

#DONATORIPERLA**VITA**



BILANCIO SOCIALE

ed. 2023



ASSOCIAZIONE VOLONTARI ITALIANI SANGUE ODV

**Provinciale
Lecco**

*Tutto ciò che
non viene donato
va perduto.*

*(Dominique Lapierre,
La città della gioia, 1985)*

Il Bilancio Sociale è uno strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte da una organizzazione.

La sua finalità è dare attuazione ai richiami alla trasparenza, all'informazione, alla rendicontazione nei confronti dei propri stakeholder.

I dati riportati si attengono ai principi di veridicità e verificabilità.

*(Linee Guida nazionali per la redazione del Bilancio Sociale degli enti del Terzo settore
GU Serie Generale n. 186 del 9-8-2019)*

BILANCIO SOCIALE 2022 (ed. 2023)

<i>Lettera agli stakeholder</i>	3
<i>Note metodologiche</i>	4

IDENTITA'

<i>La rete Avis</i>	5
<i>Avis e il sistema trasfusionale</i>	6
<i>Avis Provinciale Lecco</i>	7
<i>Ruolo di Avis Provinciale Lecco nella rete Avis</i>	8
<i>Mission, Valori, Principi</i>	9
<i>AVIS Provinciale Lecco: la storia</i>	10
<i>Linee strategiche</i>	11

ORGANIZZAZIONE E SOCI

<i>Organizzazione</i>	12
<i>Soci persone fisiche suddivise per Avis Comunale</i>	13
<i>Soci persone giuridiche di Avis Provinciale Lecco</i>	18
<i>Anno fondazione delle Avis Comunali</i>	19

ATTIVITA' ISTITUZIONALE

<i>Attività istituzionale</i>	20
-------------------------------	----

GOVERNANCE E RISORSE UMANE

<i>Governance</i>	24
<i>Attività degli organi statutari</i>	25
<i>Risorse umane</i>	26

RISORSE FINANZIARIE

<i>Stato patrimoniale</i>	27
<i>Rendiconto gestionale</i>	28
<i>Relazione di missione</i>	29

ATTIVITA' DONAZIONALE

<i>Donazioni</i>	31
------------------	----

STAKEHOLDER

<i>Stakeholder diretti interni</i>	35
<i>Stakeholder diretti esterni e indiretti</i>	36
<i>Rapporti con stakeholder diretti interni</i>	37
<i>Rapporti con stakeholder diretti esterni</i>	39
<i>Rapporti con la società civile: sintesi attività svolta da Avis Provinciale e dalle 18 Avis Comunali del territorio</i>	42
<i>Rapporti con stakeholder indiretti</i>	54

LINEE D'INDIRIZZO PER IL FUTURO

LETTERA agli STAKEHOLDER

Per il dodicesimo anno consecutivo, tramite lo strumento del Bilancio Sociale, vogliamo condividere con tutti gli stakeholder le informazioni inerenti la vita della nostra Associazione, nella convinzione che una concezione aperta e moderna non possa considerare sufficiente la condivisione del resoconto economico-finanziario dell'attività svolta, al di là degli obblighi previsti dalla riforma del "Terzo Settore".

AVIS si relaziona con un'ampia pluralità di soggetti, anche esterni all'Associazione, che hanno titolo ad essere compiutamente informati della natura e dell'operatività dell'Associazione, in coerenza ai principi di responsabilità e trasparenza che inducono a dar conto "della dimostrabile capacità di realizzare la mission e, attraverso questa, di svolgere attività di interesse generale socialmente rilevante che ne comprovi la funzione pubblica".

Il documento sintetizza inoltre l'attività delle diciotto AVIS Comunalì operative sul territorio della provincia di Lecco, in particolare quella della promozione della cultura della donazione e della cittadinanza attiva, nonché quella donazionale vera e propria, ed è stato redatto in piena aderenza alla Relazione Associativa approvata dalla 28ª Assemblea degli Associati, tenutasi a Lecco in data 1 aprile 2023.

Nel corso del 2022, grazie al graduale superamento della pandemia da Covid-19, abbiamo potuto riprendere le attività in presenza a tutti i livelli e tornare alla "normalità", perseguendo l'obiettivo di consolidare la nostra presenza nella realtà provinciale lecchese a servizio dei donatori, delle persone con bisogni di salute e della Società.

AVIS Provinciale Lecco Odv ha sviluppato la propria attività in conformità alle norme del proprio Statuto e in aderenza con quelle contemplate dagli Statuti e regolamenti di AVIS Nazionale e AVIS Regionale Lombardia.

E in materia di Statuto va ricordato che, con registrazione presso l'Agenzia delle Entrate avvenuta il 13 settembre 2022, si è concluso il processo di adeguamento dello Statuto ai rilievi istruttori formulati dalla Provincia di Lecco concernenti la verifica dei requisiti per l'iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS).

Voglio infine condividere con gli stakeholder alcune brevi ma importanti riflessioni in ordine alla quotidiana attività delle AVIS Lecchesi:

- ✓ *l'elevata disponibilità di un bene essenziale come il sangue in misura più che sufficiente a far fronte ai bisogni del territorio e a supportare altri territori, ospedali milanesi in primis, assume una rilevanza che travalica i confini provinciali. Non va mai dimenticato che dietro al termine "territori" si celano persone bisognose di trasfusioni, non di rado salvavita.*
- ✓ *la gestione dell'attività donazionale presenta un risvolto che merita di essere adeguatamente sottolineato: quello della significativa attività di medicina preventiva messa in atto per la salute dei donatori che, al contempo, sono anche cittadini. Per poter donare, ai 15000 donatori lecchesi viene chiesto di seguire sani stili di vita e di sottoporsi ad esami clinici e controlli periodici. Se si considera che ogni 1000 abitanti della provincia 44 sono donatori Avis, si intuisce il ruolo importante ricoperto dall'Associazione anche in ordine alla medicina preventiva rivolta alla popolazione.*

Ritenimo che maturare e diffondere la cultura della solidarietà, della responsabilità, della gratuità, della cittadinanza attiva, non sia tempo perso; al contrario, siamo convinti che migliorare l'efficacia della nostra azione associativa, contribuisca anche migliorare la convivenza civile.

Bruno Manzini

Presidente AVIS Provinciale di Lecco Odv

Note metodologiche

Il Decreto Legislativo n. 117 del 3 luglio 2017 "Codice del Terzo Settore" all' art. 14 prevede che gli Enti del Terzo Settore con entrate superiori a un milione di euro debbano procedere alla redazione del Bilancio Sociale.

Secondo le Linee Guida nazionali per la redazione del Bilancio Sociale degli enti del Terzo Settore (Decreto 4 luglio 2019 - G.U. Serie Generale n. 186 del 9-8-2019):

il Bilancio Sociale è uno strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte da una organizzazione.

La sua finalità è dare attuazione ai richiami alla trasparenza, all' informazione, alla rendicontazione nei confronti dei propri stakeholder. I dati riportati devono attenersi ai principi di veridicità e verificabilità.

AVIS PROVINCIALE DI LECCO ODV, pur non rientrando nella fattispecie prevista dalla normativa, ribadisce l'utilità di dotarsi di uno strumento di rendicontazione sociale all'interno del proprio contesto associativo quanto più possibile comprensibile, strutturato, partecipato e non autoreferenziale.

Già a far tempo dal 2011 AVIS Provinciale Lecco ODV ha costituito al suo interno un gruppo di lavoro composto da soci e dirigenti associativi, per un tavolo di confronto/riflessione sull'utilità e sviluppo della rendicontazione sociale allo scopo di pervenire alla realizzazione del proprio Bilancio Sociale. A tale scopo il gruppo di lavoro ha adottato le **"LINEE GUIDA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO DI MISSIONE E DEL BILANCIO SOCIALE DELLE ORGANIZZAZIONI DI VOLONTARIATO"** (1° edizione giugno 2009) del Coordinamento Nazionale dei Centri di Servizio per il Volontariato delle quali si riporta la parte introduttiva che illustra il perché e la necessità per una organizzazione non-profit come AVIS di dotarsi di un Documento quale il Bilancio Sociale.

"Nell'attuale fase storica di affermazione del principio di sussidiarietà, la legittimazione delle Organizzazioni di volontariato (OdV) e del non profit, in generale, non deriva più soltanto dal riconoscimento pubblico della funzione che svolgono quanto dalla loro dimostrabile capacità di realizzare la "mission" e, attraverso questa, di svolgere attività di interesse generale e socialmente rilevanti che ne comprovino la funzione "pubblica".

Ciò richiede a tali organizzazioni sempre maggiori responsabilità, in particolare per quanto riguarda la capacità di buona gestione e la trasparenza. Tutti coloro che, in un modo o in un altro, sostengono un'organizzazione (donatori, volontari, ecc.), ma anche i destinatari dei servizi, ed in generale la società tutta, devono avere la possibilità di sapere quante risorse pervengono all'organizzazione, quale è la loro provenienza, come vengono utilizzate, quali risultati producono. Laddove questo non sia possibile o lo sia in modo insufficiente, si mette a grave rischio il rapporto di fiducia con i propri interlocutori e si presta il fianco a critiche e sospetti. La trasparenza deve inoltre accompagnarsi ad una capacità gestionale sempre più raffinata, con l'adozione di strumenti che favoriscano un uso efficace ed efficiente delle risorse.

In questo senso assume primaria rilevanza il bilancio, che dovrebbe servire a rendere conto in modo sistematico sull'attività svolta e sui risultati raggiunti a tutti i soggetti portatori di diritti, aspettative ed interessi legittimi, i cosiddetti "stakeholder". D'altra parte risulta sempre più evidente come le informazioni che

provengono dai tradizionali documenti contabili non siano sufficienti a rappresentare adeguatamente l'operato di una organizzazione e per coglierne le complesse e variegate relazioni intrattenute con i diversi stakeholder. Tale insufficienza, che sussiste per le imprese for profit, a fronte di una visione ampia e non limitata alla sola dimensione economico-finanziario-patrimoniale e delle loro responsabilità nei confronti degli stakeholder, a maggior ragione esiste per le organizzazioni non profit e per gli enti pubblici. La ragion d'essere di tali soggetti consiste infatti – in senso lato – nella 'produzione di utilità/benessere sociale', rispetto alla quale gli aspetti economici, finanziari e patrimoniali risultano puramente strumentali".

L'elaborato si concentra sulla rendicontazione del ruolo specifico che AVIS Provinciale riveste all'interno della Rete AVIS a livello locale e delle attività che ha realizzato in via diretta per il perseguimento della propria missione associativa e per il soddisfacimento delle aspettative dei propri stakeholder.

Per raccontare attraverso il Bilancio Sociale l'impianto articolato e complesso dell'impegno e della solidarietà che AVIS Provinciale di Lecco esprime si è seguito un percorso che, allacciandosi alla storia e ai valori di AVIS, descrive la propria organizzazione associativa, l'attività istituzionale, le azioni intraprese nel perseguimento dei nostri scopi sociali, le modalità con cui sono state utilizzate le risorse economiche.

Il documento è frutto di un processo in *work in progress* in quanto, dando evidenza alla stessa ragion d'essere e dell'attività di AVIS, dà corso alla rendicontazione sociale basata sui principi di responsabilità, trasparenza, veridicità, correttezza, coerenza e inclusione.



IDENTITA' e RETE AVIS

L'AVIS (Associazione Volontari Italiani del Sangue) è costituita dalle persone che donano volontariamente, gratuitamente, periodicamente e anonimamente il proprio sangue, da coloro che pur avendo cessato l'attività donazionale per ragioni di età o di salute partecipano con continuità all'attività associativa e da coloro che pur non effettuando donazioni esplicano con continuità funzioni non retribuite di riconosciuta validità nell'ambito associativo. AVIS è articolata in Associazioni di livello nazionale, regionale, provinciale e comunale denominate rispettivamente AVIS Nazionale, AVIS Regionale di, AVIS Provinciale di, AVIS Comunale di, I soci persone fisiche che hanno aderito ad un AVIS Comunale diventano al contempo soci delle AVIS sovra ordinate.

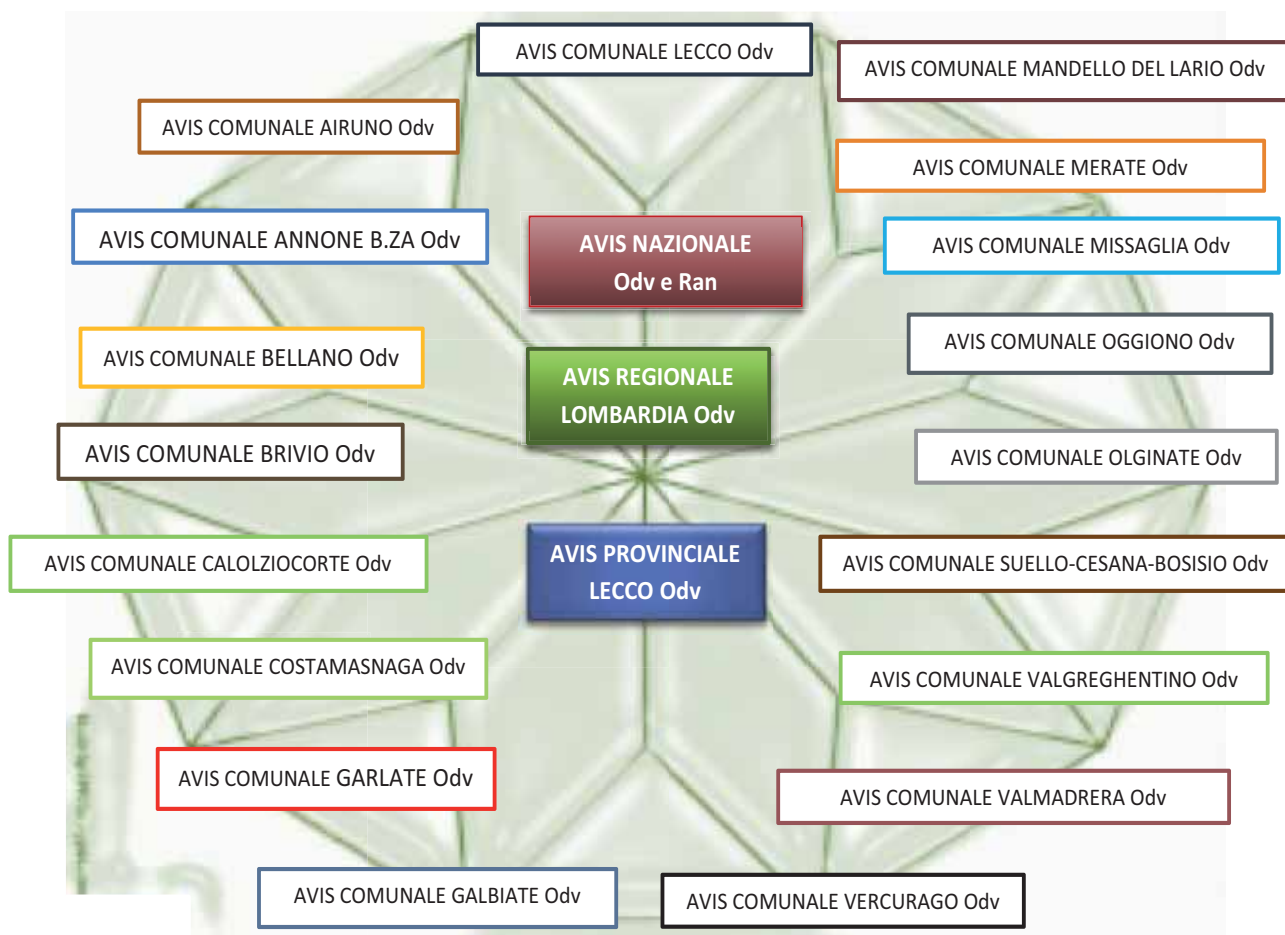
A loro volta le AVIS, quali associazioni (quindi persone giuridiche) dei livelli comunali, provinciali e regionali sono socie dell'AVIS Nazionale, oltre che delle AVIS dei livelli territoriali superiori (esempio: le AVIS Comunali sono socie sia dell'AVIS Provinciale territorialmente competente che dell'AVIS Regionale, oltre che di AVIS Nazionale. Lo stesso dicasi per le AVIS dei livelli provinciale e regionale.

L'AVIS di qualsiasi livello territoriale è giuridicamente e patrimonialmente autonoma, pur essendo collegata da un rapporto associativo con le AVIS dei vari livelli. Si tratta di un'organizzazione "a rete" costituita - oltre che da persone fisiche - da più Associazioni autonome collegate e complementari, oltre che simili per scopi sociali.

A seguito dell'entrata in vigore del Codice del Terzo Settore (Decreto Legislativo n. 117/2017) AVIS Nazionale è divenuta Ente del Terzo Settore (ETS), costituito nella forma giuridica di Organizzazione di volontariato (ODV) e di Rete Associativa Nazionale (RAN).

Il D.Lgs. 3 luglio 2017 n. 117, all'art. 2 Principi generali, recita "E' riconosciuto il valore e la funzione sociale degli enti del Terzo Settore, dell'associazionismo, dell'attività di volontariato e della cultura e pratica del dono quali espressione di partecipazione, solidarietà e pluralismo, ne è promosso lo sviluppo salvaguardandone la spontaneità e autonomia, e ne è favorito l'apporto originale per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, anche mediante forme di collaborazione con lo Stato, le Regioni, le Province autonome e gli enti locali."

