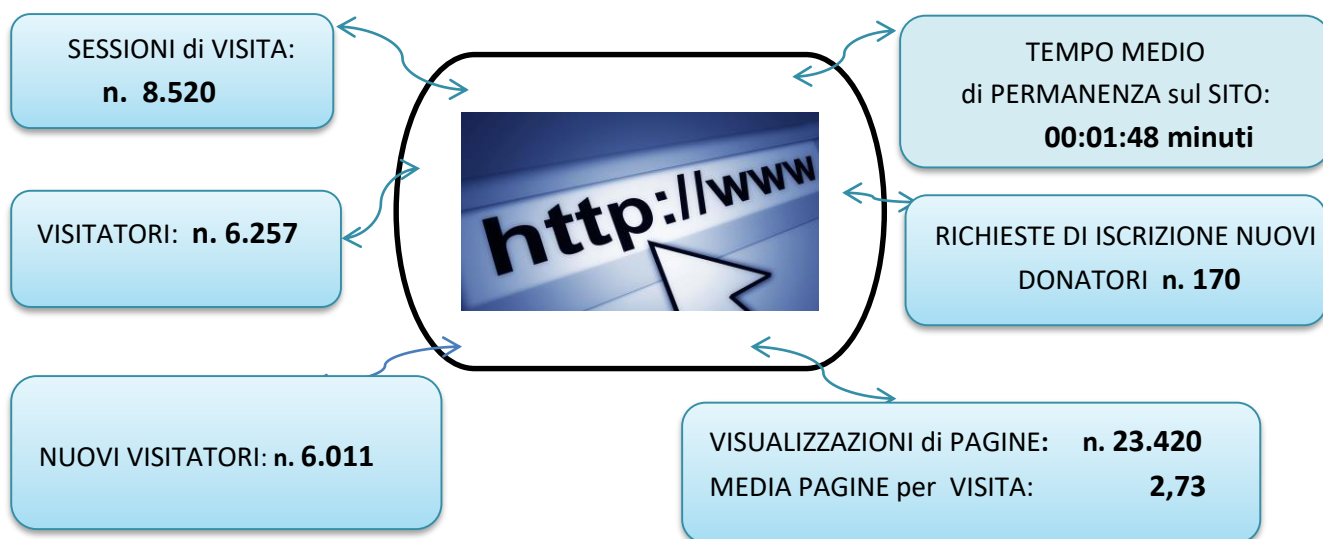
complesso delle relazioni intrattenute con i soggetti interlocutori. Distribuito alle Avis Comunali, agli stakeholder, alle Istituzioni, risponde alle esigenze di maggior trasparenza e più efficace comunicazione verso tutti gli interlocutori contribuendo a migliorare la conoscenza e l'immagine di Avis.

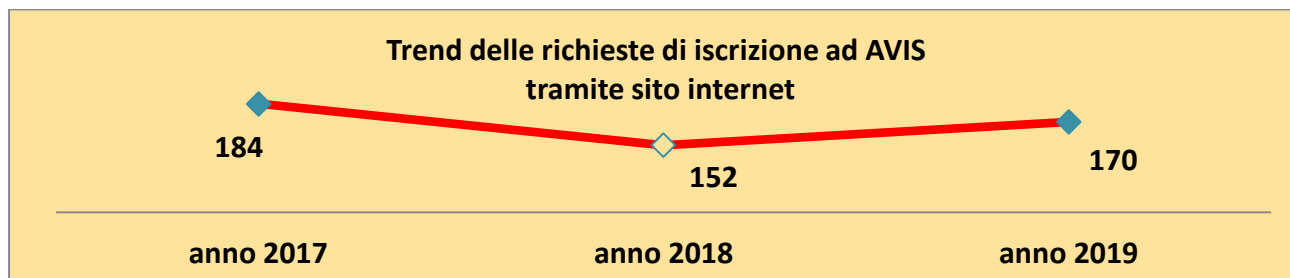
A tutti viene richiesto uno sforzo maggiore di diffusione fra gli associati poiché rappresenta un importante strumento di conoscenza, di verifica e di lavoro per la nostra Associazione.

**SITO INTERNET:** rappresenta da sempre un importante strumento di comunicazione e collegamento con gli associati e la popolazione del territorio. L'aggiornamento continuo del sito consente ad AVIS di connettersi con la rete e molti giovani lo utilizzano per richiedere l'iscrizione all'Associazione. Nel corso del 2019 sono pervenute 170 richieste di iscrizione (152 nel 2018).

Il lavoro di rifacimento del sito, intrapreso con l'obiettivo di renderlo più sicuro, più semplice ed accattivante, idoneo a rappresentare compiutamente la realtà di Avis, a fornire utili informazioni agli utenti e a raccogliere ulteriori adesioni di nuovi donatori, è stato sostanzialmente ultimato a dicembre. Ad inizio 2020 è divenuto operativo, grazie anche al costante lavoro del compianto Guglielmo Magni.

### Accessi al sito [www.avisprovincialelecco.it](http://www.avisprovincialelecco.it) nel corso del 2019:





**PROFILO FACEBOOK:** Il profilo facebook di Avis Provinciale Lecco viene costantemente aggiornato e i like “mi piace” a dicembre 2018 ammontano a circa 400.

**STAMPA E MEDIA LOCALI:** In occasione dell’assemblea provinciale è stata convocata una conferenza stampa per illustrare alla pubblica opinione, tramite i media locali, l’andamento di Avis Provinciale Lecco e i risultati ottenuti dall’intera rete provinciale nonché presentare i lavori dell’Assemblea. L’invito è stato raccolto da una decina di testate locali (carta stampata e giornali online).

## FORMAZIONE E INFORMAZIONE

**Formazione.** L’esigenza di migliorare le capacità operativa dell’Associazione, Il nuovo Codice del Terzo Settore, l’entrata in vigore del Regolamento Europeo per la protezione dei dati (GDPR), la necessità di approfondire gli aspetti giuridici e fiscali, rendono indispensabile un’attività formativa continua a tutti i livelli.