IL DIAMANTE DELL'ORGANIZZAZIONE DEL SISTEMA AVIS



AVIS e il SISTEMA TRASFUSIONALE: alcuni cenni

Il tema della donazione di sangue e del ruolo di AVIS non può essere disgiunto da quello della trasfusione, ovvero dalle problematiche inerenti il sistema trasfusionale nazionale, regionale e locale. Va innanzitutto rilevato che il **sangue è indispensabile alla vita umana** e non è riproducibile in laboratorio. **Non se ne può fare a meno** nei servizi di pronto soccorso, in chirurgia, nei trapianti, nella cura di malattie fra le quali quelle oncologiche e le varie forme di anemie croniche. E' quindi facilmente comprensibile come il gesto della donazione serva ad **aiutare quotidianamente** persone in difficoltà o addirittura in pericolo di vita.

Significativa l'infografica del Centro Nazionale Sangue:



Negli ospedali lecchesi o strutture socio-sanitarie locali si stima che nel 2022 siano state trasfuse **12000 unità di sangue** con una media di circa 31 trasfusioni giornaliere. Il dato numerico - qualora ce ne fosse bisogno - evidenzia la grande rilevanza della donazione per la vita di molte persone.

Numerose e significative sono le testimonianze di persone coinvolte direttamente o indirettamente in situazioni particolari che le hanno indotte a diventare donatori o donatrici. Ecco quella di un giovane donatore, Raffaele: *"La donazione di sangue è diventata un vero e proprio impegno personale quando un carissimo amico si è ammalato di leucemia. Ho capito, in quel momento, quanto possa essere importante la generosità di tutti. Ho sentito molto forte il bisogno di diffondere e di far comprendere la cultura del dono in tutte le sue forme e per questo motivo mi sono impegnato sempre di più all'interno dell'Associazione".*

AVIS PROVINCIALE DI LECCO ODV

Le organizzazioni di volontariato (ODV) sono enti del Terzo Settore costituiti in forma di associazione, riconosciuta o meno, che svolgono attività di interesse generale prevalentemente a favore di terzi (non necessariamente svantaggiati) avvalendosi in modo prevalente dell'attività di volontariato dei propri associati o delle persone aderenti agli enti associati.

L'Associazione denominata "AVIS PROVINCIALE DI LECCO ODV" è costituita dai soci persone fisiche (vedi il paragrafo "sistema Avis" a pag. 5) e da n. 18 Associazioni Comunali denominate "AVIS Comunale di...." seguito dal nome del Comune.

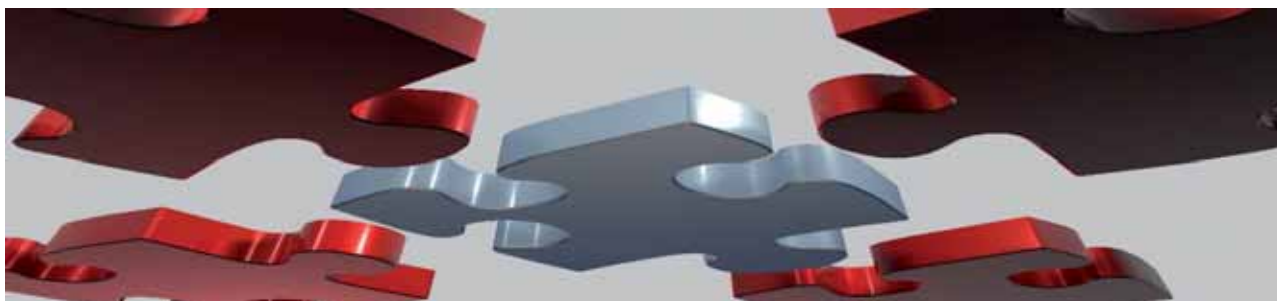
AVIS Provinciale di Lecco Odv, per brevità AVIS Provinciale Lecco, ha sede legale a Lecco, viale Montegrappa 8 ed esplica la propria attività istituzionale esclusivamente nell'ambito della provincia di Lecco. Aderisce all'AVIS Nazionale nonché all'AVIS Regionale Lombardia, è dotata di piena autonomia giuridica, patrimoniale e processuale.

L'AVIS PROVINCIALE LECCO è un'associazione di volontariato apartitica, aconfessionale, non lucrativa, che non ammette discriminazioni di sesso, razza, lingua, nazionalità, religione, ideologia politica. Ha lo scopo di promuovere la donazione di sangue volontaria, periodica, associata, gratuita, anonima e consapevole, intesa come valore umanitario universale ed espressione di solidarietà e di civismo, che configura il donatore quale promotore di un primario servizio socio-sanitario ed operatore della salute, anche al fine di diffondere nella comunità locale d'appartenenza i valori della solidarietà, della gratuità, della partecipazione sociale e civile e della tutela del diritto alla salute.

L'Associazione fa parte della Rete Associativa Nazionale (RAN) 'AVIS Nazionale - Rete Associativa Nazionale', ai sensi del Codice del Terzo Settore (Decreto legislativo n.117/2017).

L'Associazione, in quanto aderente ad AVIS Nazionale - Rete Associativa Nazionale, si conforma a quanto richiesto dalla Rete, ai fini dell'attività di coordinamento, tutela, rappresentanza, promozione e supporto, ai sensi dell'art. 41 del D.lgs. n. 117/2017 e dell'art. 3 dello Statuto di AVIS Nazionale.

AREE di ATTIVITA' di AVIS PROVINCIALE DI LECCO ODV



Sostenere

i bisogni di salute dei cittadini favorendo il raggiungimento della autosufficienza di sangue e dei suoi derivati con i massimi livelli di sicurezza trasfusionale e la promozione per il buon utilizzo del sangue.

Promuovere

lo sviluppo del volontariato e dell'associazionismo a livello provinciale.

Promuovere

partenariati e protocolli di intesa e stipulare convenzioni con le pubbliche amministrazioni e con soggetti privati.

Tutelare il diritto alla salute dei donatori e di coloro che hanno necessità di essere sottoposti a terapia trasfusionale.

Promuovere un'adeguata diffusione delle AVIS Comunali e delle attività associative e sanitarie come la raccolta del sangue e degli emocomponenti su tutto il territorio provinciale, con particolare riferimento alle aree carenti.

Favorire

lo sviluppo della donazione volontaria, periodica, associata, gratuita, anonima e consapevole.

Promuovere l'informazione, l'educazione sanitaria dei cittadini e attività culturali di interesse sociale con finalità educative.

Svolgere, in via esclusiva, attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del Codice del Terzo Settore, con riferimento..... *omissis*.... a interventi e prestazioni sanitarie.... *omissis*.

Ruolo di AVIS PROVINCIALE nella rete AVIS Nazionale

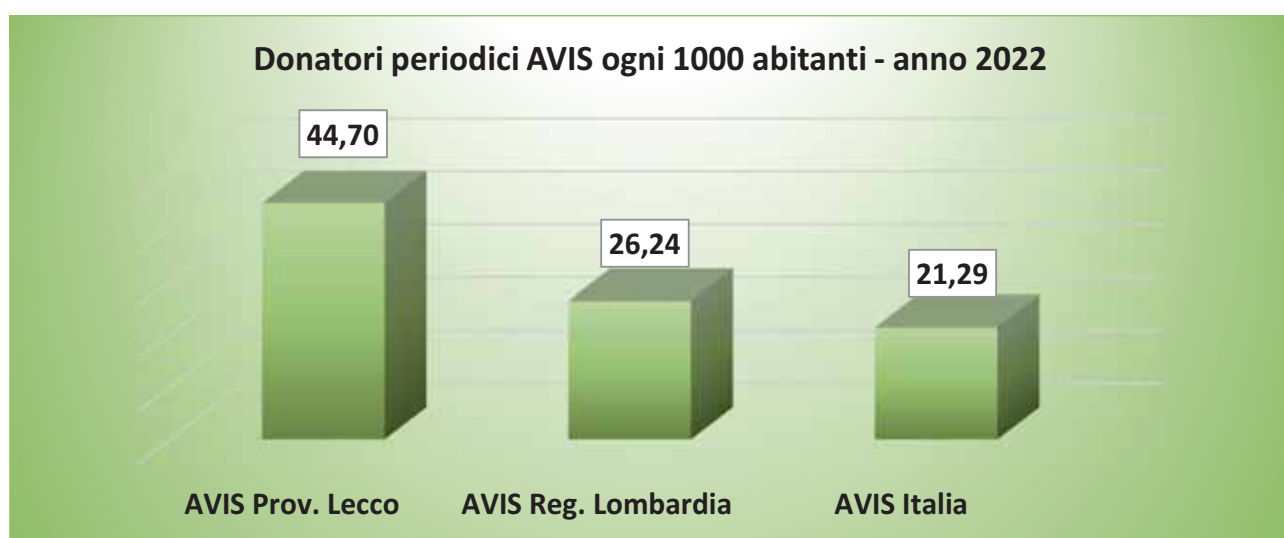
La provincia di Lecco è un piccolo territorio con una popolazione residente di circa 330 mila abitanti (202.413 nella fascia d'età fra i 18 e i 65 anni) e il numero di donatori residenti (14.841 al 31/12/22) appare contenuto se raffrontato a quello di province più grandi.

Tuttavia i donatori associati ad AVIS Provinciale Lecco rappresentano il 5,68% dei donatori di AVIS Lombardia e l'1,18% dei donatori Avis italiani (dato al 31/12/2022).

Il dato appare ancor più significativo se si raffrontano gli abitanti della provincia di Lecco con i residenti in Lombardia e in Italia: la popolazione lecchese, infatti, rappresenta il 3,33% di quella lombarda (i donatori AVIS sono invece il 5,68%) e lo 0,56% dei residenti nazionali (i donatori AVIS l'1,18% di quelli italiani).

Appare quindi decisamente consistente il numero dei donatori AVIS lecchesi rapportati alla popolazione residente, rispetto a quello lombardo e ancor più a quello italiano.

Un ulteriore indicatore lo sta a dimostrare: il rapporto donatori AVIS ogni 1000 abitanti:



Fonte dati: per la popolazione dati Istat al 1/01/2023 - per i donatori dati Assemblea generale AVIS del 28/5/2023

Il grafico evidenzia il numero di donatori periodici AVIS residenti in provincia ogni 1000 abitanti (44,69) confrontato con il dato regionale (26,24) e nazionale (21,29).

In altri termini, nel nostro territorio si contano 4,47 donatori AVIS ogni 100 abitanti a fronte di una media regionale del 2,62 e nazionale del 2,13. Se invece si volesse usare il tradizionale paramentro dell'indice di penetrazione con riferimento alla popolazione nella fascia 18/65 anni, il numero di donatori AVIS per 100 abitanti in provincia di Lecco salirebbe a 7,33, a fronte di una media regionale del 4,23 e nazionale del 3,45.

Altro dato significativo è rappresentato dall'incremento dei soci donatori a far tempo dal 2010: +13,23% a fronte di un incremento medio regionale di poco superiore il 3%.

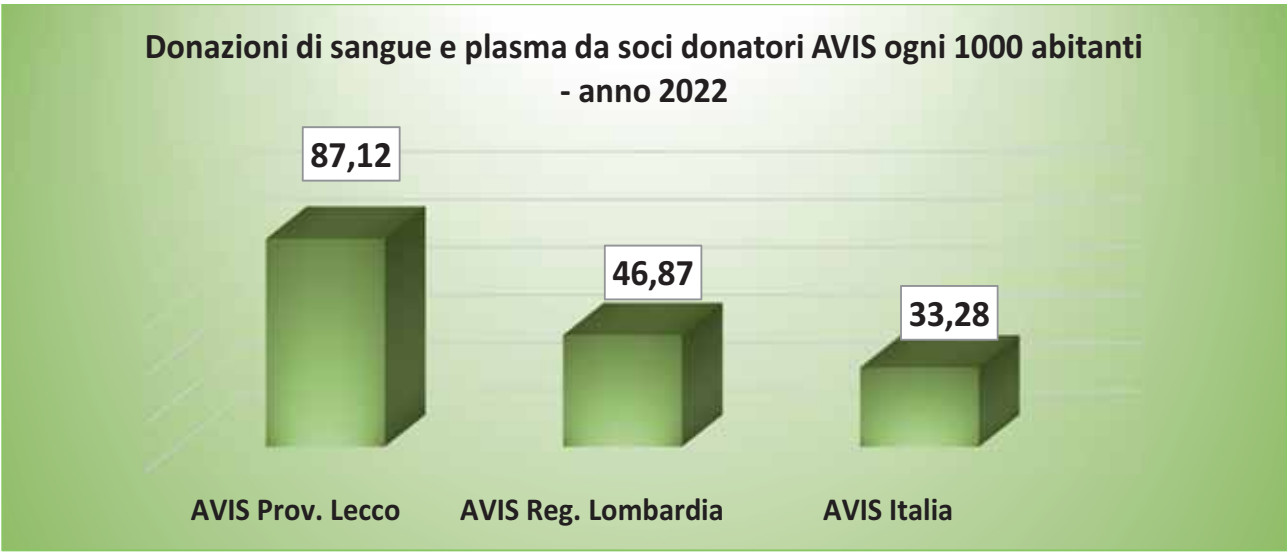
Per ovvie ragioni, negli ultimi anni la crescita è stata più contenuta rispetto ai precedenti, in particolare nel 2019 dove alcune AVIS Comunali hanno riesaminato la posizione di molti donatori inattivi con conseguente cancellazione dal libro soci di un rilevante numero di associati (circa 1200) e nel 2020 con l'esplosione della pandemia da Covid.

Ciò nonostante, il confronto con l'andamento regionale dell'incremento dei soci appare decisamente significativo e nettamente superiore.

L'elevato numero di donatori lecchesi e l'efficace sistema trasfusionale locale hanno reso possibile una cospicua raccolta di sangue, decisamente superiore alle necessità dei locali ospedali.

Un ulteriore parametro in grado di evidenziare il ruolo di AVIS Provinciale Lecco nella rete AVIS è fornito dal cosiddetto "indice di donazione", ossia il rapporto fra il numero delle donazioni e i donatori, che nel 2022 si è attestato al valore di 1,95 per AVIS Provinciale Lecco, a fronte dell'1,79 a livello di AVIS regionale e dell'1,56 a livello di AVIS Nazionale. Grafici e altre info sono reperibili al paragrafo "attività donazionale".

A fine 2022 la raccolta di sangue intero da donatori AVIS in provincia di Lecco (78,53 donazioni ogni 1000 abitanti) si è attestata su valori quasi doppi rispetto al fabbisogno ottimale di sangue per l'autosufficienza locale, stabilito dall'O.M.S. in 40 unità di sangue ogni 1000 abitanti.



Fonte dati: per la popolazione dati ISTAT 1/01/2023 – per le donazioni dati Assemblea generale AVIS del 28/5/2023

Inoltre, la raccolta di sangue intero e di plasma proveniente dai donatori AVIS lecchesi, rapportata alla popolazione residente, registra 87,12 donazioni ogni 1000 abitanti, indice notevolmente superiore alle donazioni Avis registrate a livello lombardo e nazionale (vedi grafico).

Considerata la notevole raccolta di sangue effettuata negli ospedali lecchesi, nell’ottica del perseguimento dell’autosufficienza nazionale, la Conferenza fra Azienda Regionale Emergenza e Urgenza (AREU) e i Dipartimenti di Medicina Trasfusionale della Lombardia (DMTE), ha concordato la cessione di circa 16000 unità di sangue dal DMTE di Lecco ad altri ospedali lombardi e non solo. La quasi totalità di tali unità proviene da donatori AVIS.

I PRINCIPI DI COMPORTAMENTO

- | | |
|--------------------|-------------------|
| L'impegno costante | L'associazionismo |
| L'anonimato | La gratuità |
| La consapevolezza | Il senso civico |

I VALORI

- | | |
|------------------------------------|------------------------|
| Il dono | La solidarietà |
| La partecipazione sociale e civile | La responsabilità |
| Il diritto alla salute | La cittadinanza attiva |



Art. 2 c. 4 - STATUTO DI AVIS PROVINCIALE LECCO ODV

La disciplina dell'ordinamento interno, la struttura di governo, la composizione e il funzionamento degli organi sociali di AVIS sono improntate al rispetto dei principi di democraticità, pari opportunità ed eguaglianza di tutti gli associati e di elettività delle cariche sociali.