Nel corso del 2019 l’Associazione ha perseguito un triplice obiettivo:

- ✓ fornire ai dirigenti di AVIS Provinciale Lecco e delle Avis Comunali un’adeguata formazione ed informazione mediante attività promossa direttamente dal Provinciale e/o iscrivendo gli stessi a corsi/seminari/eventi promossi da Avis Nazionale o Avis Regionale Lombardia;
- ✓ supportare le Avis Comunali negli adempimenti richiesti dalle normative di legge o interne ad Avis (adeguamento degli statuti alla riforma del terzo settore, adeguamento alla normativa privacy, etc.);
- ✓ formare la dipendente mediante la partecipazione ai corsi richiesti dalla normativa vigente.

**In ordine alla formazione dei dirigenti l’Associazione ha organizzato o partecipato a:**

- cinque incontri/seminari sul nuovo Regolamento Europeo protezione dati (GDPR) tenuti dai dott. Slavich
- quattro eventi formativi/tavoli regionali su GDPR e DPO
- al Seminario Cristina Rossi a Gallarate organizzato da Avis Regionale Lombardia
- incontro organizzato da Avis Regionale Lombardia per il bilancio sociale
- alla conferenza programmatica di Bormio organizzata da Avis Regionale Lombardia
- visita d’istruzione allo stabilimento Kedrion di Lucca produttore di plasmaderivati
- ha inoltre attivato il gruppo di lavoro AvisNet (gestione informatizzata dei donatori e delle donazioni)

**In ordine al supporto delle Avis Comunali l’Associazione ha:**

- Emanato una decina di circolari esplicative in ordine alle modalità di convocazione/svolgimento delle assemblee, raccolta dati associativi, obbligo di trasparenza L.124/2017, adempimenti conseguenti alla variazione statuti associativi, adempimenti annuali per mantenimento requisiti registri volontariato, convenzione con ASST, convocazione aspiranti donatori per visite idoneità, protocollo intesa ANCI/AVIS, identificazione del donatore all’atto della donazione e raccolta consenso in ordine alla privacy.
- Fornito ad inizio anno il promemoria degli adempimenti per il 2019
- Organizzati incontri specifici con i presidenti delle Avis Comunali per condividere il percorso di adeguamento alla normativa GDPR (privacy), la partecipazione della delegazione lecchese alle assemblee di Avis Regionale Lombardia e Nazionale, la presentazione del nuovo sito internet
- Fornito istruzioni per la gestione delle pagine del sito web riservate alle comunali
- Organizzato incontri con gli alfiere delle comunali per condividere le problematiche inerenti la partecipazione agli eventi associativi e pubblici in rappresentanza delle realtà avisine

**In ordine alla formazione della dipendente l’Associazione ha disposto:**

- ✚ la fruizione del corso di primo soccorso p/o la preposta agenzia dell’Associazione Artigiani di Lecco



## PROMOZIONE DELLA CULTURA DELLA DONAZIONE E DELLA CITTADINANZA ATTIVA

Le azioni volte alla promozione della cultura della donazione di sangue e della cittadinanza attiva sono state attuate da Avis Provinciale con la collaborazione di alcune Avis Comunali e sono state rivolte alla generalità dei cittadini, agli studenti delle scuole di ogni ordine e grado, agli sportivi di varie discipline tramite il patrocinio di specifici eventi.

Nel 2019 Avis Provinciale Lecco ha patrocinato e/o partecipato a:

- ✓ progetto “Living land” di accompagnamento di tre giovani nella transizione alla vita adulta attraverso l’iniziativa di cittadinanza attiva denominata “L’arte rigenera l’arte” (Craking art) per la valorizzazione del patrimonio artistico e culturale lecchese;
- ✓ “Manifesta 2019” la kermesse del volontariato promossa dal Centro Servizi Volontariato nelle piazze centrali di Lecco, allestendo propri stand;
- ✓ progetto “Soffio Vitale” attuato da una pluralità di soggetti fra i quali, oltre ad AVIS, AIDO, Ufficio Scolastico Provinciale, ASST di Lecco, Istituto Scolastico Badoni, Centro Formazione Professionale Aldo Moro per la gestione dell’info-point installato presso la hall dell’ospedale Manzoni in grado di fornire informazioni sulla donazione di sangue e di organi. Il progetto ha contemplato la presenza giornaliera di due studenti e di un volontario AVIS o AIDO presso il totem per sollecitare i cittadini in transito ad informarsi sui temi della donazione di sangue e di organi. Gli studenti sono stati preventivamente formati nel corso di alcuni seminari a cui hanno aderito quattro scuole secondarie di secondo grado del territorio, nell’ambito dell’alternanza scuola/lavoro;
- ✓ campagna Telethon Lecco 2019 di raccolta fondi da destinare alla ricerca sulle malattie genetiche;
- ✓ eventi sportivi quali Reseg-up (gara di corsa in montagna con oltre mille concorrenti che richiama grande partecipazione di pubblico) e Challenge Avis-Fipav (torneo di pallavolo under 18 in ambito lombardo);
- ✓ incontri ed eventi con gli studenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado (istituti scolastici della Provincia di Lecco fra cui l’Istituto Parini di Lecco e l’Istituto Rota di Calolziocorte). Numerosi gli incontri promossi autonomamente dalle Avis Comunali presso le scuole di ogni ordine e grado di cui si dà notizia al capitolo “rapporti con gli stakeholder”.

## TUTELA DI AVIS E DEI PROPRI DIRIGENTI

**Adempimenti in tema di protezione dei dati personali (privacy):** Avis Provinciale Lecco, dopo aver ricercato ed individuato nel dott. Slavich il consulente esterno in grado di seguire le Comunali nelle incombenze regolamentari, ha proseguito anche nel 2019 la collaborazione e l’assistenza alle quindici Avis Comunali aderenti per quanto attiene l’adeguamento alla normativa prevista dal Regolamento UE 2016/679 (GDPR),

Per tutte le Avis Comunali afferenti il C.T. di Lecco, Avis Provinciale, nella veste di contitolare del trattamento dei dati, ha raccolto presso il ristoro oltre 9500 consensi all’informativa dei donatori.

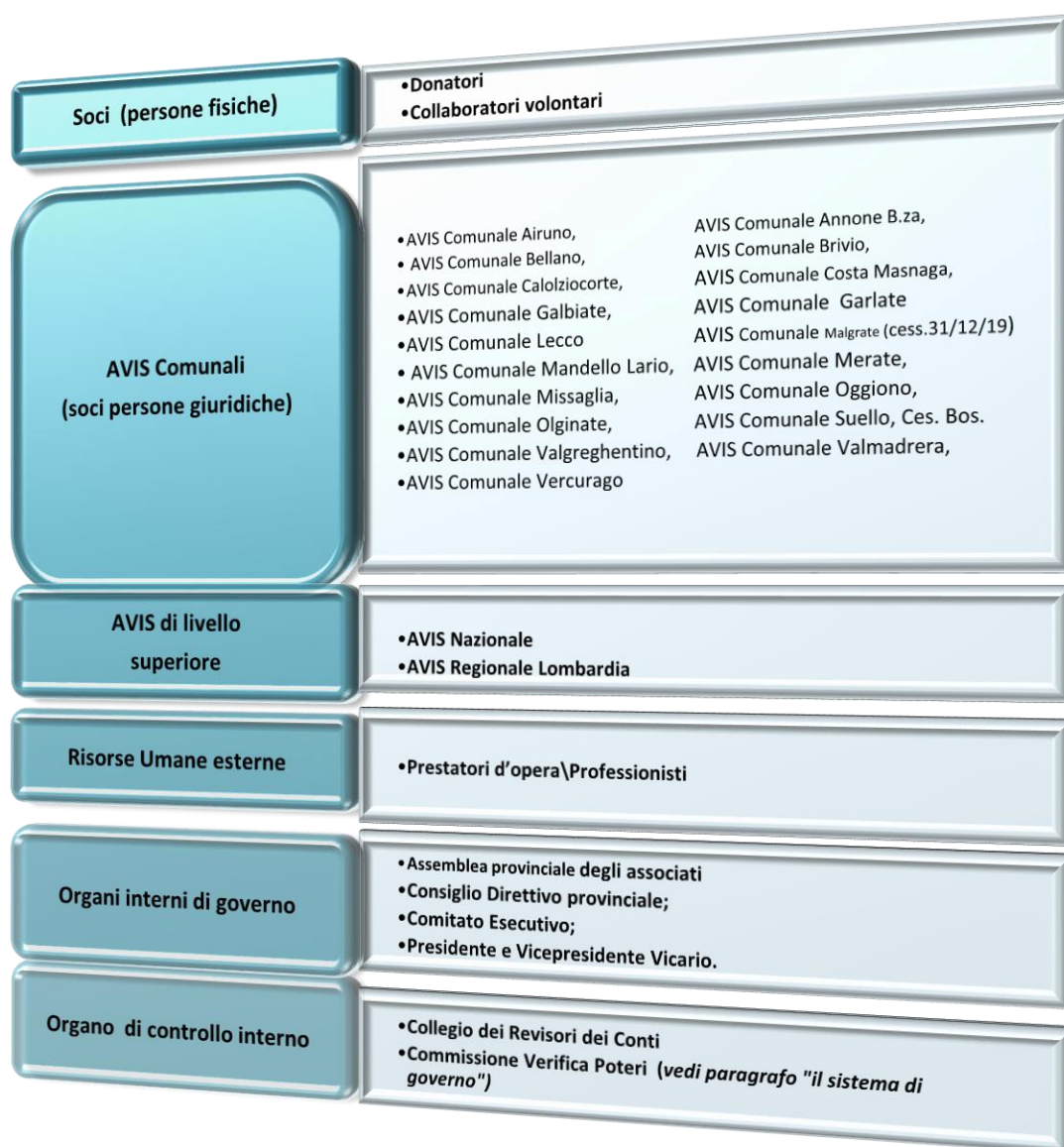
**Adempimenti in materia di responsabilità amministrativa D.Lgs. 231/01:** nel quadriennio 2013/2017 alle Avis Comunali è stata effettuata la formazione in ordine agli adempimenti previsti dalla L. 231 e sono state fornite le indicazioni per l’adozione del Codice etico, del Modello Organizzativo Generale e del mod. 231 di autovalutazione e controllo, in modo da favorire una corretta gestione associativa finalizzata a contenere i possibili rischi. Anche nel 2019 le Comunali sono state invitate ad effettuare semestralmente l’attività di autovalutazione e controllo per non esporre ad inutili rischi l’Associazione e i propri dirigenti associativi.

**Polizza assicurativa DAS “Difesa 231”:** stipulata per la prima volta nel 2014 per tutelare il buon nome di Avis e dei dirigenti del provinciale nonché dei componenti i consigli direttivi delle Avis Comunali dai rischi di assistenza legale correlati alla L.231 (i dirigenti assicurati sono 260), è stata rinnovata anche nel 2019. L’intero costo viene sostenuto da Avis Provinciale Lecco.

# RAPPORTI CON GLI STAKEHOLDER

Nel capitolo "L'identità" è illustrata la mappa degli stakeholder con la loro puntuale individuazione. Nel presente capitolo si intende descrivere il rapporto intrattenuto da AVIS Provinciale Lecco con ogni singolo stakeholder o categoria di stakeholder, entrando nel merito dei rapporti intrattenuti e/o delle collaborazioni attuate.

## STAKEHOLDER DIRETTI INTERNI



## SOCI PERSONE FISICHE

I soci persone fisiche, di cui si dà conto nei capitoli "L'organizzazione e la governance", sono in diretto rapporto con l'AVIS Comunale di appartenenza e si interfacciano con AVIS Provinciale attraverso contatti informali, nell'ambito dell'attività di segreteria.