La storia di AVIS PROVINCIALE LECCO ODV

Date, Eventi, Azioni, Collaborazioni		12 novembre 1995	ASSEMBLEA COSTITUTIVA di AVIS PROVINCIALE LECCO con la nomina dei componenti del Comitato Provvisorio nelle persone dei sigg. Ravasi Maria, Frigerio Gianluigi, Piatti Alfredo, Bernasconi Mario, Tavola Serafino.
		23 marzo 1996	I ^A ASSEMBLEA PROVINCIALE ed elezione del 1° Consiglio Direttivo.
		4 dicembre 1997	RICONOSCIMENTO qualifica di ONLUS con D. Lgs. n. 460 4\12\1997.
		28 dicembre 1999	ISCRIZIONE AL REGISTRO DEL VOLONTARIATO con DPGR n° 52566 del 28\12\1999 - Foglio n° 455 - Progressivo 1814 - ID. 3884 Sez. A (Sociale).
		22 gennaio 2005	APPROVAZIONE dello STATUTO di AVIS Provinciale Lecco da parte dell'Assemblea Straordinaria.
		15 luglio 2008	STIPULA della CONVENZIONE con l'AZIENDA OSPEDALIERA DELLA PROVINCIA DI LECCO per la raccolta di sangue ed emocomponenti ad uso trasfusionale.
		18 ottobre 2008	INAUGURAZIONE della nuova sede associativa a Lecco.
		28 dicembre 2010	STIPULA DELLA CONVENZIONE CON L'AZIENDA OSPEDALIERA per la riduzione dei tempi d'attesa di aspiranti donatori e donatori periodici (Progetto "AVIS in tempo").
		10 agosto 2011	STIPULA ACCORDO CON L'AZIENDA OSPEDALIERA per lo screening delle epatopatie croniche nei donatori di sangue.
		26 giugno 2012	PUBBLICAZIONE del 1° Bilancio Sociale di AVIS Provinciale Lecco.
		16 gennaio 2014	STIPULA DELLA CONVENZIONE CON L'AZIENDA OSPEDALIERA per la riduzione delle liste d'attesa degli aspiranti donatori e dei donatori periodici (Progetto "Donatori subito").
		1 luglio 2015	ACCORDO con ASST (già Azienda Ospedaliera) per il finanziamento di una borsa di studio a un biologo (Progetto Every Day).
		24 novembre 2015	ADOZIONE del Codice Etico.
		23 marzo 2019	ADEGUAMENTO STATUTO al Codice del Terzo Settore.
		18 luglio 2019	ACCORDO con ASST per il sostegno delle attività di raccolta del sangue e il miglioramento dei criteri di selezione dei donatori.
		16 novembre 2022	ISCRIZIONE di AVIS Provinciale Lecco Odv e delle AVIS Comunali provinciali al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore, cosiddetto RUNTS.

I Presidenti di AVIS Provinciale Lecco ODV: durata del mandato

1996 - 2001

Serafino Tavola

2002 - 2008

Pierangela Maggi

2009 - 2010

Isidoro Pozzoni

2010 - 2016

Bruno Manzini

2017 - 2020

Giorgio Grassi

2021

Bruno Manzini

LINEE STRATEGICHE



VALORIZZARE le AVIS Comunalì, sviluppare, coordinare, potenziare il flusso di informazioni fra queste e AVIS Provinciale;
GESTIRE e PRESIDARE il flusso informativo di AVIS Provinciale con i livelli superiori.



ADOTTARE modelli di organizzazione e di gestione idonei a prevenire i reati contemplati dal D.Lgs 231/01 "Responsabilità amministrativa dell'ente" riguardanti coloro che rivestono funzioni di rappresentanza, di amministrazione, di direzione nonché chi è sottoposto alla direzione o alla vigilanza dei predetti soggetti o che esercitano, anche fatto, la gestione e il controllo dell'ente.



FAVORIRE lo sviluppo della donazione volontaria intesa come valore umanitario universale ed espressione di solidarietà e di civismo.

SVOLGERE attività di formazione per dirigenti associativi e delle AVIS Comunalì.

PROMUOVERE la diffusione delle finalità associative attraverso i mezzi di comunicazione di massa, la produzione di materiale multimediale e l'utilizzo intelligente ed efficace dei *social network*.

PROMUOVERE e ORGANIZZARE eventi e campagne a livello provinciale anche in sinergia progettuale con istituzioni del territorio, altre associazioni del dono e/o enti del Terzo Settore.



GARANTIRE a tutti gli associati e ai soggetti che interagiscono con l'Associazione il diritto alla protezione dei dati personali nel rispetto dei diritti, delle libertà fondamentali, della dignità dell'interessato, con particolare riferimento alla riservatezza e all'identità personale in conformità al Regolamento UE 2016/679.

ORGANIZZAZIONE e SOCI

L'operatività e il governo di AVIS Provinciale di Lecco Odv sono garantite dalle risorse umane e strumentali a disposizione e sono frutto dell'impegno congiunto dei soci e degli organi associativi che concorrono al perseguimento degli obiettivi dichiarati dall'Associazione, nello stile e nelle prerogative delle associazioni di volontariato.

I soci di AVIS Provinciale Lecco si suddividono fra **soci persone fisiche** e **soci persone giuridiche** (le 18 AVIS Comunali del territorio amministrativo della provincia di Lecco).

I soci persone fisiche sono al contempo soci delle AVIS Comunali, Provinciali, Regionale e Nazionale, come precisato a pag. 5 "Identità e Rete Avis" e possono essere donatori, collaboratori, o entrambe le cose.

SOCI DONATORI - SOCI COLLABORATORI

Sono soci i cittadini che hanno aderito alle AVIS Comunali operanti nel territorio amministrativo della Provincia di Lecco che donano periodicamente il proprio sangue o che partecipano con continuità alla vita associativa collaborando nella gestione delle attività associative.

SOCI PERSONE GIURIDICHE

AVIS COMUNALE AIRUNO Odv
AVIS COMUNALE ANNONE Odv
AVIS COMUNALE BELLANO Odv
AVIS COMUNALE BRIVIO Odv
AVIS COMUNALE CALOLZIOCORTE Odv
AVIS COMUNALE COSTA MASNAGA Odv
AVIS COMUNALE GALBIATE Odv
AVIS COMUNALE GARLATE Odv
AVIS COMUNALE LECCO Odv

AVIS COMUNALE MANDELLO LARIO Odv
AVIS COMUNALE MERATE Odv
AVIS COMUNALE MISSAGLIA Odv
AVIS COMUNALE OGGIONO Odv
AVIS COMUNALE OLGINATE Odv
AVIS COMUNALE SUELLO-CESANA-BOSISIO Odv
AVIS COMUNALE VALGREGHENTINO Odv
AVIS COMUNALE VALMADRERA Odv
AVIS COMUNALE VERCURAGO Odv

SOCI PERSONE FISICHE

SOCI persone fisiche per AVIS Comunale (dati al 31 dicembre 2022)

AVIS COMUNALE	ANNO 2020				ANNO 2021				ANNO 2022			
	DONATORI	NON DONATORI	TOTALE	Variaz % 2019-2020	DONATORI	NON DONATORI	TOTALE	Variaz % 2020-2021	DONATORI	NON DONATORI	TOTALE	Variaz % 2021-2022
AIRUNO	191	10	201	5,24	198	10	208	3,48	193	10	203	- 2,40
ANNONE BRIANZA	231	14	245	5,15	224	14	238	-2,86	226	15	241	1,26
BELLANO	1540	18	1558	0,71	1582	18	1600	2,70	1621	17	1638	2,38
BRIVIO	167	2	169	1,20	179	1	180	6,51	186	8	194	7,78
CALOLZIOCORTE	377	21	398	-2,45	378	22	400	0,50	393	20	413	3,25
COSTA MASNAGA	1205	16	1221	4,45	1226	16	1242	1,72	1242	15	1257	1,21
GALBIATE	410	6	416	-5,45	430	7	437	5,05	446	7	453	3,66
GARLATE	200	4	204	6,25	203	4	207	1,47	208	4	212	2,42
LECCO	4293	37	4330	-9,19	3997	37	4034	-6,84	4010	34	4044	0,25
MANDELLO LARIO	546	4	550	-2,48	571	6	577	4,91	557	5	562	- 2,6
MERATE	2634	28	2662	1,99	2694	20	2714	1,95	2612	21	2633	- 2,98
MISSAGLIA	284	6	290	3,20	280	6	286	-1,38	290	6	296	3,5
OGGIONO	597	20	617	=	583	20	603	-2,27	583	16	599	- 0,66
OLGINATE	237	9	246	7,89	252	7	259	5,28	265	6	271	4,63
SUELLO CESANA BOSISI	413	19	432	-8,09	436	21	457	5,79	448	17	465	1,75
VALGREGHENTINO	248	9	257	2,80	253	10	263	2,33	270	10	280	6,46
VALMADRERA	936	10	946	4,07	988	10	998	5,50	1032	13	1045	4,71
VERCURAGO	262	9	271	3,83	266	6	272	0,37	259	6	265	- 2,57
AVIS PROV.LECCO	14771	242	15013	-1,91	14740	235	14975	-0,25	14841	230	15071	0,64

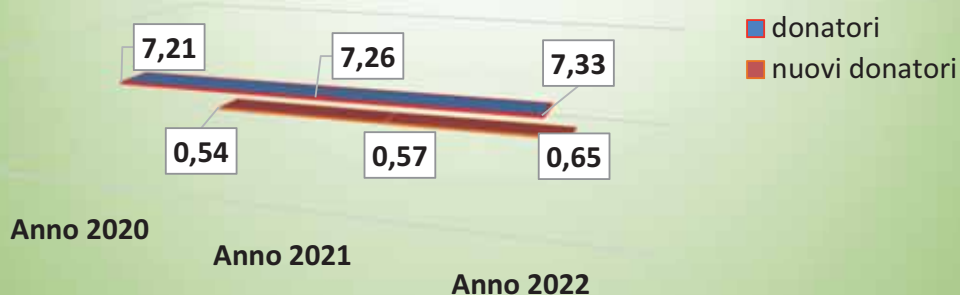
L'analisi dei dati 2022 rappresentati nella tabella di cui sopra e nei grafici che seguono evidenzia un incremento nel numero dei soci (0,64%). Lieve incremento registrato dopo il riesame della posizione di soci inattivi effettuato da alcune AVIS Comunali. In aumento i nuovi soci donatori (1172 contro i 1159 del 2021). Rispetto all'esercizio precedente si registra un incremento contenuto (+ 1,12%), ma va precisato che nel biennio precedente l'aumento è stato rilevante.



Trend nuovi soci donatori

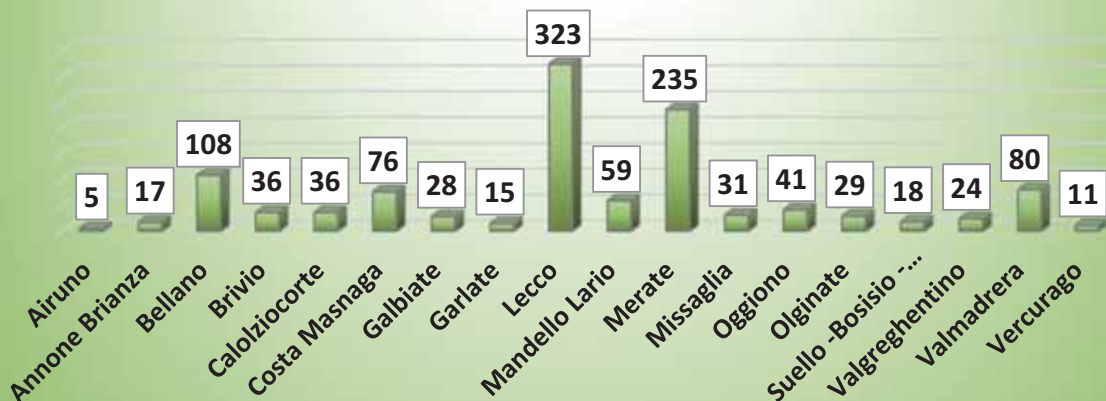


Trend dell'indice di penetrazione dei soci donatori e nuovi soci donatori AVIS sulla popolazione della Provincia di Lecco 18/65 anni



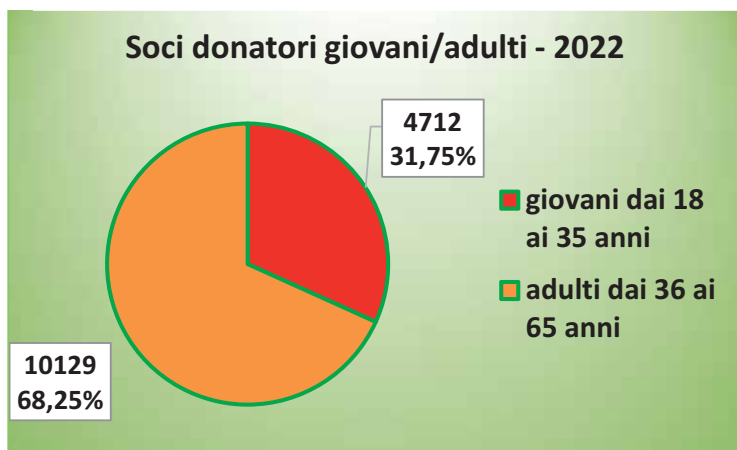
Il trend dei nuovi soci donatori evidenzia nel 2022 un ulteriore incremento, nonostante la decrescita demografica e l'aumento significativo dei nuovi donatori nel biennio della pandemia. Complessivamente, **dal 2010 i soci donatori sono aumentati di circa il 13%**, come precisato al paragrafo di pagina 8.

Nuovi soci donatori per AVIS Comunale - 2022

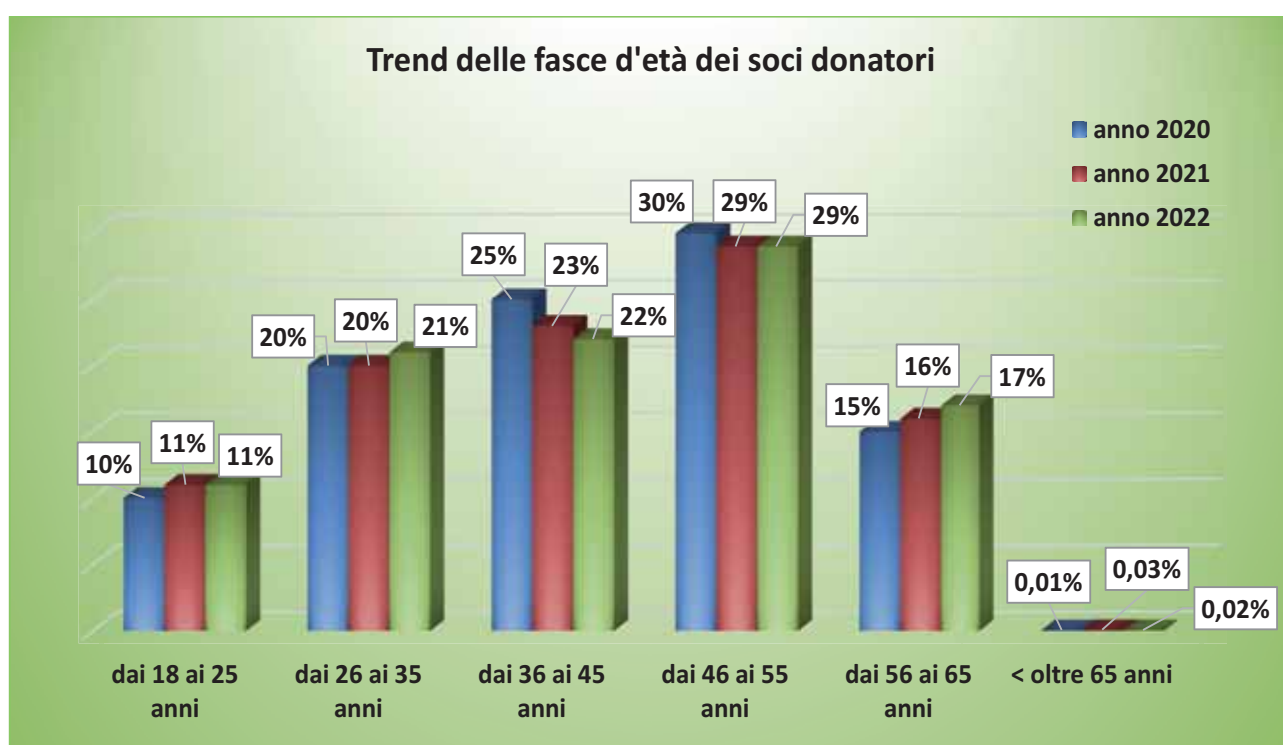


Soci donatori per fasce d'età - 2022





L'analisi delle fasce d'età dei donatori conferma la presenza di molti giovani fra i nostri soci: il dato relativo alle fasce di età fino ai 35 anni evidenzia che quasi un terzo dei donatori è giovane; le fasce d'età da 36 a 45 anni e da 46 a 65 anni registrano modesti scostamenti rispetto agli anni precedenti.



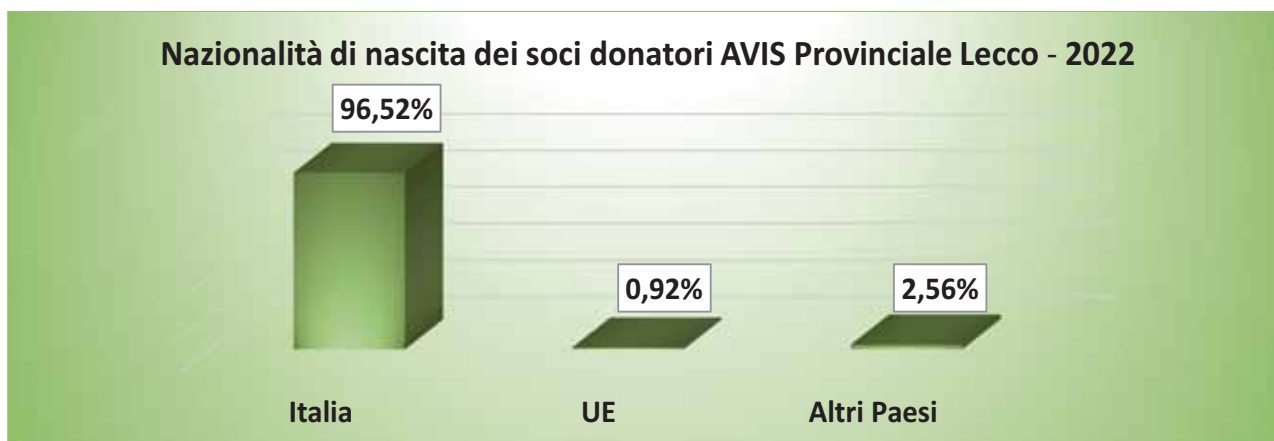
Analizzando la composizione di genere non si evidenziano variazioni significative rispetto all'anno precedente, salvo un lieve incremento della componente femminile e, parimenti, una lieve diminuzione di quella maschile.