Alcuni soci, oltre a donare regolarmente il proprio sangue, collaborano in modo stabile e sistematico alla gestione di AVIS Provinciale Lecco. Tale collaborazione è espletata anche da soci non donatori o non più donatori per raggiunti limiti di età e riguarda:

- ❖ n. 45 dirigenti e volontari impegnati a vario titolo negli organi e nelle attività di AVIS Provinciale Lecco contribuendo al funzionamento dell'Associazione e alla promozione delle sue finalità statutarie (vedi il capitolo citato al paragrafo "le risorse umane")  
Si stima che annualmente dedichino all'Associazione circa 3600/3800 ore del proprio tempo, ciascuno in base alla propria disponibilità e generosità. Circa un terzo del monte ore complessivo dedicato alla gestione di AVIS Provinciale è riconducibile al lavoro del Vice Presidente Vicario che nel corso dell'anno intrattiene migliaia di contatti (posta elettronica, contatti personali, rapporti istituzionali, ecc.). Dal dato risalta un impegno a tempo pieno che non viene evidenziato per rivendicare titoli di merito ma per rimarcare la dedizione richiesta dalla conduzione dell'Associazione, divenuta sempre più complessa e articolata a causa degli adempimenti richiesti dalle normative (L. 231, salute e sicurezza, privacy, ecc.) ma anche dal ruolo di coordinamento e supporto alle AVIS Comunali. Ruolo che col progressivo crescere della consapevolezza di essere inseriti in un'organizzazione a rete, si è andato più compiutamente delineando, riempiendosi di contenuti.
- ❖ n. 20 alfieri, di cui 19 delle AVIS Comunali, che a settembre hanno partecipato alla "Giornata dell'Alfiere". Gli incontri a dicembre con alfieri e collaboratori volontari, hanno rappresentato opportuni momenti di coesione e confronto. Il clima di amicizia ha consolidato l'aggregazione in un'ottica di partecipazione solidale fra AVIS Provinciale e AVIS Comunali.

*Per i dirigenti e i volontari di AVIS Provinciale Lecco è stata stipulato una polizza assicurativa infortuni e RC. Per tutti i dirigenti del Provinciale e delle Comunali è attiva la polizza DAS difesa 231 di cui al box di pag.35.*



### **SOCI PERSONE GIURIDICHE (AVIS Comunali)**

Come sempre, AVIS Provinciale si è posta l'obiettivo di consolidare il rapporto con le realtà avisine comunali, cercando di interpretare al meglio il ruolo di coordinamento assegnatogli dallo Statuto. Ha operato nell'ottica di una costante attenzione alla diffusione delle informazioni e alla partecipazione ai processi di formazione delle linee d'indirizzo decise negli organismi direttivi: lo testimoniano gli incontri tenuti con i presidenti delle Comunali. Ha supportato le Comunali negli adempimenti richiesti con l'emanazione di apposite circolari e ha organizzato con il consulente Dottor Slavich tre eventi formativi in ordine alle incombenze relative alla privacy. Quando richiesto, il Presidente, i vice presidenti o i componenti dell'Esecutivo hanno partecipato alle riunioni dei direttivi

Comunali o alle assemblee/manifestazioni/ricorrenze delle AVIS di base, nella convinzione che il gesto contribuisca a rinsaldare i rapporti fra i livelli avisini e far crescere la consapevolezza di essere inseriti in una “organizzazione a rete”. La partecipazione degli Alfieri agli incontri specifici programmati per gli stessi, hanno rappresentato momenti significativi di coesione e riflessione. Il clima di amicizia ha consolidato l’aggregazione in un’ottica di partecipazione e coinvolgimento fra il livello provinciale e comunale.

## **AVIS REGIONALE LOMBARDIA**

Con il livello regionale ci siamo rapportati per l’importante aspetto dell’adozione del software unico a livello regionale (AvisNet) e per la formazione, oltre che per concorrere a determinarne gli indirizzi.

All’Assemblea di Avis Regionale Lombardia tenutasi a Monza il 4 maggio 20189 ha partecipato la delegazione di Avis Provinciale Lecco composta da n. 11 delegati, dal Presidente Provinciale e alcuni osservatori. La delegazione ha portato il proprio contributo con un intervento in aula.

Nel corso dell’esercizio la nostra realtà territoriale è stata interessata ad iniziative quali:

- ✓ le riunioni della Consulta dei Presidenti;
- ✓ gli incontri per l’adozione del SW AvisNet;
- ✓ la conferenza programmatica tenutosi a Bormio in ottobre;
- ✓ il Seminario Cristina Rossi tenutosi in dicembre a Gallarate.
- ✓ L’incontro sulle tematiche inerenti la redazione/pubblicazione del bilancio sociale

L’attività formativa ed informativa di Avis Regionale è quanto mai opportuna ed utile, in particolare per le tematiche normative e fiscali già oggetto di considerazione negli anni scorsi. Le stesse abbisognano di ulteriore attenzione per supportare concretamente le Avis Provinciali e Comunali nel ripensare le modalità di gestione associativa. La formazione deve essere impostata in un’ottica di concretezza ed efficacia per fornire un aiuto effettivo alle Avis sotto ordinate, prestando la massima attenzione alle modalità comunicative per migliorarne l’efficacia. Da parte loro, anche i dirigenti delle Avis locali debbono maturare la convinzione che la formazione rappresenta un essenziale momento di crescita in grado di migliorare la cultura e l’operatività di Avis

## **AVIS NAZIONALE**

A termini di statuto, partecipando alle assemblee nazionali di gennaio (approvazione nuovi statuti) tenuta a Milano e di maggio tenuta a Riccione, abbiamo contribuito a determinare le linee d’indirizzo dell’attività di Avis trasformandola in Ente del terzo settore (ETS) e rete associativa nazionale (RAN) con le conseguenti modifiche di rilevanza statutaria ed operativa.

La delegazione lecchese era composta dai tre delegati dei soci persone fisiche e dal presidente provinciale.

Riteniamo necessario che Avis Nazionale promuova nuovi eventi formativi in ordine al Regolamento Europeo sulla protezione dei dati (GDPR), nella convinzione che sussista la necessità di promuovere a ciascun livello associativo la conoscenza e la maturazione necessaria ad una corretta gestione dei dati personali e sensibili forniti dai donatori e dagli stakeholder.

## **RISORSE UMANE**

Il rilevante carico di lavoro in capo al Provinciale può certamente essere svolto da volontari disponibili a dedicarsi all’Associazione a tempo pieno o quasi ma, in loro carenza, appare necessario pensare ad una soluzione che preveda l’apporto di risorse umane esterne in possesso di competenze professionali. In tale contesto appare opportuno immaginare una migliore definizione del ruolo proprio del provinciale che, nel pieno rispetto delle finalità statutarie assegnate, sia sempre più in grado di supportare le AVIS comunali sul piano della formazione e della consulenza.

## **ORGANI DI GOVERNO – ORGANI DI CONTROLLO**

Gli organi di governo e di controllo di AVIS Provinciale Lecco, assicurano il funzionamento dell’Associazione attraverso l’assolvimento dei compiti stabiliti dallo Statuto. L’attività è illustrata al capitolo “L’organizzazione e la governance > la struttura di governo”.



## STAKEHOLDER DIRETTI ESTERNI

AVIS Provinciale di Lecco è impegnata a sviluppare rapporti significativi con i propri Stakeholder esterni come di seguito illustrato.

### Le azioni condivise con




**OSPEDALE**  
ASST di Lecco – (Già  
AZIENDA OSPEDALIERA  
DI LECCO)

Risposta al bisogno di salute attraverso la raccolta di sangue ed emocomponenti per uso trasfusionale

Intercettare nuovi donatori, sovrintendere alle convocazioni, all'attività donazionale e all'accoglienza presso il ristoro post-donazione



**COMUNITA' CIVILE** (Cittadini, Enti pubblici locali)

Promozione della cultura del dono del sangue, della solidarietà, della cittadinanza attiva

Promozione e organizzazione di campagne di comunicazione sociale riguardanti il dono del sangue in connessione con le AVIS Comunali e le istituzioni competenti



**STAMPA E MEDIA** (Giornali, radio, TV locali)

Divulgazione della cultura del dono del sangue, della solidarietà, della cittadinanza attiva

Promozione della cultura della donazione e della conoscenza delle finalità ed attività associative



**TERZO SETTORE E ALTRE ASSOCIAZIONI:CSV**  
Monza Lecco Sondrio, A.L.D.E., A.I.D.O., A.D.M.O. Telethon, Associazioni Sportive dilettantistiche

Promozione della cultura della solidarietà, del dono, della cittadinanza attiva

Patrocini/partecipazione ad attività e manifestazioni di natura culturale e sportiva quali Manifesta, Reseg-up, etc.



**ISTITUZIONI PUBBLICHE**  
(Stato, Regione, Provincia)

Realizzazione di progetti condivisi nell'ambito della mission di AVIS (promozione cultura della donazione, cittadinanza attiva, etc.

Partecipazione all'elaborazione delle politiche del terzo settore, rappresentando Avis e cooperando negli organismi di settore e associativi di coordinamento.



**SCUOLE**

Promozione di azioni educative per la salute e sani stili di vita, per la cultura della solidarietà e del dono, della responsabilità civile.

Collaborazione con le AVIS Comunali per la progettazione e il coordinamento di attività formative inerenti la cultura della donazione e della solidarietà nelle scuole di ogni ordine e grado

## AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI LECCO (A.S.S.T.)

L'AVIS Provinciale di Lecco e l'A.S.S.T. (Azienda Socio Sanitaria Territoriale) di Lecco intrattengono rapporti di collaborazione codificati nella "Convenzione stipulata in data 30 aprile 2019 ai sensi dell'Accordo Stato-Regioni 14/4/2016, in applicazione dell'art. 6 della Legge 219/2005", con validità 1 gennaio 2019 sino al 31 dicembre 2019, rinnovabile. L'A.S.S.T., con il coinvolgimento della Struttura Regionale di Coordinamento (SCR), e l'AVIS, con la convenzione si impegnano a:

### Impegni dell'A.S.S.T

### Impegni di AVIS

|  |  |
|--|--|
| Garantire e documentare che il Servizio Trasfusionale sia in possesso dell'autorizzazione all'esercizio e dell'accreditamento regionale.   | Promuovere la donazione volontaria, associata, periodica, anonima, non remunerata e responsabile del sangue e degli emocomponenti. |
| Adeguare la programmazione delle attività trasfusionali sia per gli aspetti quantitativi che qualitativi alle necessità trasfusionale definiti annualmente in sede di programmazione regionale   | Promuovere la sensibilizzazione, l'informazione e la formazione del donatore.  |
| Promuovere l'informazione dei cittadini sull'appropriato utilizzo terapeutico del sangue e dei suoi prodotti per il miglioramento della salute dei cittadini.  | Promuovere l'informazione dei cittadini sulla donazione, sui corretti stili di vita e sui temi ad essi correlati.                  |
|  | Promuovere lo sviluppo del volontariato organizzato del sangue e della sua rete associativa.                                       |
| Dare sostegno al miglioramento dell'attività di gestione associativa ed alla definizione di modalità di raccordo organizzativo.  |  |
| Garantire una gestione informatizzata delle attività svolte da AVIS attraverso l'uso del sistema informativo della struttura trasfusionale.  |  |
| Inserire e mantenere l'attività sanitaria di raccolta associativa del sangue e dei suoi componenti all'interno dei percorsi di autorizzazione e accreditamento.  | Promuovere la tutela del donatore, intesa nella sua forma più ampia per valore etico, giuridico e sanitario.                       |
| Promuovere il miglioramento continuo dei sistemi di gestione della qualità nelle attività di AVIS con particolare riferimento alle attività trasfusionali nel rispetto dei percorsi di autorizzazione ed accreditamento.   |  |
| Garantire l'effettuazione della formazione del personale coinvolto nell'attività sanitaria di raccolta associativa del sangue e suoi componenti.   |  |
| Incentivare lo sviluppo di programmi di promozione della salute specificamente dedicati ai donatori di sangue e valorizzazione del relativo osservatorio epidemiologico  |  |
| Garantire il rispetto della tutela dei dati personali dei donatori   |  |
| Garantire l'emovigilanza dei donatori  |  |
| Definire le modalità di accesso ai documenti sanitari del donatore e ai documenti amministrativi nel rispetto della legge sulla privacy per le parti di propria competenza.  |  |
| Definire le adeguate modalità di erogazione e dei finanziamenti delle attività oggetto della convenzione.  |  |
| Garantire le necessarie coperture assicurative dei donatori. Provvedere al ristoro post donazione e a rendere fruibile gratuitamente ai donatori il parcheggio.  |  |
| Costituzione di una Commissione formata da tre rappresentanti di AVIS e da tre rappresentanti dell'A.S.S.T, presieduta dal Direttore Generale o suo delegato, con il compito di concordare le modalità operative per l'attuazione della convenzione e di dirimere amichevolmente le questioni interpretative ed esecutive dell'accordo. Questa dovrà riunirsi almeno una volta all'anno e di ogni riunione è redatto apposito verbale. |  |
| Per lo svolgimento delle attività descritte la Regione garantisce il riconoscimento delle quote di rimborso uniformi ed onnicomprensive come previsto dall'Accordo Stato Regioni 14/4/2016.  |  |