Soci donatori per gruppo ematico - 2022

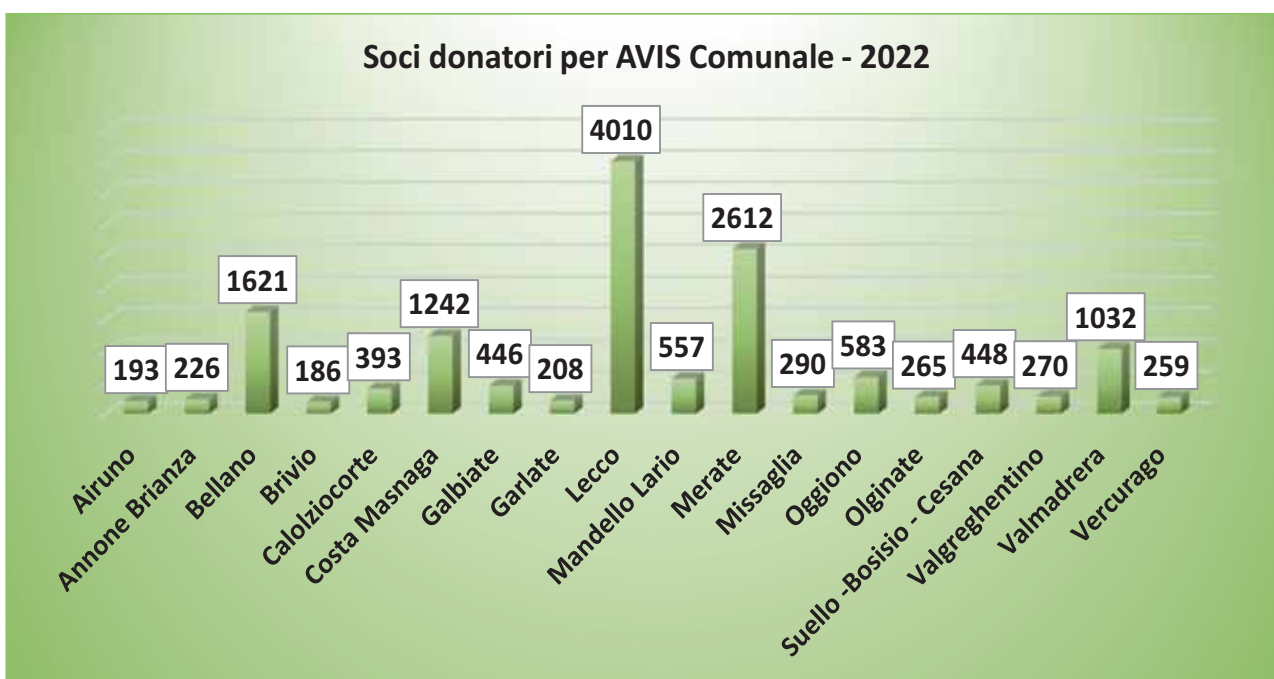


Come evidenzia il grafico seguente, oltre il 96% (14325) dei soci donatori residenti nel territorio lecchese sono di nazionalità italiana, poco meno dell'1% (136) provengono da Paesi membri dell'Unione europea e, circa il 2,5% (380) sono originari di Paesi extra UE.

Nazionalità di nascita dei soci donatori AVIS Provinciale Lecco - 2022



Soci donatori per AVIS Comunale - 2022



Il numero dei soci collaboratori, definiti anche soci non donatori, come si evince dal grafico seguente, è rimasto stabile. Come sempre, buona parte dei nuovi ingressi fra i soci collaboratori sono dovuti al passaggio allo stato associativo di "non donatore" di soci donatori che hanno ultimato, per raggiunti limiti di età, l'attività di donazione.

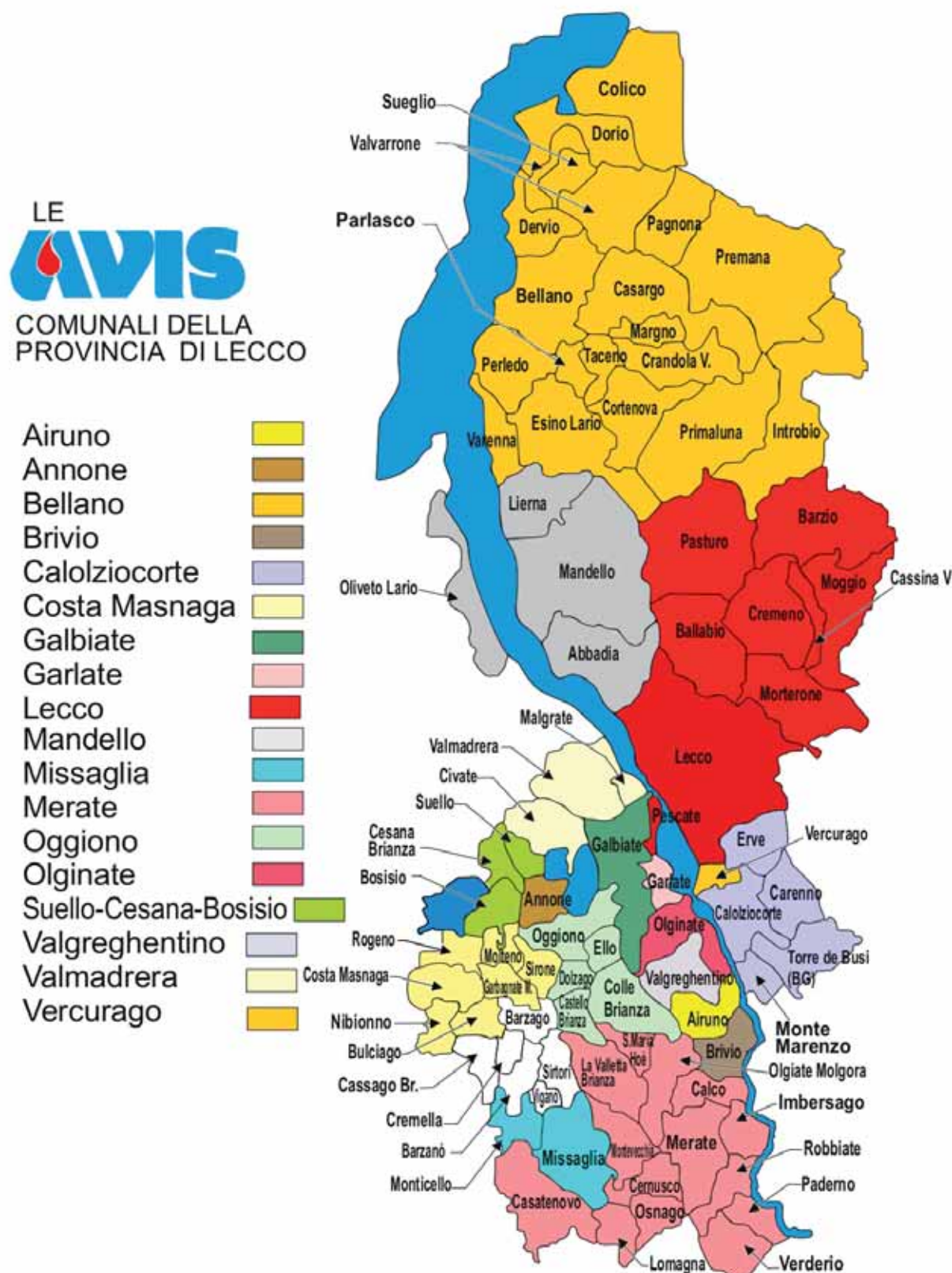


Come più volte è stato osservato, sarebbe auspicabile l'acquisizione di nuovi volontari/e per la gestione dell'Associazione, siano essi idonei o meno alla donazione. Appare tuttavia necessario continuare una seria riflessione sull'Associazione e sulle condizioni sociali in cui è chiamata ad operare. Grandi cambiamenti sono intervenuti nella società (innalzamento dell'età pensionabile, precarietà lavorativa per i giovani, il ruolo del volontariato nel tempo presente, ecc.) tanto da indurre il legislatore ad attuare la riforma del Terzo Settore.



SOCI PERSONE GIURIDICHE

I soci persone giuridiche di AVIS Provinciale Lecco sono le diciotto AVIS Comunalì operanti nel territorio amministrativo della provincia di Lecco.



ANNO di FONDAZIONE delle AVIS COMUNALI

Per quanto concerne i soci persone giuridiche si osserva che la prima AVIS Comunale è stata istituita nel 1947 mentre la più recente nell'anno 1975; la maggior parte sono state istituite negli anni '60 (8 su 18), a significare il forte impulso impresso in quegli anni all'associazionismo nel territorio. Le AVIS Comunali sono distribuite uniformemente sul territorio della provincia di Lecco: ad ognuna fa capo un proprio ambito territoriale comprendente il Comune di riferimento di cui prende il nome e, in genere, più Comuni limitrofi.

I mutamenti intervenuti in questi ultimi anni - sia in termini di andamento demografico che normativo - richiamano la necessità per alcune AVIS Comunali di riflettere sulla propria organizzazione o ambito territoriale.

	1947	LECCO
	1950	BELLANO
	1952	MERATE
	1953	COSTA MASNAGA
	1958	MANDELLO LARIO, OLGINATE
	1963	MISSAGLIA
	1964	GARLATE
	1965	CALOLZIOCORTE, VALMADRERA
	1966	OGGIONO
	1969	AIRUNO, ANNONE BRIANZA, GALBIATE
	1972	BRIVIO, SUELLO-CESANA-BOSISIO, VERCURAGO
	1975	VALGREGHENTINO

Articolazione delle AVIS Comunali in Gruppi Territoriali e Aziendali

Nell'ambito territoriale di alcune AVIS Comunali sussistono gruppi territoriali (articolazione della Comunale) e aziendali come più avanti specificato.

Merita particolare menzione il Gruppo di Premana (Comunale Bellano) costituito da oltre 450 soci residenti a Premana a fronte di circa 1.400 abitanti in fascia d'età 18-65 anni (rapporto donatori/abitanti oltre 30%).

(Fonte dati: AVIS Comunali citate.)

AVIS COMUNALI		GRUPPI DI RIFERIMENTO
BELLANO	8	Bellano, Colico, Dervio, Esino Lario, Introbio, Margno, Pagnona, Premana
CALOLZIOCORTE	2	Calolziocorte, Erve
LECCO	4	Valsassina, Gruppi Aziendali: ENEL, Officine Melesi, Frigerio Ettore
MERATE	17	Calco, Casatenovo, Castello-Colle, Cernusco Lombardone, Imbersago, La Valletta Brianza, Lomagna, Sartirana, Merate, Montevicchia, Osnago, Olgiate Molgora, Paderno d'Adda, Pagnano, Robbiate, Santa Maria Hoè, Verderio
OGGIONO	3	Colle Brianza, Dolzago, Oggiono

Appare importante ricordare che lo Statuto assegna all'AVIS Provinciale un ruolo di secondo livello, ovvero di coordinamento delle AVIS Comunalì del territorio. Un ruolo specifico, quindi, diverso rispetto a quello delle AVIS Comunalì o delle AVIS sovraordinate.

I risultati di seguito illustrati vanno perciò letti nell'ottica di obiettivi raggiunti con il concorso dell'intera rete Avis (comunalì, provinciale e livelli superiori) e sono ascrivibili alla collaborazione messa in atto, ciascuno per le proprie competenze, in un'ottica di **sussidiarietà**. Con l'occasione, vogliamo nuovamente ribadire che nessun livello AVIS, da solo, può ragionevolmente ambire a conseguire risultati significativi.



Gestione e consolidamento della donazione di sangue

Primaria preoccupazione di AVIS è di favorire la creazione di condizioni favorevoli allo sviluppo della donazione di sangue. Vi è infatti la necessità di consolidare e potenziare la significativa propensione dei leccesi alla donazione, un patrimonio rilevante e prezioso di donatori invidiatoci da altri territori.

L'attività di AVIS Provinciale Lecco nel 2022 si è quindi concretizzata in:

Proroga Convenzione in essere a supporto dell'attività donazionale

Stipulata il 3 febbraio 2021 fra l'A.S.S.T. Lecco e AVIS Provinciale Lecco, rappresenta il cardine su cui si regge l'attività donazionale di AVIS. In data 23 marzo 2022 la convenzione è stata prorogata al 31/12/2022 in attesa dell'adozione del provvedimento regionale di recepimento dell'Accordo Stato Regioni inerente lo schema tipo di convenzione.

Oltre la proroga, abbiamo ovviamente curato la gestione della convenzione, che ha richiesto un impegno costante e assiduo per la risoluzione dei problemi sorti nel tempo. La Convenzione contiene precisi impegni in ordine alla gestione programmata della chiamata per gruppi sanguigni, allo scambio di flussi informativi digitalizzati, alla tutela della privacy, ecc.

Circa il 98% del sangue raccolto in provincia di Lecco è di donatori AVIS.

Progetto "Sostegno alla donazione"

Messo a punto e stipulato la prima volta nel 2019, risponde all'esigenza di contenere le liste d'attesa degli aspiranti donatori convocati per gli esami di idoneità e ridurre gli intervalli di tempo per i donatori periodici p/o i C.T. di Lecco e di Merate e si pone in continuità con gli obiettivi dei precedenti progetti.

L'accordo con l'A.S.S.T. è stato rinnovato con decorrenza luglio 2022 per un altro anno. L'intesa ha consentito di mantenere elevato il numero di visite giornaliere agli aspiranti donatori per l'intero 2022 (di norma 5 a Lecco, 2-3 a Merate, circa 160 mensili) e di confermare per il C.T. di Lecco le cinquanta donazioni al sabato (due al mese), oltre alle 35 del giovedì pomeriggio.

Programmazione delle visite agli aspiranti donatori-gestione centralizzata in Avis Provinciale

L'accantonamento p/o AVIS Provinciale della programmazione delle visite agli aspiranti donatori è ampiamente collaudato e consente di gestire con efficienza la pianificazione delle stesse. Nel corso dell'anno, al C.T. dell'ospedale Manzoni abbiamo inviato 950 aspiranti. Le visite d'idoneità effettuate ammontano a **835**, mentre quelle p/o il Centro di Merate sono **287**. AVIS Merate ha gestito direttamente la programmazione delle visite agli aspiranti donatori, anche per conto delle altre Comunalì facenti capo al C.T. dell'ospedale Mandic.

Va rilevato che circa il 13% dei convocati non si presenta alla visita e contiamo quindi sulla collaborazione delle AVIS Comunalì affinché vengano messi in atto tutti gli accorgimenti necessari ad evitare che gli aspiranti non si presentino agli appuntamenti.

Accoglienza dei donatori al ristoro post-donazione dell'Ospedale Manzoni

Iniziata ormai da un decennio e consolidata negli anni, rappresenta un'attività sistematica e significativa di collaborazione, attuata in sinergia con il Centro Trasfusionale per promuovere il benessere dei donatori. E' resa possibile grazie all'apporto di un numeroso gruppo di volontari (una ventina) impiegati nell'attività di accoglienza, di informazione, di sorveglianza e di monitoraggio di eventuali malori che potrebbero cogliere i nuovi donatori.

Programmazione informatizzata delle donazioni e gestione dei donatori

Confermate le scelte attuate negli anni precedenti. Nel corso dell'esercizio si è registrata una decisa implementazione nell'adozione e applicazione del programma AvisNet da parte di tutte le AVIS Comunali del nostro territorio.

Il software è stato scelto nel 2018 da AVIS Regionale Lombardia in accordo con tutte le AVIS Provinciali con la finalità di rendere possibile l'adozione di un programma unico da parte delle oltre 650 sedi lombarde, con i conseguenti evidenti vantaggi. L'interlocutore di AVIS Provinciale Lecco, quindi, è divenuto AVIS Regionale Lombardia, contraente del contratto con Caleidoscopio per la licenza d'uso AvisNet e per i server dedicati allocati p/o Aruba con modalità operativa in cloud.

Le AVIS Comunali lecchesi lo usano anche per la compilazione del calendario di donazione e per le convocazioni dei donatori (invio di mail e sms, invio promemoria per la donazione, ringraziamento per la donazione, ecc.), oltre che per la gestione del donatore.

Inoltre, grazie alla collaborazione instaurata col C.T., è stato possibile variare radicalmente le modalità di formazione del calendario di convocazione delle donazioni, superando l'antiquato sistema di trasmissione da parte di ciascuna AVIS Comunale. Grazie alla concessione di apposito account, il personale del Centro Trasfusionale ha iniziato a scaricare direttamente, giorno per giorno, il calendario unico di tutte le AVIS Comunali afferenti il C.T. di Lecco per quanto attiene il sangue intero.

Il software ha inoltre consentito di programmare in modo efficace ed efficiente gli orari degli appuntamenti concordati per la donazione, spalmandoli sull'intera giornata, a tutto vantaggio della riduzione dei tempi d'attesa dei donatori ed eliminando al contempo pericolosi assembramenti in sala d'attesa.

Lo scorso settembre AVIS Regionale ha comunicato che, essendo scaduto il contratto per la licenza Avisnet, con la software house fornitrice intende procedere alla stipula di un accordo quadro per la fornitura alle AVIS Provinciali della licenza del sw con facoltà delle stesse di ottenere la sub-licenza.