L'A.S.S.T. di Lecco - a tutela del donatore - ha stipulato una polizza assicurativa per gli eventuali infortuni connessi o derivanti dalla donazione di sangue. La garanzia copre i rischi di invalidità permanente o morte e una diaria per l'inabilità temporanea.

**Commissione Mista:** al fine di concordare le modalità operative di attuazione della Convenzione, dirimere le questioni interpretative ed esecutive, prendere in esame e risolvere problemi e difficoltà non previste dalla stessa, la Convenzione prevede la Commissione Mista formata da tre rappresentanti di AVIS Provinciale Lecco e da tre rappresentanti dell'ASST.

La Commissione, presieduta dal Direttore Sanitario della ASST, è composta come segue:



Come precisato in premessa, le relazioni intercorrenti con l'A.S.S.T. e in particolare con il DMTE/Centro Trasfusionale sono normate dalla nuova Convenzione sottoscritta ad aprile 2019 (scadenza 31 dicembre 2019) contenente precisi impegni in ordine allo scambio di flussi informativi digitalizzati, alla gestione programmata della chiamata, alla tutela della privacy. I ritardi nella creazione degli web service da parte della Regione non hanno tuttavia consentito di procedere allo scambio automatico dei flussi operativi. E' comunque importante che Avis proceda speditamente nell'adozione del software AvisNet per la gestione informatizzata delle donazioni e dei donatori, in modo da essere pronti al momento dell'attivazione dello scambio informatizzato. Il consolidamento della struttura Centro Lavorazione Validazione (CLV) e l'accordo fra Avis/Alde e ASST per il "Sostegno dell'attività di raccolta sangue e il miglioramento dei criteri di selezione dei donatori di sangue", ha consentito nel corso del 2019 lo svolgimento regolare delle donazioni di cui si è detto nel capitolo inerente l'attività donazionale. In corso d'anno si sono svolti due incontri a novembre e dicembre.

**COBUS:** AVIS Provinciale Lecco partecipa alle riunioni del Comitato Aziendale per il buon uso del sangue (CoBUS), istituito presso l'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) di Lecco. Costituito ai sensi del Decreto Ministeriale ell'1/9/1995 e della Legge del 21/10/2005 n. 219, ha il compito di effettuare programmi di controllo sull'utilizzazione del sangue e dei suoi prodotti e di monitorare le richieste trasfusionali, nonché contribuire al perseguimento dell'autosufficienza di sangue, emocomponenti e medicinali emoderivati. Due le riunioni nel 2019.





## SOCIETA' CIVILE

Nel corso del 2019 migliaia di cittadini hanno partecipato alle numerose iniziative attuate dalle AVIS comunali. Il rilevante numero di donatori e l'elevato rapporto percentuale nei confronti della popolazione residente, indicano un radicamento capillare di AVIS sul territorio che lo configurano come un valore da consolidare e da implementare per perseguire sempre più efficacemente le finalità solidaristiche proprie dell'Associazione. Anche AVIS Provinciale nel corso del 2019 ha organizzato direttamente o in collaborazione con le Avis Comunali o altre associazioni eventi quali:

- ✓ patrocinio di manifestazioni sportive-dilettantistiche (Resegup, torneo Challenge Fipav,)
- ✓ partecipazione a Manifesta, l'annuale kermesse del volontariato lecchese
- ✓ realizzazione con AIDO del Progetto "Soffio Vitale" (installazione info-point p/o hall H. MANZONI) in collaborazione con ASST Lecco, Ufficio Scolastico Territoriale e quattro scuole secondarie di secondo grado (Istituto Rota di Calolziocorte, Bertacchi di Lecco, Bachelet di Oggiono, Collegio Volta) agli studenti dei quali è stata effettuata idonea formazione

La partecipazione agli eventi di AVIS Provinciale o il patrocinio sono sempre stati finalizzati alla promozione della cultura della donazione, della solidarietà e della cittadinanza attiva.

Il sito internet rappresenta da sempre un importante strumento. L'aggiornamento del sito ha consentito ad Avis di connettersi con la rete e molti giovani lo hanno utilizzato per richiedere l'iscrizione all'Associazione. Nel corso del 2019 sono pervenute 170 richieste di iscrizione.

### ATTIVITA' ASSOCIATIVA svolta autonomamente dalle AVIS Comunali o in collaborazione con AVIS Provinciale Lecco

#### EVENTI :

19 per i giovani,  
27 sportivi,  
102 per popolazione.