Formazione ed informazione

La graduale ripresa post-pandemica ha consentito all'Associazione di riprendere le attività formative e informative rivolte ai dirigenti e ai dipendenti, con la finalità di fornire a tutti un'adeguata formazione ed informazione mediante attività promosse direttamente (seminari sulla privacy) e/o favorendo la partecipazione a corsi/seminari/eventi promossi da AVIS Nazionale o AVIS Regionale Lombardia (webinar e/o AVIS Academy 2.0 del Regionale).

Altro importante obiettivo perseguito è stato quello di supportare le AVIS Comunali negli adempimenti richiesti dalle normative interne o di legge (assistenza nell'adeguamento alla normativa privacy, alla normativa RUNTS, agli adempimenti associativi e statutari, ecc.), anche mediante l'emanazione di specifiche circolari e/o indicazioni, oltre che di appositi incontri e consulenze personalizzate.

Complessivamente gli incontri formativi promossi e partecipati nell'esercizio sono una ventina.

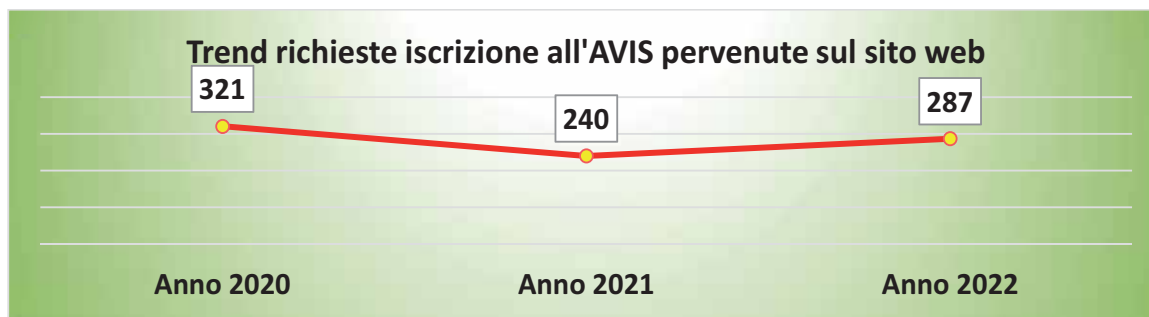


Comunicazione: strategia e strumenti

Bilancio Sociale

Nel 2022 abbiamo pubblicato per l'undicesimo anno consecutivo il Bilancio Sociale con la finalità di offrire la rappresentazione dell'identità e dell'organizzazione di AVIS, dell'attività svolta e del complesso delle relazioni intrattenute con gli interlocutori. L'opportunità di consentire alle AVIS Comunali, agli stakeholder, alle Istituzioni di disporre di adeguate informazioni, risponde alle esigenze di maggior trasparenza e più efficace comunicazione, contribuendo a migliorare la conoscenza e l'immagine di AVIS. A tutti è richiesto uno sforzo maggiore di diffusione fra gli associati, poiché il Bilancio Sociale rappresenta un importante strumento di conoscenza, di verifica e di lavoro.

Sito web associativo: rinnovato graficamente prima della pandemia e adeguato alle esigenze di maggior sicurezza, con l'assunzione di un nuovo dipendente è ora quotidianamente seguito ed aggiornato. Da sempre importante strumento di collegamento con i cittadini, il sito web consente ad AVIS di connettersi con la rete e molti giovani lo hanno utilizzato per richiedere l'iscrizione all'Associazione. Nel corso del 2022 sono pervenute tramite il sito 287 richieste di iscrizione, a fronte delle 240 del 2021.



Accessi al sito www.avisprovincialelecco.it nell'ultimo anno



- 4938 le visite registrate;
- 12225 le pagine viste, 8516 le pagine viste uniche;
- 1223 gli accessi diretti (25%), 2765 da motori di ricerca (56%), 921 da siti web (19%), 29 dai social networks (1%);
- 1.36 minuti il tempo medio di permanenza sul sito;
- 2,5 azioni per visita (pagine viste, download, outlinks, etc.);
- 287 le iscrizioni di nuovi donatori tramite il sito internet

Facebook di AVIS Provinciale La pagina è costantemente aggiornata, registrando un discreto numero di visite. Oltre 700 followers seguono la pagina e la copertura dei post ammonta a oltre 2200.

Instagram di AVIS Provinciale con il 2023 è operativo il profilo Instagram: un nuovo strumento social e di comunicazione usato in particolare dalle giovani generazioni, utile per sensibilizzarle alla cultura del dono.



Promozione della cultura della donazione e della cittadinanza attiva

Nel 2022, con l'attenuarsi della pandemia da Covid-19, sono state gradualmente riprese le azioni volte alla promozione della cultura della donazione di sangue e della cittadinanza attiva con interventi anche in presenza e non più soltanto da remoto.

Nell'esercizio AVIS Provinciale Lecco ha partecipato a:

- ✓ patrocinio di eventi sportivi dilettantistici quali:
 - Resegup, gara di corsa in montagna di rilevanza nazionale con la partecipazione di 1200 atleti, che richiama 1500/2000 spettatori, con uno spazio riservato ad Avis per la promozione della cultura del dono.
 - Challenge Avis-Fipav (Federazione Italiana Pallavolo Comitato territoriale Milano Monza Lecco), promosso in collaborazione con AVIS Comunale e Provinciale Milano e AVIS Provinciale Monza con l'obiettivo di sensibilizzare alla donazione di sangue i tesserati FIPAV, i familiari e gli arbitri;
- ✓ progetto Rise (realtà virtuale, innovazione, salute ed educazione) promosso da AVIS Nazionale (con finanziamento ministeriale), rivolto al sostegno di studenti e insegnanti. Coinvolte quattro classi dell'Istituto Bertacchi di Lecco, grazie al fattivo impegno di una docente socia AVIS e di volontari avisini (prima sperimentazione effettuata a livello nazionale);
- ✓ patrocinio in compartecipazione con AVIS Regionale Lombardia e le Provinciali del concerto di Radio Italia svoltosi il 21 maggio in p.zza Duomo a Milano alla presenza di 20 mila giovani e larga diffusione sui media;
- ✓ acquisizione di spazio promozionale su Lecco FM (slide+audio) per il periodo 4-10 aprile 2022 in linea con la campagna promossa da AVIS Nazionale per l'autosufficienza;

- ✓ Inserzione su “Valsassina c’è 2022”, guida di 80 pagine con informazioni turistiche, gastronomiche, di eventi e itinerari distribuita gratuitamente ad inizio estate a migliaia di persone a Lecco e in Valsassina;
- ✓ campagna Telethon Lecco di raccolta fondi destinati alla ricerca sulle malattie genetiche con acquisizione di omaggi natalizi;
- ✓ raccolta fondi “Donatori per la pace” promossa da AVIS Nazionale per sostenere il corridoio umanitario per i profughi ucraini e l’acquisto di medicinali e dispositivi sanitari.



Supporto amministrativo alle AVIS Comunalì e tutela dei dirigenti

Il perseguimento dell’obiettivo ha richiesto un’operatività articolata su diversi piani e precisamente:

Adempimenti in tema di protezione dei dati personali (privacy)

Nell’esercizio è proseguito il lavoro per l’adeguamento alla normativa Privacy di AVIS Provinciale Lecco e delle diciotto AVIS Comunalì, a seguito del rinnovato incarico al consulente, nonché DPO, dott. Slavich.

E’ stato definito e stipulato l’accordo di contitolarità fra AVIS Provinciale e le diciotto AVIS Comunalì e il consulente ha fornito alle AVIS Comunalì la bozza del documento programmatico sulla sicurezza (DPS o DPIA). Le AVIS Comunalì provvederanno al completamento e all’adozione.

Accollo ad AVIS Provinciale di adempimenti fiscali di competenza delle AVIS Comunalì

I versamenti della ritenuta di acconto ai professionisti e la redazione del mod. 770 è stata assunta da AVIS Provinciale per sollevare dall’incombenza le AVIS Comunalì. Con specifica nota di addebito si è poi provveduto ad addebitare le singole AVIS Comunalì.

Adempimenti in materia di responsabilità amministrativa D.Lgs. 231/01

Nel quadriennio 2013/2017 alle AVIS Comunalì è stata effettuata la formazione in ordine agli adempimenti previsti dalla L. 231 e sono state fornite le indicazioni per l’adozione del Codice etico, del Modello Organizzativo Generale e del mod. 231 di autovalutazione e controllo, in modo da favorire una corretta gestione associativa finalizzata a contenere i possibili rischi. Anche nel 2022 le Comunalì sono state invitate ad effettuare semestralmente l’attività di autovalutazione e controllo per non esporre ad inutili rischi l’Associazione e i propri dirigenti associativi.

Accollo ad AVIS Provinciale dei costi di Avisnet

Come precisato nella relazione di missione, essi sono determinati dalla ripartizione per provincia dei costi per la licenza d’uso nell’esercizio e dai costi relativi al biennio 2020-2021 addebitati da AVIS Regionale Lombardia.

Polizza assicurativa DAS “Difesa 231”

Stipulata per la prima volta nel 2014 per tutelare AVIS e i dirigenti del provinciale, nonché i componenti dei consigli direttivi delle AVIS Comunalì dai rischi di assistenza legale correlati alla L.231 (i dirigenti assicurati sono circa 260), è stata rinnovata anche nel 2022. L’intero costo viene sostenuto da AVIS Provinciale Lecco.

GOVERNANCE

I soci partecipano alla vita associativa nelle modalità stabilite dal Codice del Terzo Settore e dallo Statuto, improntati ai principi di democraticità e partecipazione. I soci persone fisiche sono eleggibili alle cariche sociali. La gestione e il funzionamento di AVIS Provinciale di Lecco è assicurato dall'azione esercitata dalla pluralità degli organi di governo e di controllo previsti dallo Statuto che nel suo articolato ne definisce la composizione, i compiti e i poteri, come di seguito illustrato. La gratuità è la condizione fondamentale che caratterizza qualsiasi incarico, fatta eccezione per l'Addetto contabile e di bilancio, se professionista esterno.

ORGANO	COMPOSIZIONE	COMPETENZE	MODALITA' DI RAPPRESENTANZA
ASSEMBLEA PROVINCIALE DEGLI ASSOCIATI	I delegati degli associati persone fisiche nominati dalle Assemblee Comunali ----- I rappresentanti legali delle Associate persone giuridiche	* Approva il bilancio consuntivo; * Ratifica il bilancio preventivo di spesa; * Approva le linee d'indirizzo e le direttive generali per il funzionamento, il potenziamento e l'espansione dell'Associazione; * Elegge e revoca i componenti del Consiglio Direttivo, della Commissione Verifica Poteri e l'Addetto contabile e di bilancio; * Approva lo Statuto e il Regolamento proposto dal Consiglio Direttivo Provinciale; * Approva le modifiche statutarie; * Nomina i delegati soci persone fisiche all'Assemblea Regionale e i candidati delegati all'Assemblea Nazionale; * Formula la proposta dei candidati alle cariche elettive dell'AVIS Regionale; * Scioglie l'Associazione, nomina i liquidatori, devolve l'eventuale patrimonio residuo; * Determina le quote sociali di propria competenza.	Un delegato ogni 200 soci o frazione, con il minimo di un delegato per ogni AVIS Comunale. Esso esprime tanti voti quanti sono i soci persone fisiche che rappresenta. Il rappresentante legale è portatore di 1 voto; può, inoltre, essere portatore di un massimo di 5 deleghe di altre persone giuridiche.
CONSIGLIO DIRETTIVO PROVINCIALE	Almeno 5 membri eletti dall'Assemblea Provinciale degli Associati	* Spettano tutti i poteri per la gestione ordinaria e straordinaria dell'Associazione, fatti salvi quelli espressamente riservati, per legge o per Statuto, all'Assemblea Provinciale degli Associati;	Il numero dei componenti viene deliberato dall'Assemblea dell'anno precedente a quella del rinnovo delle cariche associative, purché in numero dispari.
COMITATO ESECUTIVO	Ufficio di Presidenza composto da Presidente, Vicepresidenti, Segretario, Tesoriere integrato con due eletti all'interno del Consiglio Provinciale su proposta del Presidente	* Esegue le delibere del Consiglio Provinciale e delibera sugli argomenti che gli vengono delegati; * Predisporre gli schemi di bilancio preventivo e di bilancio consuntivo; * Promuove e coordina le attività delle AVIS associate; * Elabora sistemi, criteri operativi e mezzi di comunicazione volti alla promozione e allo sviluppo del volontariato del sangue; * Delibera l'acquisto di beni, di servizi e di beni ammortizzabili; * Sceglie le persone che dovranno prestare la propria opera in favore dell'Associazione conferisce incarichi di consulenza e di prestazione professionale; * Decide di agire e resistere in giudizio.	
PRESIDENTE	Eletto dal Consiglio Direttivo Provinciale al proprio interno	* Convoca e presiede l'Assemblea Provinciale degli Associati, il Consiglio Provinciale, il Comitato Esecutivo e formula l'ordine del giorno; * Cura l'esecuzione e l'attuazione delle delibere del Comitato Esecutivo; * Assume, solo in caso di urgenza, i provvedimenti straordinari nelle materie di competenza del Comitato Esecutivo.	Il Presidente convoca e presiede gli organi associativi, ha la rappresentanza legale ed ha la firma sociale di fronte ai terzi ed in giudizio
VICE PRESIDENTE VICARIO	Eletto dal Consiglio Direttivo Provinciale al proprio interno	* Assume le funzioni del Presidente in caso di sua assenza o impedimento temporaneo; * La firma e/o la presenza del Vicepresidente Vicario fa fede, di fronte ai terzi, dell'assenza o dell'impedimento temporanei del Presidente.	Assume le funzioni del Presidente in sua assenza o impedimento
ADDETTO CONTABILE e di BILANCIO	Nominato dall'Assemblea Provinciale degli Associati	* Esamina il bilancio consuntivo e formula in apposita relazione le proprie osservazioni e conclusioni circa la correttezza del bilancio e la sua corrispondenza alla documentazione contabile; * Partecipa di diritto all'Assemblea degli Associati, senza diritto di voto; * E' invitato a partecipare alle sedute del Consiglio Direttivo.	Soggetto dotato di adeguata competenza

Una effettiva partecipazione e condivisione richiede un fattivo e costante contributo da parte di tutti i membri degli organi di governo, chiamati attraverso la disponibilità personale a:

- partecipare attivamente e con regolarità ai momenti istituzionali;
- fornire il proprio contributo all'attività collegiale con spirito sinergico e collaborativo per perseguire in modo efficiente ed efficace il buon esito delle riunioni;
- porsi in atteggiamento propositivo e positivo nei riguardi degli argomenti da trattare evitando pregiudiziali che possano inficiare lo svolgimento sereno delle discussioni e l'assunzione delle decisioni;
- assolvere e rispettare nei tempi stabiliti i compiti assegnati.

Nelle tabelle che seguono si dà conto delle riunioni tenute dagli organi statutari e consultivi.

Assemblee Provinciali annuali degli Associati

N°	Data	Sede	N°	Data	Sede
I	23 marzo 1996	Lecco	XV	20 marzo 2010	Bellano
II	22 marzo 1997	Lecco	XVI	26 marzo 2011	Montevecchia
III	1998	Mandello Lario	XVII	24 marzo 2012	Calolziocorte
IV	27 marzo 1999	Merate	XVIII	23 marzo 2013	Lecco
V	18 marzo 2000	Calolziocorte	XIX	22 marzo 2014	Garlate
VI	10 marzo 2001	Premana	XX	21 marzo 2015	Costa Masnaga
VII	9 marzo 2002	Valmadrera	XXI	19 marzo 2016	Annone Brianza
VIII	15 marzo 2003	Costa Masnaga	XXII	18 marzo 2017	Lecco
IX	27 marzo 2004	Airuno	XXIII	24 marzo 2018	Olginate
X	9 aprile 2005	Lecco	XXIV	23 marzo 2019	Galbiate
XI	25 marzo 2006	Lecco	XXV	12 settembre 2020	Lecco
XII	30 marzo 2007	Oggiono	XXVI	22 maggio 2021	Lecco (da remoto)
XIII	29 marzo 2008	Mandello del Lario	XXVII	2 aprile 2022	Lecco
XIV	23 marzo 2009	Lecco	XXVIII	1 aprile 2023	Lecco

Riunioni del Consiglio Direttivo Provinciale = n. 3

N°	Componenti	Incarico	Presenze
1	Manzini Bruno	Presidente	3
2	Grassi Giorgio	Vice Presidente Vicario	2
3	Russo Vincenzo	Vice Presidente	3
4	Maggioni Maria Angela	Segretaria	3
5	Riva Franco	Tesoriere	2
6	Arrigoni Giovanni Battista	Consigliere	2
7	Benanti Salvatore	Consigliere	1
8	Besana Alberto	Consigliere	3
9	Ghislandi Alessandro	Consigliere	0
10	Ghislanzoni Pierangelo	Consigliere	2
11	Gianola Silvano	Consigliere	3
12	Mauri Sergio	Consigliere	2
13	Molteni Carlo	Consigliere	3
14	Panariello Luigi	Consigliere	1
15	Todeschini Mario	Consigliere	3

Riunioni del Comitato Esecutivo Provinciale nel 2022 = n. 6

N°	Componenti	Incarico	Presenze
1	Manzini Bruno	Presidente	6
2	Grassi Giorgio	Vice Presidente Vicario	6
3	Russo Vincenzo	Vice Presidente	6
4	Maggioni Maria Angela	Segretaria	5
5	Riva Franco	Tesoriere	6
6	Mauri Sergio	Consigliere	6
7	Gianola Silvano	Consigliere	5

Addetto contabile e di bilancio		L'Addetto contabile e di bilancio ha esercitato funzioni di supporto al Consiglio direttivo e relazionato circa la correttezza e corrispondenza alla documentazione contabile
Dott.ssa Patrizia Pagnoncelli	Presidente	
Dott. Claudio Quaroni	Collaboratori	
Dott. Giorgio Rusconi		

Commissione Verifica Poteri

La Commissione Verifica Poteri, pur non essendo un organo statutario di AVIS, svolge una funzione importante in preparazione e come supporto ai lavori dell'assemblea annuale degli associati. Ha il compito di accertare ed attestare gli aventi diritto al voto in sede assembleare, in ottemperanza al Codice del Terzo Settore che prevede la gestione democratica delle associazioni di volontariato. Nel 2022 la commissione ha svolto il proprio ruolo in occasione dell'Assemblea Provinciale del 2 aprile tenutasi a Lecco.

Consulta dei Presidenti delle AVIS Comunali



Con i Presidenti delle Comunalì, nel corso del 2022, si sono tenuti quattro incontri per affrontare problematiche specifiche quali l'adeguamento al regolamento europeo della protezione dei dati (GDPR), le problematiche inerenti il sw Avisnet, la tenuta del libro soci, le incombenze inerenti la migrazione al RUNTS e le tematiche in discussione alle assemblee regionale e nazionale.

Risorse umane

Nel 2022 le risorse umane di AVIS Provinciale Lecco sono risultate costituite da:

- 15 dirigenti provinciali componenti gli organismi associativi di cui si dà evidenza nella pagina precedente;
- 1 addetto contabile e di bilancio e 2 collaboratori;
- 5 componenti la Commissione Verifica Poteri;
- 1 alfiere;
- 18 soci volontari presso il Centro Trasfusionale dell'Ospedale Manzoni di Lecco dove si occupano del servizio di accoglienza dei donatori a fine donazione, con particolare riferimento alla gestione del "punto ristoro" strutturato all'interno del Centro e fungono da "facilitatori" fra la struttura sanitaria e i soci donatori convocati per la trasfusione;
- 2 soci volontari incaricati dall'AVIS Comunale di Merate presso il Centro Trasfusionale dell'Ospedale di Merate;

Il tempo dedicato dai volontari alla gestione dell'Associazione a livello provinciale (presidente, vice presidente vicario, dirigenti, consiglieri, alfiere, volontari al Centro Trasfusionale, altri) è stimabile in 3600/3800 ore/anno di cui circa un terzo riconducibile al tempo dedicato dal presidente.

- Dr. R. Spini, Direttore Sanitario con funzioni di collaborazione e consulenza agli organismi direttivi;
- Dott. A. Bonacina, collaboratore libero professionista, per prestazioni professionali inerenti la contabilità, bilancio d'esercizio, mod. 770, UNICO, IRAP, acconti d'imposta, predisposizione mod. F24, incontri formativi per le AVIS Comunalì;
- Dott. G. Slavich, Responsabile Protezione Dati (DPO) ai sensi Regolamento UE2016/679 e consulente privacy;
- Ing. M. Zinesi, Responsabile del Servizio di Prevenzione e protezione (RSPP) e consulente per la tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori dipendenti;
- 2 dipendenti assunti con mansioni impiegate con Contratto Collettivo Nazionale AVIS, orario part-time.

Per dirigenti e volontari sono state stipulate apposite polizze assicurative infortuni e R.C.

RISORSE FINANZIARIE

STATO PATRIMONIALE AVIS PROVINCIALE LECCO ODV

ATTIVO	31/12/2022	31/12/2021
A) quote associative o apporti ancora dovuti;	€ -	€ -
B) immobilizzazioni:		
I - immobilizzazioni immateriali:		
1) costi di impianto e di ampliamento;	€ -	€ -
2) costi di sviluppo;	€ -	€ -
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere	€ -	€ -
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili;	€ -	€ -
5) avviamento;	€ -	€ -
6) immobilizzazioni in corso e acconti;	€ -	€ -
7) altre.	€ 25.755,00	€ 26.058,00
Totale(I).	€ 25.755,00	€ 26.058,00
II - immobilizzazioni materiali:		
1) terreni e fabbricati;	€ 102.794,32	€ 108.111,27
2) impianti e macchinari;	€ -	€ -
3) attrezzature;	€ 666,11	€ 995,37
4) altri beni;	€ -	€ -
5) immobilizzazioni in corso e acconti;	€ -	€ -
Totale(II).	€ 103.460,43	€ 109.106,64
III - immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate;	€ -	€ -
b) imprese collegate;	€ -	€ -
c) altre imprese;	€ -	€ -
2) crediti:		
a) verso imprese controllate;	€ -	€ -
b) verso imprese collegate;	€ -	€ -
c) verso altri enti del Terzo settore;	€ -	€ -
d) verso altri;	€ -	€ -
3) altri titoli;	€ -	€ -
Totale (III).	€ -	€ -
Totale immobilizzazioni.	€ 129.215,43	€ 135.164,64
C) attivo circolante:		
I - rimanenze:		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo;	€ -	€ -
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati;	€ -	€ -
3) lavori in corso su ordinazione;	€ -	€ -
4) prodotti finiti e merci;	€ -	€ -
5) acconti.	€ -	€ -
Totale (I).	€ -	€ -
II - crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna		
1) verso utenti e clienti;	€ -	€ -
2) verso associati e fondatori;	€ -	€ -
3) verso enti pubblici;	€ -	€ -
4) verso soggetti privati per contributi;	€ -	€ -
5) verso enti della stessa rete associativa;	€ -	€ 340,00
6) verso altri enti del Terzo settore;	€ -	€ -
7) verso imprese controllate;	€ -	€ -
8) verso imprese collegate;	€ -	€ -
9) crediti tributari;	€ -	€ -
10) da 5 per mille;	€ -	€ -
11) imposte anticipate;	€ -	€ -
12) verso altri.	€ 665,85	€ 282,02
Totale (II).	€ 665,85	€ 622,02
III-attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:		
1) partecipazioni in imprese controllate;	€ -	€ -
2) partecipazioni in imprese collegate;	€ -	€ -
3) altri titoli;	€ -	€ -
Totale(III).	€ -	€ -
IV - disponibilità liquide:		
1) depositi bancari e postali;	€ 119.227,89	€ 113.650,93
2) assegni;	€ -	€ -
3) danaro e valori in cassa;	€ 389,06	€ 211,36
Totale (IV).	€ 119.616,95	€ 113.862,29
Totale attivo circolante.	€ 120.282,80	€ 114.484,31
D) ratei e risconti attivi.	€ 3.382,86	€ 3.428,28
TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	€ 252.881,09	€ 253.077,23

PASSIVO	31/12/2022	31/12/2021
A) patrimonio netto:		
I - fondo di dotazione dell'ente;	€ -	€ -
II - patrimonio vincolato:		
1) riserve statutarie;	€ -	€ -
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali;	€ 233.364,58	€ 224.827,71
3) riserve vincolate destinate da terzi;	€ -	€ -
III - patrimonio libero:		
1) riserve di utili o avanzi di gestione;	€ -	€ -
2) altre riserve;	€ -	€ -
IV - avanzo/disavanzo d'esercizio.	-€ 4.392,32	€ 8.536,87
Totale (I+II+III+IV).	€ 228.972,26	€ 233.364,58
B) fondi per rischi e oneri:		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili;	€ -	€ -
2) per imposte, anche differite;	€ -	€ -
3) altri.	€ -	€ -
Totale (1+2+3).	€ -	€ -
C) trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato;	€ 5.024,76	€ 3.794,34
D) debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:		
1) debiti verso banche;	€ -	€ -
2) debiti verso altri finanziatori;	€ -	€ -
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti;	€ -	€ -
4) debiti verso enti della stessa rete associativa;	€ -	€ -
5) debiti per erogazioni liberali condizionate;	€ -	€ -
6) acconti;	€ -	€ -
7) debiti verso fornitori;	€ 38,75	€ 58,75
8) debiti verso imprese controllate e collegate;	€ -	€ -
9) debiti tributari;	€ 1.513,96	€ 683,97
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale;	€ -	€ -
11) debiti verso dipendenti e collaboratori;	€ 2.187,00	€ 1.185,00
12) altri debiti;	€ 15.144,36	€ 13.990,59
Totale (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12).	€ 18.884,07	€ 15.918,31
E) ratei e risconti passivi.	€ -	€ -
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	€ 252.881,09	€ 253.077,23

RENDICONTO GESTIONALE

ONERI E COSTI	31/12/2022	31/12/2021	PROVENTI E RICAVI	31/12/2022	31/12/2021
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite, proventi da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ 5.063,13	€ 2.997,04	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	€ 75.055,00	€ 75.245,00
2) Servizi	€ 83.678,11	€ 38.672,18	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	€ -	€ -
3) Godimento beni di terzi	€ 726,70	€ 776,71	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	€ -	€ -
4) Personale	€ 19.442,26	€ 15.063,83	4) Erogazioni liberali	€ -	€ -
5) Ammortamenti	€ 5.949,21	€ 6.272,38	5) Proventi del 5 per mille	€ -	€ -
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	6) Contributi da soggetti privati	€ 39.245,53	€ -
7) Oneri diversi di gestione	€ 4.051,01	€ 2.927,72	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	€ -	€ -
8) Rimanenze iniziali	-	-	8) Contributi da enti pubblici	€ -	€ -
			9) Proventi da contratti con enti pubblici	€ -	€ -
			10) Altri ricavi, rendite e proventi	€ 217,57	€ 1,73
			11) Rimanenze finali	€ -	€ -
B) Costi e oneri da attività diverse			B) Ricavi/rendite/proventi da attività diverse		
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi/rendite/proventi da attiv.racc.ta fondi		
D) Costi/oneri da attività finanz. e patrim.			D) Ricavi/rendite/proventi da attiv.fin.e patrim.		
E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
Totale oneri e costi	€118.910,42	€ 66.709,86	Totale proventi e ricavi	€ 114.518,10	€ 75.246,73
			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	-€ 4.392,32	€ 8.536,87
			Imposte		
			Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	-€ 4.392,32	€ 8.536,87

RELAZIONE DI MISSIONE

(Redatta in conformità al D.Lgs.3.07.2017 n. 117 e al mod. C del DM Lavoro e Politiche Sociali del 5.3.2020)

- 1) **Informazioni generali:** AVIS Provinciale di Lecco ODV, cf 92025830131, sede legale Lecco, viale Montegrappa n. 8. Per ulteriori informazioni si rimanda - per brevità - alle pag. 7 e successive del presente Bilancio Sociale.
- 2) **Associati:** n. 15071 persone fisiche e 18 persone giuridiche. Per ulteriori informazioni si rimanda - per brevità - alle pag. 12 e seguenti del presente Bilancio Sociale.
- 3) **Criteri di formazione e di valutazione**
Il bilancio 2022 riassume tutte le scritture contabili; le registrazioni sono state effettuate secondo il metodo della partita doppia (utile a rilevare sia la provenienza che la destinazione di ciascun valore) e secondo il principio di competenza economica, in continuità con lo svolgimento delle passate gestioni.
La valutazione delle voci si ispira a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività istituzionale dell'associazione. Pur avendo entrate annue inferiori a € 220.000 si è scelto di seguire il modello ministeriale composto da stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione, senza accorpamenti.
- 4) **Movimenti delle immobilizzazioni**
Immobilizzazioni immateriali: riguardano il diritto d'uso del salone riunioni di proprietà di Avis Comunale di Lecco; sono iscritte al costo storico di acquisizione al netto delle quote annue di ammortamento.
Immobilizzazioni materiali: concernono la sede acquistata nel 2008 con le risorse messe a disposizione dalle AVIS Comunali associate, i mobili e gli arredi acquisiti anch'essi nello stesso anno e le macchine d'ufficio utilizzate per l'attività associativa. Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dalle corrispondenti quote di ammortamento maturate a tutto il 31/12/22. Non sono state effettuate rivalutazioni.
Immobilizzazioni finanziarie: non sussistono attività finanziarie di alcun tipo.
- 5) **Costi impianti:** L'Associazione non ha sostenuto nell'esercizio né costi d'impianti o di ampliamento, né costi di sviluppo.
- 6) **Crediti e debiti di durata residua superiore a cinque anni:** Non sussistono crediti e debiti di durata residua superiore ai cinque anni.
- 7) **Ratei e risconti**
Nello stato patrimoniale sono valorizzati risconti attivi di importo pari a € 3.382,86, che si riferiscono, in particolare, ai premi di polizze assicurative pagate nell'esercizio per la quota di competenza 2023.
- 8) **Movimentazione voci patrimonio netto**
Il **patrimonio netto** di AVIS Provinciale Lecco Odv è costituito da "riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali" pari a € 233.365,58. L'esercizio 2022 si è chiuso con un disavanzo di € 4.392,32.
Le riserve vincolate sono costituite dai fondi di accantonamento per attività statutarie (€ 67.419,56), per immobile sede (€ 138.372,02), per diritto d'uso del salone riunioni (€ 27.573,00).
Rispetto all'esercizio precedente l'aggregato presenta un incremento di € 8.536,87 imputabile alla destinazione dell'avanzo di gestione dell'esercizio 2021 al "fondo accantonamento attività statutarie" come da delibera dell'assemblea degli associati del 2 aprile 2022.
- 9) **Contributi ricevuti con finalità specifiche**
Nel corso dell'esercizio l'Associazione non ha ricevuto fondi o contributi con finalità specifiche.
- 10) **Debiti per erogazioni liberali condizionate**
Nel corso dell'esercizio l'Associazione non ha ricevuto erogazioni liberali condizionate.
- 11) **Componenti rendiconto gestionale di entità o incidenza eccezionali**
Si segnala in proposito che con deliberazione n. XI/5749 Regione Lombardia ha erogato un contributo straordinario all'AVIS Regionale Lombardia finalizzato "al rimborso per le attività svolte dalle associazioni e federazioni di donatori volontari di sangue" dei costi fissi/aggiuntivi sostenuti a causa della pandemia COVID-19 dal 01/03/20 al 31/12/2020. AVIS Regionale con delibera del Consiglio Direttivo del 22/06/2022 ha deciso di ripartire tale contributo tra tutte le Avis Provinciali lombarde destinando, in particolare, all'Avis Provinciale di Lecco una quota pari ad € 39.245,53. A sua volta, AVIS Provinciale ha destinato alle 18 AVIS Comunali lecchesi parte di tale contributo per un importo complessivo di € 37.881,90 effettuando una ripartizione proporzionale ai maggiori costi sostenuti ed alle riduzioni delle donazioni riscontrate dalle AVIS Comunali rispetto all'esercizio precedente. Queste somme sono state registrate nel rendiconto di gestione rispettivamente nella voce di ricavo "6) Contributi da soggetti privati" e nella voce di costo "2) Servizi – 2.8 Ristoro Covid-19".
- 12) **Natura erogazioni liberali ricevute**
Nel corso dell'esercizio l'Associazione non ha ricevuto erogazioni liberali.

13) Numero dipendenti e n. volontari non occasionali iscritti nel registro volontari

Al 31/12/2022 l'associazione dispone di due dipendenti part-time e n. 43 volontari iscritti nel registro volontari.

14) Compensi spettanti all'organo esecutivo e all'organo di controllo

Il Presidente, il vice presidente, il Consiglio Direttivo e il Comitato esecutivo dell'Associazione, svolgono il proprio incarico in maniera volontaria senza aver percepito alcun compenso.

All'Addetto Contabile e di Bilancio, in quanto professionista, è stato corrisposto un compenso di € 800,00. Nessun compenso è stato corrisposto ai due soci Avis collaboratori.

15) Patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 D.L.117/2017

L'Associazione non ha destinato patrimoni a specifici affari.

16) Operazioni con parti correlate: L'Associazione non ha realizzato operazioni con parti correlate.**17) Proposta di destinazione dell'avanzo o copertura disavanzo**

Il Consiglio Direttivo dell'associazione propone di coprire il disavanzo di gestione pari a € 4.392,32 attingendo al "Fondo accantonamento attività statutarie".

18) Situazione ente e andamento della gestione

Creare le condizioni per promuovere e sviluppare la donazione di sangue, ha rappresentato e rappresenta la primaria preoccupazione dell'Associazione, che intende consolidare la significativa attività donazionale dei donatori iscritti alle AVIS Comunali, nei confronti delle quali AVIS Provinciale Lecco svolge il ruolo di coordinamento.

L'Associazione svolge un ruolo significativo per il sistema trasfusionale. Il 3/2/21 è stata stipulata la convenzione con l'A.S.S.T. Lecco per la raccolta del sangue (prorogata a tutto il 31/12/22) dei circa 15000 donatori. Va sottolineato che il 98% del sangue raccolto dagli ospedali lecchesi è di donatori Avis.

Rispetto all'esercizio 2021 le donazioni sono state incrementate di circa il 2,4%, attestandosi sugli stessi livelli pre-pandemici del 2019. Ovviamente, anche dal punto di vista economico, l'incremento delle donazioni ha rappresentato per le AVIS Comunali un aumento dei proventi.