**PRESENZE VOLON-  
TARI AVIS AGLI  
EVENTI:** circa 1.150



#### PARTECIPAZIONE

**stimata:**  
29.685 cittadini

#### PATROCINI AVIS PROVINCIALE:

3 eventi culturali  
2 eventi sportivi



## STAMPA E MEDIA

Per diffondere la conoscenza e l'informazione delle proprie finalità e dell'attività associativa, AVIS Provinciale Lecco mantiene costantemente rapporti con la stampa, i giornali on-line e la tv locale.

Di norma, AVIS Provinciale convoca delle conferenze stampa in occasione di eventi o ricorrenze associative come l'assemblea annuale, la festa del donatore, l'anniversario di costituzione, etc.



Nel corso del 2019 in occasione dell'Assemblea degli Associati e/o altri eventi significativi, gli organi di informazione hanno dedicato ad AVIS Provinciale Lecco e alle Comunalì diversi spazi:

- ✚ a seguito della conferenza stampa indetta per illustrare i risultati ottenuti nel 2018;
- ✚ i quotidiani e i settimanali locali hanno pubblicato diversi articoli;
- ✚ i giornali locali on-line, analogamente a quanto effettuato dalla carta stampata, hanno pubblicato almeno un centinaio di pagine web.



## TERZO SETTORE ED ALTRE ASSOCIAZIONI

AVIS Provinciale Lecco è convinto assertore di un collegamento stabile e duraturo per interagire con le realtà territoriali del Terzo Settore e con le altre Associazioni presenti sul territorio provinciale che promuovono la cultura del dono, della solidarietà e della cittadinanza attiva.

E' socio del Centro Servizi al Volontariato (CSV Monza Lecco Sondrio), collabora con le Associazioni ALDE (Associazione Lariana Donatori di Sangue, Emocomponenti e Midollo Osseo), AIDO, ADMO, TELETHON ed altre, quali BURKINABE' (Associazione immigrati del Burkina Faso) per la progettazione e condivisione di iniziative promozionali per la donazione di organi e sangue e per la cittadinanza attiva.

AVIS aderisce al Comitato Consultivo Misto al quale partecipano le Associazioni di Volontariato del territorio operanti in ambito sanitario e della disabilità; nel 2019 il Comitato si è riunito più volte presso l'Ospedale Manzoni di Lecco con la partecipazione dell'A.S.S.T. (Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Lecco).

## ISTITUZIONI PUBBLICHE

AVIS Provinciale Lecco si relaziona con le Istituzioni pubbliche e in particolare con la Regione Lombardia e la Provincia di Lecco.

Ha assolto gli adempimenti richiesti per il mantenimento dei requisiti di iscrizione nei Registri Regionali del Volontariato (Sezione Provinciale).

## ISTITUZIONI SCOLASTICHE

La collaborazione di AVIS Provinciale con le AVIS Comunali per la progettazione e il coordinamento di attività formative e promozione del dono del sangue in ambito scolastico si rivolge in prevalenza agli studenti della scuola secondaria di primo e secondo grado. Gli incontri vengono svolti dai volontari AVIS e da personale medico che illustrano l'attività di AVIS e il significato del dono con modalità di comunicazione interattive e con il supporto di materiale multimediale.

Nel corso del 2019 AVIS Provinciale Lecco e le Avis Comunali hanno organizzato incontri informativi e promozionali in diversi Istituti Scolastici del territorio.

In particolare, Avis Provinciale Lecco ha effettuato interventi presso l'Istituto Parini di Lecco su due classi (55 ragazzi) e l'Istituto Rota di Calolziocorte (100 ragazzi).

Con l'Associazione "Noi Bertacchi", capofila degli istituti scolastici superiori di Lecco, ha collaborato alla realizzazione a livello locale della manifestazione nazionale "Palermo chiama Italia", nell'ambito della celebrazione del XXVII anniversario delle stragi di Capaci e di via d'Amelio. All'evento principale allo stadio comunale Rigamonti-Ceppi hanno partecipato 2500 ragazzi degli istituti superiori della provincia ai quali è stata omaggiata una maglietta con stampigliato lo slogan della manifestazione e il logo di Avis.







© 2019-20 Fipav Milano Monza Lecco

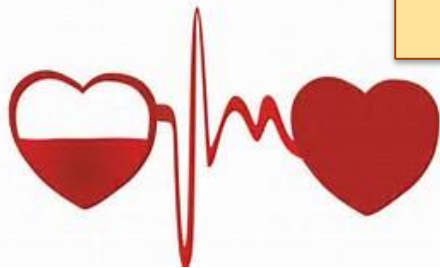
## STAKEHOLDER INDIRETTI

Nell'elenco degli stakeholder con cui AVIS Provinciale Lecco intrattiene rapporti non può mancare un accenno agli "stakeholder indiretti", quali portatori d'interessi non definibili nel loro preciso contorno ma con importanza rilevante. Costituiti dai beneficiari della donazione di sangue e/o emoderivati e dalle future generazioni, gli stakeholder indiretti sono portatori d'interessi di primaria importanza per le finalità di AVIS: basti pensare alle persone con bisogni di salute delle quali non si conosce il nome, l'età, la residenza ma semplicemente il bisogno. Nel 2019 la risposta di AVIS Provinciale, delle AVIS Comunali e degli associati è stata significativa, come dimostrano tabelle e grafici contenuti nel capitolo "Attività istituzionale interna ed esterna > L'attività donazionale". Primaria importanza rivestono anche le "future generazioni", i cittadini di domani, ai quali AVIS intende proporre i propri valori diffondendo la cultura del dono e di sani stili di vita attraverso le molteplici attività che le AVIS Comunali e AVIS Provinciale attivano in collaborazione con le scuole del territorio.