Le voci ricorrenti di maggiore rilievo sono:

- fra gli oneri, quelle relative all'accordo con ASST Lecco per il sostegno alla donazione di sangue (€ 25.000,00), il costo dei servizi per la sensibilizzazione e la promozione del dono (€ 4.963,00), i costi per il personale (€ 19.442,26), le spese per le consulenze (€ 5.161,24), premi delle polizze assicurative (€ 3.701,00);

- fra i proventi le quote associative (€ 75.055,00) corrisposte dalle AVIS Comunali.

Si segnala infine che l'aumento della voce "2.5 - Servizi per l'utilizzo e gestione dei flussi informativi" è dovuto alla ripartizione effettuata da AVIS Regionale solo nel corso del 2022 dei costi per le licenze d'uso Avisnet relativi al biennio 2020-2021.

19) Evoluzione prevedibile della gestione e previsione mantenimento equilibri economici/finanziari

L'Associazione, superate le difficoltà affrontate nel biennio 2020/2021 causate dalla pandemia da Covid-19, dopo il graduale ritorno alla normalità nel 2022, è fiduciosa di proseguire e consolidare la propria attività anche per il 2023. Il coordinamento e supporto alle AVIS Comunali ha richiesto di avvalersi di nuove risorse umane e di implementare il software gestionale attualmente in uso.

Il mantenimento degli equilibri economico/finanziari ha suggerito di incrementare con il 2023 la quota associativa prevista per le AVIS Comunali (delibera dall'assemblea degli associati del 2 aprile 2022) in modo da far fronte ai maggiori oneri determinati dall'assunzione di un nuovo dipendente.

20) Indicazione modalità perseguimento finalità statutarie

Per il perseguimento degli scopi istituzionali descritti nello Statuto, l'Associazione ha in programma di rinnovare l'accordo con l'ASST di Lecco per il sostegno alla donazione, di estendere l'attività di promozione del dono del sangue fra la popolazione, di continuare l'attività di formazione e informazione dei donatori e dei volontari.

21) Informazioni/riferimenti in ordine attività diverse

Nell'esercizio 2022 l'Associazione non ha effettuato altre attività al di fuori di quella istituzionale.

22) Costi e proventi figurativi

L'Associazione, pur considerando la possibilità di inserire costi e proventi figurativi in calce al rendiconto gestionale, ritiene al momento di non valorizzarli.

23) Differenza retributiva fra lavoratori dipendenti di cui art. 16 D.L.117/2017

Dal novembre 2022 l'Associazione dispone di due dipendenti; le differenze retributive rientrano nei parametri fissati dal D.L.117/2017.

24) Attività raccolta fondi rendicontata sez. C del rendiconto gestionale

Nel corso dell'esercizio l'Associazione non ha effettuato alcuna attività di raccolta fondi.

ATTIVITA' DONAZIONALE

L'acquisizione, gestione e fidelizzazione del donatore spetta all'AVIS comunale, la stipula e la gestione della convenzione con l'ASST regolante l'attività donazionale spetta ad AVIS Provinciale, l'interfaccia con il sistema sanitario regionale e nazionale spetta ai corrispondenti livelli AVIS.

I risultati conseguiti sono il frutto del lavoro di "rete" sorretto dalla collaborazione fra i vari livelli associativi, senza per altro sminuire il grande lavoro delle Comunalì. Ambire a conseguire risultati significativi senza la rete appare velleitario.

DONAZIONI per AVIS COMUNALE												
AVIS COMUNALE	Anno 2020				Anno 2021				Anno 2022			
	Donazioni Sangue Intero	Donazioni Plasma	Totale donazioni	% Var. 2019 2020	Donazioni Sangue Intero	Donazioni Plasma	Totale donazioni	% Var. 2020 2021	Donazioni Sangue Intero	Donazioni Plasma	Totale donazioni	% Var. 2021 2022
AIRUNO	365	41	406	5,17	403	44	447	10,10	366	48	414	-7,38
ANNONE BRIANZA	443	42	485	-0,61	484	47	531	9,48	462	53	515	-3,01
BELLANO	2848	206	3054	-0,65	3057	254	3311	8,42	3030	296	3326	0,45
BRIVIO	292	17	309	-3,44	278	26	304	-1,62	363	30	393	29,28
CALOLZIOCORTE	572	117	689	-15,36	633	135	768	11,47	565	148	713	-7,16
COSTA MASNAGA	1960	151	2111	-1,17	2162	194	2356	11,61	2161	222	2383	1,15
GALBIATE	807	49	856	-0,81	810	60	870	1,64	821	68	889	2,18
GARLATE	272	19	291	10,23	248	18	266	-8,59	230	23	253	-4,89
LECCO	6775	606	7381	-5,32	7023	694	7717	4,55	6524	781	7305	-5,34
MANDELLO LARIO	850	80	930	-6,06	871	78	949	2,04	991	109	1100	15,91
MERATE	4389	399	4788	-3,93	4389	443	4832	0,92	4957	453	5410	11,96
MISSAGLIA	465	34	499	2,67	456	41	497	-0,40	527	40	567	14,08
OGGIONO	988	107	1095	-12,33	1133	121	1254	14,52	1127	135	1262	0,64
OLGINATE	486	34	520	1,96	558	48	606	16,54	575	52	627	3,47
SUELLO Cesana Bos.	694	27	721	16,67	769	58	827	14,70	736	55	791	-4,35
VALGREGHENTINO	533	38	571	10,23	584	43	627	9,81	549	46	595	-5,10
VALMADRERA	1352	173	1525	20,08	1501	176	1677	9,97	1576	226	1802	7,45
VERCURAGO	469	53	522	6,53	499	56	555	6,32	515	66	581	4,68
AVIS PROVINCIALE LECCO	24560	2193	26753	-5,48	25858	2536	28394	6,13	26075	2851	28926	1,87

Come si evince dalla tabella, l'andamento dell'attività donazionale gestita dalle AVIS Comunalì ha registrato nel 2022 un ulteriore segno positivo (+ 1,87%), seguendo il significativo risultato dell'anno precedente (2021) con un + 6,13%.

Diamo evidenza che l'attività dei nostri donatori è sempre stata sostenuta e si è ridotta soltanto per la caduta della richiesta di sangue in conseguenza alla diminuzione dell'attività chirurgica causata dalla necessità di curare prioritariamente gli ammalati durante la recente crisi pandemica. La forte ripresa dell'attività donazionale è stata sostenuta dall'attuazione dell'accordo con ASST Lecco di cui al progetto "Sostegno alla donazione" messo a punto con il Centro Trasfusionale e concepito per mettere a profitto lo straordinario patrimonio di donatori presente nel nostro territorio.

E' per altro opportuno ricordare che il DMTE di Lecco raccoglie circa doppio del sangue necessario per gli utilizzi locali e cede ad altri territori un importante quantitativo di unità di sangue, contribuendo concretamente al raggiungimento dell'autosufficienza nazionale di sangue intero.

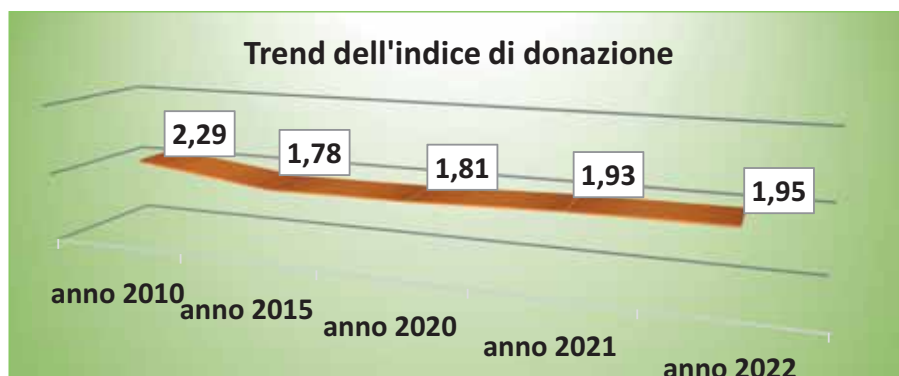
Allo stesso DMTE va dato atto che, a differenza di altre strutture trasfusionali, **la quantità di unità di sangue pervenute a scadenza è insignificante. Da tale dato si evince un'accorta ed efficace gestione.**

In sintesi:

- ✓ le donazioni effettuate nel 2022 sono 28926 (28394 nel 2021) con un incremento del 1,87%;
- ✓ le donazioni di sangue intero ammontano a 26075 (25858 nel 2021), con un incremento del 0,84% e le donazioni di plasma a 2851 (2536 nel 2021) con un aumento significativo del 12,42.

L'incremento delle donazioni e il lieve aumento dei soci donatori hanno determinato un leggero incremento dell'indice di donazione a 1,95, a fronte dell'1,93 del 2021. Il dato è migliore di quello di altre importanti realtà territoriali lombarde e può essere letto positivamente sia in termini di benessere del donatore che per le esigenze del sistema trasfusionale lombardo, da anni impegnato a perseguire l'obiettivo di una raccolta programmata in tutte le eterogenee realtà locali.

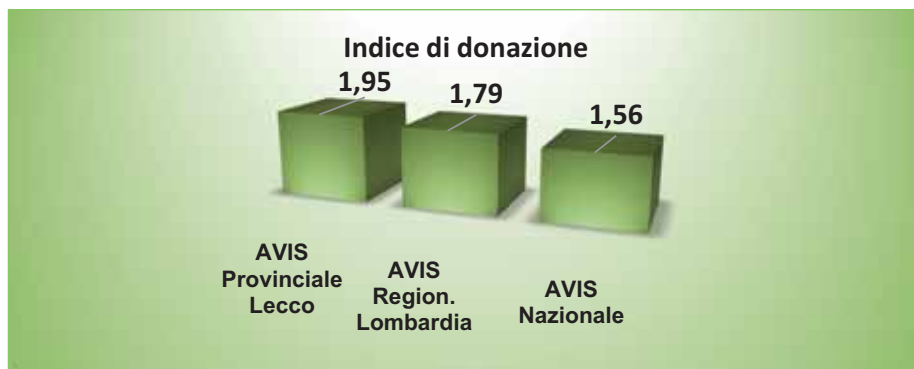
E' opportuno ricordare che il benessere del donatore e la promozione del buon utilizzo del sangue sono i veri obiettivi di AVIS e del sistema trasfusionale. La mera valutazione dei risultati numerici in termini di un sempre più alto numero di donazioni individuali, rappresenta una concezione superata della donazione.



L'altalenante andamento dell'indice di donazione negli anni è determinato - in primis - dalle dinamiche dei fattori considerati per il calcolo dell'indice, ossia le donazioni e i donatori. Come evidenziato nel presente documento, i trends delle donazioni da una parte e dei soci donatori dall'altra, hanno segnato incrementi e/o riduzioni fra un anno e l'altro di entità diversa o a volte anche di segno opposto. Ad esempio, le donazioni nel 2020 hanno registrato una regressione importante, a causa della pandemia da Covid, mentre nel 2021 le donazioni hanno segnato un forte e deciso incremento.

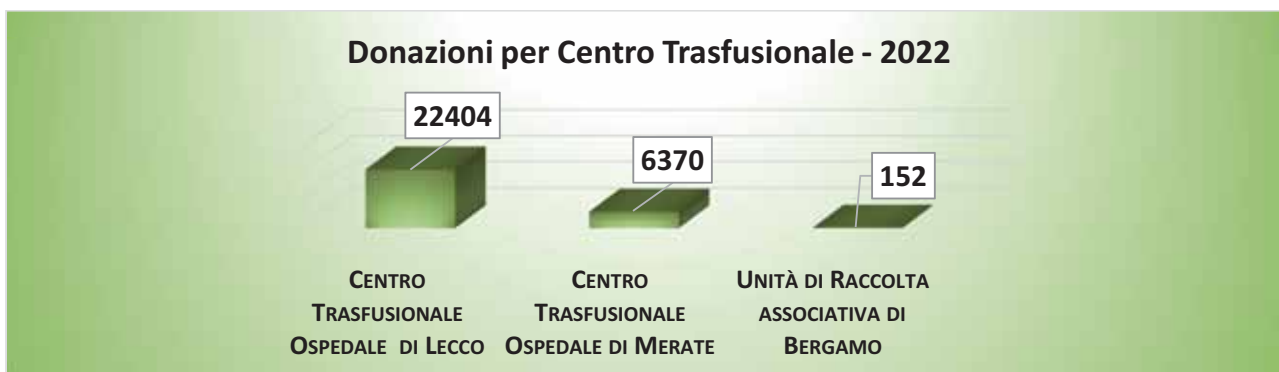
Il trend dei soci donatori ha invece registrato nell'ultimo triennio una lieve e contenuta riduzione, con una ripresa nel 2022.

L'andamento differenziato dei trend di donatori e delle donazioni determina la riduzione o l'incremento dell'indice di donazione. In ogni caso, l'indice registrato da Avis Provinciale Lecco è più elevato sia rispetto al dato lombardo che a quello nazionale, dove - a differenza di Lecco - non sempre le donazioni avvengono per appuntamento, ma con accesso libero del donatore, trascorsi 90 giorni dalla precedente donazione.

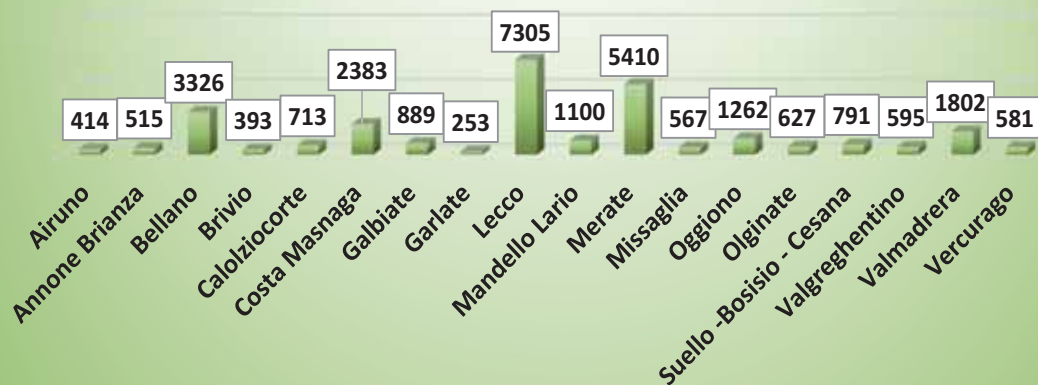


Fonte dati: Assemblea generale AVIS del 28 maggio 2023

I Centri Trasfusionali di riferimento sono rappresentati dall'Ospedale Manzoni di Lecco e, a seguire, dall'Ospedale L. Mandic di Merate, presidi dell'ASST di Lecco con la quale AVIS Provinciale Lecco ha sottoscritto la convenzione più avanti illustrata. L'attività donazionale svolta presso l'U.R. AVIS di Bergamo è storicamente data dalla consuetudine di alcuni donatori residenti nei comuni di Calolziocorte e Vercurago, fino al 1995 in Provincia di Bergamo, di recarsi a Bergamo per la donazione.



Donazioni per AVIS Comunale - 2022



Indice di donazione per AVIS Comunale - 2022



STAKEHOLDER o PORTATORI di INTERESSI

Nel perseguimento dei propri scopi AVIS Provinciale Lecco si interfaccia con le Istituzioni presenti sul territorio ed una molteplicità di soggetti denominati *stakeholder* che concorrono al perseguimento di finalità comuni.

Gli *stakeholder* sono soggetti (persone fisiche, persone giuridiche, istituzioni, ecc.) portatori di diritti, aspettative ed interessi legittimi correlati ad AVIS Provinciale di Lecco o, viceversa, che concorrono a determinarne le condizioni di sviluppo, le azioni e i risultati. Nella mappa degli stakeholder che segue vengono rappresentati graficamente i soggetti sotto elencati.



GLI STAKEHOLDER DIRETTI INTERNI

- **SOCI DONATORI E COLLABORATORI** (Persone Fisiche)
- **AVIS COMUNALI** (Persone Giuridiche)
- **AVIS REGIONALE e AVIS NAZIONALE**
- **RISORSE UMANE**
- **ORGANI ASSOCIATIVI DI GOVERNO**
- **ORGANI DI CONTROLLO INTERNO**

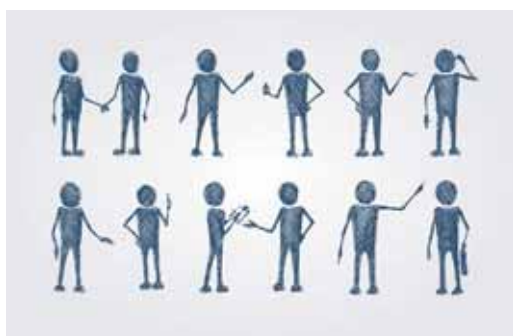
Soci Donatori (Persone fisiche)	Persone che periodicamente e volontariamente donano il sangue ed emocomponenti in maniera associata, responsabile, gratuita, anonima.
Soci Collaboratori (Persone fisiche)	Volontari che partecipano con continuità alla vita associativa.
AVIS Comunali della provincia di Lecco (Persone giuridiche)	Associazioni giuridicamente autonome preposte alla promozione del dono del sangue ed alla condivisione degli obiettivi della mission di AVIS Provinciale di Lecco.
AVIS Regionale Lombardia AVIS Nazionale	AVIS di livello superiore che concorrono alla promozione della cultura della donazione di sangue.
Risorse Umane (Collaboratori)	Soggetti che prestano la loro opera e professionalità a favore di AVIS Provinciale di Lecco.
Organi Associativi di Governo (Assemblea provinciale degli associati; Consiglio Direttivo provinciale; Comitato Esecutivo; Presidente e Vicepresidente Vicario).	Organi statutari che concorrono alla definizione della strategia ed alla gestione di AVIS Provinciale di Lecco.
Organi di Controllo interni (Addetto contabile e di bilancio; Commissione Verifica Poteri)	Organo di verifica della corretta gestione amministrativa dell'Associazione. Organismo collegiale preposto al controllo della regolare posizione dei legali rappresentanti soci persone giuridiche e dei delegati soci persone fisiche in sede di assemblea annuale.