**BENEFICIARI della DONAZIONE  
di SANGUE ed EMODERIVATI**

**FUTURE GENERAZIONI**

### AZIONI di AVIS



Donazione di sangue volontaria, periodica, associata, non retribuita, anonima, consapevole



Diffusione della cultura del dono, della cittadinanza attiva, di sani stili di vita

# LINEE D'INDIRIZZO PER IL FUTURO

La definizione del ruolo di Avis in vista della progettazione dell'attività futura non può prescindere da alcune concrete riflessioni. Emergono segnali di problematicità nella gestione delle Avis, dovuti al progressivo innalzamento dell'età anagrafica dei dirigenti associativi e alla difficoltà di coinvolgere persone nuove e/o giovani nella gestione dell'associazione. I donatori disponibili a donare il sangue sono tanti, ma il numero di volontari, donatori o collaboratori, disponibili a dare un po' del loro tempo all'associazione non è sufficiente.

Alle associazioni vengono richiesti adempimenti normativi sempre più onerosi e non basta esorcizzare il problema classificando gli adempimenti come "inutile burocrazia". Non ci si illuda: nessuna nuova disposizione eliminerà gli adempimenti, tutt'al più potrà esserci un riordino o una semplificazione con l'entrata in vigore della riforma del terzo settore e l'emanazione dei decreti attuativi. Appare quindi opportuno ripensare in un'ottica diversa i progetti per il futuro ed abbozzare alcune linee di indirizzo per le quali serviranno tuttavia ulteriori approfondimenti.



## PROGETTO SOSTEGNO ALLA DONAZIONE

Il progetto, attuato nel 2019 in collaborazione con l'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Lecco (ASST) e l'Associazione Lariana Donatori di Sangue Emocomponenti e Midollo Osseo (ALDE), con scadenza luglio 2020, dovrà necessariamente essere prorogato per riuscire a sostenere i livelli di donazione raggiunti.

Qualora non fosse possibile, in alternativa non si potrà che individuare un nuovo progetto se vogliamo utilizzare al meglio la preziosa risorsa rappresentata dall'elevato potenziale di donatori presenti sul territorio lecchese.



## PROGETTO INFORMATIZZAZIONE DONATORI-DONAZIONI

La prosecuzione del progetto, ora dimensionato a livello regionale, non può che essere confermata, se non altro in considerazione del grande lavoro attuato e della positiva sperimentazione effettuata. L'annunciata possibilità di pervenire a breve allo scambio bidirezionale dei dati con il software della sanità pubblica, rappresenta da sola un'innovazione significativa in grado di sgravare le Avis comunali dalla necessità di trattare manualmente i dati inerenti la programmazione e la gestione delle donazioni.

Alle Avis Comunali è richiesta la massima collaborazione.



## GESTIONE AVIS PROVINCIALE e AVIS COMUNALI

Il problema dell'individuazione di nuovi dirigenti, evidenziato in più occasioni, deve essere affrontato con determinazione.

Gli statuti associativi, recentemente adeguati ai dettami della riforma del terzo settore, delineano per ciascuna Avis ruoli ed ambiti precisi da cui non si può prescindere. Appare tuttavia possibile, senza discostarsi dalle finalità statutarie proprie di ciascun livello, pensare a modalità operative innovative che non escludano, ad esempio, l'affidamento all'Avis di coordinamento (il Provinciale) di un ruolo simile a quello dei

centro-servizi, oppure di ricorrere all'apporto di professionalità esterne in modo da sgravare i dirigenti da incombenze di tipo amministrativo sempre più gravose.



## FORMAZIONE

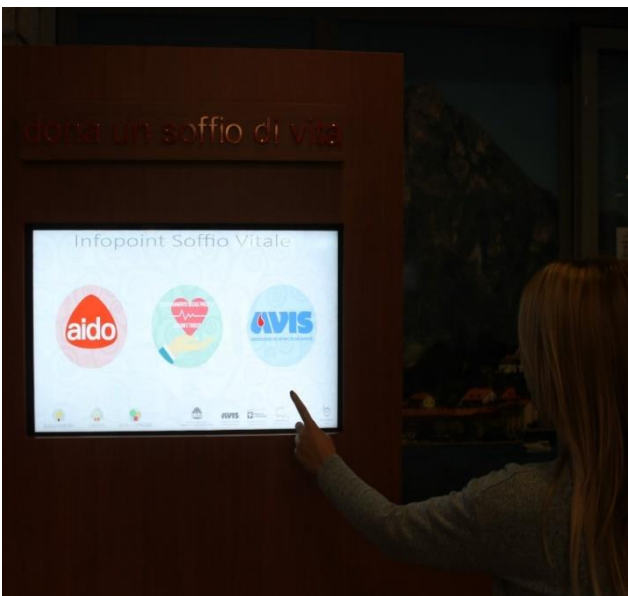
Il nuovo Codice del Terzo Settore e i cambiamenti in atto rendono indispensabile un'attività formativa continua, sia in ordine alle tematiche già trattate, che per affrontare nuovi temi quali, ad esempio, la tutela della sicurezza nei luoghi associativi o riguardo alle attività messe in atto dalla Avis. Altri aspetti da non trascurare: quelli giuridici e fiscali inerenti le associazioni, l'opportunità di uniformare la contabilità e gli schemi di bilancio delle strutture, la gestione dell'associazione.

## CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Altri progetti meriterebbero di essere studiati e messi a punto, quali:

- la promozione e la diffusione di sani stili di vita
- la convenzione con il Coni e/o federazioni di sport dilettantistico e/o giovanile
- collaborazioni con altre associazioni del dono
- progetti promozionali mirati per le scuole di ogni ordine e grado, etc.

Un simile lavoro comporta un impegno intelligente e costante dei dirigenti avisini affiancati da nuove risorse umane da individuare e da impegnare.



*In premessa, nella lettera agli stakeholder, vengono evidenziate le motivazioni che hanno portato alla pubblicazione del Bilancio sociale: informare con la massima trasparenza gli stakeholder sulla vita e l'attività dell'Associazione.*

*Mentre ci scusiamo per eventuali refusi o imprecisioni, saremo lieti di ricevere da chi legge osservazioni e pareri in ordine alla chiarezza della pubblicazione. Chi lo desiderasse può inviare le proprie valutazioni al seguente indirizzo mail: [b.manzini@avis.it](mailto:b.manzini@avis.it)*

# GRAZIE!