GLI STAKEHOLDER DIRETTI ESTERNI



- AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) - OSPEDALE di LECCO e MERATE
- SOCIETA' CIVILE
- STAMPA E MEDIA
- TERZO SETTORE, ASSOCIAZIONI del DONO e di IMMIGRATI
- ISTITUZIONI PUBBLICHE
- ISTITUZIONI SCOLASTICHE

A.S.S.T. Dipartimento di Medicina Trasfusionale ed Ematologia	Struttura sanitaria deputata alla raccolta di sangue ed emocomponenti per uso trasfusionale.
Cittadini, Enti pubblici locali	Soggetti della società civile che collaborano alla promozione e informazione per reclutare potenziali donatori.
Giornali locali, Trasmittenti radio e TV locali	Canali di diffusione del messaggio AVIS.
CSV Monza Lecco Sondrio, Telethon, A.L.D.E., A.I.D.O., A.D.M.O, ANOLF e ASSOCIAZIONE di IMMIGRATI	Soggetti che collaborano alla diffusione della cultura del dono, della solidarietà, della gratuità, della cittadinanza attiva.
Stato, Regione Lombardia e Provincia di Lecco	Rapporti con il Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (previsto dall'art. 45 del Codice del Terzo Settore del 2017) e controllo del mantenimento dei requisiti di iscrizione.
Suole primarie e secondarie della provincia di Lecco	Istituzioni coinvolte in progetti formativi per diffondere la cultura del dono e i valori della solidarietà.



GLI STAKEHOLDER INDIRETTI

- FUTURE GENERAZIONI
- BENEFICIARI DELLA DONAZIONE DI SANGUE E DI PLASMA

I cittadini di domani	Futuri cittadini che trarranno vantaggio dalla diffusione della cultura del dono e dalla salvaguardia della salute perseguiti da AVIS.
Cittadini con bisogno di salute	Soggetti che ricevono, tramite il Sistema Sanitario Nazionale, il sangue e gli emoderivati donati.



RAPPORTI CON GLI STAKEHOLDER DIRETTI INTERNI

SOCI PERSONE FISICHE

I soci persone fisiche, di cui si dà conto nei capitoli “identità e rete AVIS” e “organizzazione e soci”, sono in diretto rapporto con l’AVIS Comunale di appartenenza e si interfacciano con AVIS Provinciale nell’ambito delle attività propria dell’associazione (organi provinciali, volontari al ristoro del Centro Trasfusionale, ecc).

Alcuni soci, oltre a donare regolarmente il proprio sangue, collaborano in modo stabile e sistematico alla gestione di AVIS Provinciale Lecco. Tale collaborazione è espletata anche da soci non donatori o non più donatori per raggiunti limiti di età e riguarda:

- n. 42 dirigenti e volontari impegnati a vario titolo negli organi e nelle attività di AVIS Provinciale Lecco per garantire il funzionamento dell’Associazione e la promozione delle finalità statutarie (vedi il capitolo “Governance” paragrafo “le risorse umane”).

Si stima che nel 2022 abbiano dedicato all’Associazione circa 3600/3800 ore del proprio tempo, ciascuno in base alla propria disponibilità e generosità. Circa un terzo del monte ore complessivo è riconducibile al lavoro del Presidente in carica; nel corso dell’anno ha intrattenuto migliaia di contatti (posta elettronica, contatti personali, rapporti istituzionali, ecc.).

Dal dato emerge un impegno a tempo pieno che non viene evidenziato per rivendicare titoli di merito, ma per rimarcare la dedizione richiesta dalla conduzione dell’Associazione, divenuta sempre più complessa e articolata a causa degli adempimenti richiesti dalle normative (L. 231, salute e sicurezza, privacy, Runtts, ecc.), ma anche dal ruolo di coordinamento e supporto alle AVIS Comunali. Ruolo che, col progressivo crescere della consapevolezza di essere inseriti in un’organizzazione a rete, si è andato più compiutamente delineando, riempiendosi di contenuti.

- n. 19 alfieri, di cui 18 delle AVIS Comunali, impegnati a partecipare col labaro alle cerimonie, ricorrenze ed eventi in rappresentanza della propria AVIS, sia a livello locale che provinciale.

Annualmente il gruppo alfieri organizza la “Giornata dell’Alfiere” e si riunisce periodicamente per mettere a punto le modalità di partecipazione agli eventi. Nel tempo si è consolidato uno spirito di gruppo e di amicizia che favorisce la coesione in un’ottica di partecipazione solidale fra AVIS Provinciale e AVIS Comunali.

Per i dirigenti e i volontari di AVIS Provinciale Lecco è stata stipulato una polizza assicurativa infortuni e RC. Per tutti i dirigenti del Provinciale e delle Comunali è attiva la polizza DAS difesa 231 di cui al paragrafo a pag.23 “Supporto amministrativo alle AVIS Comunali e tutela dei dirigenti” a pag.23.



SOCI PERSONE GIURIDICHE (AVIS Comunali)

AVIS Provinciale Lecco si è posta l’obiettivo di consolidare il rapporto con le diciotto AVIS Comunali del territorio, cercando di interpretare al meglio il ruolo di coordinamento assegnatole dallo Statuto. Ha operato nell’ottica di una costante attenzione alla diffusione delle informazioni e alla partecipazione ai processi di formazione delle

linee d'indirizzo decise negli organismi direttivi: lo testimoniano gli incontri tenuti con i presidenti delle Comunalì di cui si dà conto al capitolo "Governance".

Ha supportato le Comunalì negli adempimenti associativi richiesti con l'emanazione di apposite circolari e ha organizzato eventi formativi in ordine alle incombenze relative alla privacy e all'iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore - RUNTS (vedi capitolo "Attività Istituzionali").

Quando richiesto, il Presidente, i vice presidenti o i componenti dell'Esecutivo hanno partecipato alle riunioni dei direttivi Comunalì o alle assemblee/manifestazioni/ricorrenze delle AVIS, nella convinzione che il gesto contribuisca a rinsaldare i rapporti fra i livelli avisini e far crescere la consapevolezza di essere inseriti in una "organizzazione a rete".

AVIS REGIONALE LOMBARDIA

Con AVIS Regionale Lombardia ci siamo rapportati per quanto concerne il software unico a livello regionale (AvisNet), le problematiche inerenti la privacy (con particolare riguardo all'aspetto della contitolarità dei dati) e per la formazione, oltre che per concorrere a determinare gli indirizzi dell'attività regionale partecipando all'Assemblea Regionale e alle consulte dei Presidenti provinciali.

AVIS NAZIONALE

A termini di statuto, partecipando all'Assemblea Generale del 20-22 maggio 2022 abbiamo contribuito a determinare le linee d'indirizzo dell'attività di AVIS. Utili le attività formative messe in campo.



All'Assemblea Generale ha partecipato la delegazione lecchese composta dai delegati dei soci persone fisiche e dal Presidente provinciale. Riteniamo necessario che AVIS Nazionale promuova nuovi eventi formativi in ordine al Regolamento Europeo sulla protezione dei dati (GDPR), nella convinzione che sussista la necessità di incrementare, a ciascun livello associativo, la conoscenza e la maturazione necessaria ad una corretta gestione dei dati personali e particolari forniti dai donatori e dagli stakeholder.

RISORSE UMANE

Oltre a contare su risorse umane interne (vedi pag.36), AVIS Provinciale Lecco ha ritenuto di avvalersi di professionalità esterne all'associazione, come meglio specificato a pag. 26. Risulta opportuno ripensare il ruolo proprio del Provinciale, immaginandolo come un Centro Servizi che, nel pieno rispetto delle finalità statutarie assegnate, sia in grado di ancor meglio supportare le AVIS comunali sul piano della formazione e della consulenza.



ORGANI DI GOVERNO – ORGANI DI CONTROLLO

Gli organi di governo e di controllo di AVIS Provinciale Lecco, assicurano il funzionamento dell'Associazione attraverso l'assolvimento dei compiti stabiliti dallo Statuto.

La dettagliata descrizione e le competenze sono illustrate al capitolo "Governance" di pag. 24. L'avvenuta iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) ha comportato modifiche circa le modalità di rappresentanza e una nuova definizione dell'organo di controllo in Addetto contabile e di bilancio.

RAPPORTI CON GLI STAKEHOLDER DIRETTI ESTERNI

AVIS Provinciale di Lecco intrattiene rapporti significativi con i propri stakeholder esterni, fra i quali rientrano istituzioni civili e sanitarie, istituzioni scolastiche, associazioni del Terzo Settore, organi di informazione.

Con gli stakeholder diretti esterni AVIS si relaziona per conseguire i propri scopi sociali



ATTIVITA' AVIS:

Intercettare e fidelizzare nuovi donatori. **Programmare** l'attività donazionale e **effettuare** l'accoglienza presso il ristoro post-donazione.

Promuovere ed organizzare campagne di comunicazione sociale riguardanti il dono del sangue in connessione con le AVIS Comunali e le istituzioni competenti.

Diffondere la cultura della donazione e della conoscenza delle finalità ed attività associative.

Patrocinare/partecipare ad attività e manifestazioni di natura culturale e sportiva quali Manifesta, Reseg-up, etc. per promuovere la cultura della donazione del sangue.

Partecipare all'elaborazione delle politiche del Terzo settore, cooperando negli organismi di settore e associativi di coordinamento.

Collaborare fra AVIS Provinciale e Comunali per la progettazione e il coordinamento di attività formative inerenti la cultura della donazione e della solidarietà nelle scuole di ogni ordine e grado.

ATTIVITA' STAKEHOLDER:

A.S.S.T. di Lecco (gia' AZIENDA OSPEDALIERA DI LECCO) - **Centri Trasfusionali di Lecco e Merate**: forniscono risposte al bisogno di salute effettuando la raccolta di sangue ed emocomponenti per uso trasfusionale.

SOCIETA' CIVILE (cittadini, Enti pubblici locali): ambito di diffusione della cultura del dono del sangue, della solidarietà, della cittadinanza attiva e della prossimità.

STAMPA E MEDIA (Giornali, radio, TV locali): divulgano la cultura del dono del sangue, della solidarietà, della cittadinanza attiva.

TERZO SETTORE E ALTRE ASSOCIAZIONI: (CSV Monza Lecco Sondrio, A.L.D.E., A.I.D.O., A.D.M.O. Telethon, Associazioni Sportive dilettantistiche): collaborano alla promozione della cultura della solidarietà, del dono, della cittadinanza attiva nei propri ambiti e/o eventi.

ISTITUZIONI PUBBLICHE (Stato, Regione, Provincia, Comuni): condividono la realizzazione di progetti nell'ambito della mission di AVIS, quali la promozione della cultura della donazione e della cittadinanza attiva.

ISTITUZIONI SCOLASTICHE: Promuovono azioni educative per la salute e sani stili di vita, per la cultura della solidarietà e del dono, della cittadinanza attiva.

AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI LECCO (A.S.S.T.)

L'AVIS Provinciale di Lecco e l'A.S.S.T. (Azienda Socio Sanitaria Territoriale) di Lecco intrattengono rapporti di collaborazione codificati nella "Convenzione stipulata in data 3 febbraio 2021 ai sensi dell'Accordo Stato-Regioni 14/4/2016, in applicazione dell'art. 6 della Legge 219/2005", con validità 1 gennaio 2020 sino al 31 dicembre 2020, rinnovabile.

Con la convenzione, A.S.S.T. e AVIS, con il coinvolgimento della Struttura Regionale di Coordinamento (SCR), si impegnano a:

Impegni di ASST

Garantire e documentare che il Servizio Trasfusionale sia in possesso dell'autorizzazione all'esercizio e dell'accreditamento regionale.

Adeguare la programmazione delle attività trasfusionali sia per gli aspetti quantitativi che qualitativi alle necessità trasfusionale definiti annualmente in sede di programmazione regionale.

Promuovere l'informazione dei cittadini sull'appropriato utilizzo terapeutico del sangue e dei suoi prodotti per il miglioramento della salute dei cittadini.

Dare sostegno al miglioramento dell'attività di gestione associativa ed alla definizione di modalità di raccordo organizzativo.

Garantire una gestione informatizzata delle attività svolte da AVIS attraverso l'uso del sistema informativo della struttura trasfusionale.

Inserire e mantenere l'attività sanitaria di raccolta associativa del sangue e dei suoi componenti all'interno dei percorsi di autorizzazione e accreditamento.

Promuovere il miglioramento continuo dei sistemi di gestione della qualità nelle attività di AVIS con particolare riferimento alle attività trasfusionali nel rispetto dei percorsi di autorizzazione ed accreditamento.

Garantire l'effettuazione della formazione del personale coinvolto nell'attività sanitaria di raccolta associativa del sangue e suoi componenti.

Incentivare lo sviluppo di programmi di promozione della salute specificamente dedicati ai donatori di sangue e valorizzazione del relativo osservatorio epidemiologico.

Garantire il rispetto della tutela dei dati personali dei donatori.

Garantire l'emovigilanza dei donatori.

Definire le modalità di accesso ai documenti sanitari del donatore e ai documenti amministrativi nel rispetto della legge sulla privacy per le parti di propria competenza.

Definire le adeguate modalità di erogazione e dei finanziamenti delle attività oggetto della convenzione.

Garantire le necessarie coperture assicurative dei donatori.

Provvedere al ristoro post donazione e a rendere fruibile gratuitamente ai donatori il parcheggio.

Costituzione di una Commissione formata da tre rappresentanti di AVIS e da tre rappresentanti dell'A.S.S.T., presieduta dal Direttore Generale o suo delegato, con il compito di concordare le modalità operative per l'attuazione della convenzione e di dirimere amichevolmente le questioni interpretative ed esecutive dell'accordo. Questa dovrà riunirsi almeno una volta all'anno e di ogni riunione è redatto apposito verbale.

Impegni di AVIS

Promuovere la donazione volontaria, associata, periodica, anonima, non remunerata e responsabile del sangue e degli emocomponenti.

Promuovere la sensibilizzazione, l'informazione e la formazione del donatore.

Promuovere l'informazione dei cittadini sulla donazione, sui corretti stili di vita e sui temi ad essi correlati.

Promuovere lo sviluppo del volontariato organizzato del sangue e della sua rete associativa

Promuovere la tutela del donatore, intesa nella sua forma più ampia per valore etico, giuridico e sanitario.



Per lo svolgimento delle attività descritte la Regione garantisce il riconoscimento delle quote di rimborso uniformi ed onnicomprensive come previsto dall'Accordo Stato Regioni 14/4/2016.

L'A.S.S.T. di Lecco - a tutela del donatore - ha stipulato una polizza assicurativa per gli eventuali infortuni connessi o derivanti dalla donazione di sangue. La garanzia copre i rischi di invalidità permanente o morte e una diaria per l'inabilità temporanea.

Commissione Mista: al fine di concordare le modalità operative di attuazione della Convenzione, dirimere le questioni interpretative ed esecutive, prendere in esame e risolvere problemi e difficoltà non previste dalla stessa, la Convenzione prevede l'istituzione della Commissione Mista formata da tre rappresentanti di AVIS Provinciale Lecco e da tre rappresentanti dell'ASST e periodiche riunioni.



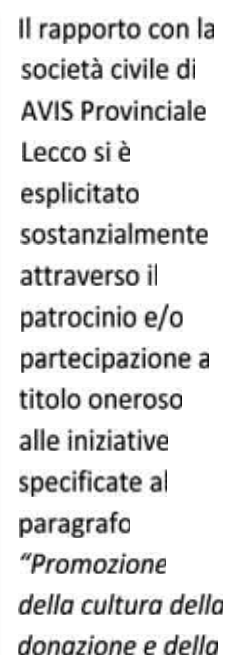
Come precisato in premessa, le relazioni intercorrenti con l'A.S.S.T. e in particolare con il DMTE/Centro Trasfusionale sono normate dalla nuova Convenzione sottoscritta a febbraio 2021 (scadenza 31 dicembre 2021, poi prorogata) contenente precisi impegni in ordine allo scambio di flussi informativi digitalizzati, alla gestione programmata della chiamata, alla tutela della privacy. I ritardi nella creazione degli "web service" da parte della Regione non hanno tuttavia consentito di procedere allo scambio automatico dei flussi operativi. E' comunque importante che Avis consolidi l'adozione del software AvisNet per la gestione informatizzata delle donazioni e dei donatori, in modo da essere pronti al momento dell'attivazione dello scambio informatizzato. Il consolidamento della struttura Centro Lavorazione Validazione (CLV) e l'accordo fra AVIS/ALDE e ASST per il "Sostegno dell'attività di raccolta sangue e il miglioramento dei criteri di selezione dei donatori di sangue", ha consentito anche nel corso del 2022 lo svolgimento regolare delle donazioni di cui si è detto al paragrafo inerente l'attività donazionale.



COBUS: AVIS Provinciale Lecco partecipa alle riunioni del Comitato Aziendale per il buon uso del sangue (CoBUS), istituito presso l'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) di Lecco. Costituito ai sensi del Decreto Ministeriale dell'1/9/1995 e della Legge del 21/10/2005 n. 219, ha il compito di effettuare programmi di controllo sull'utilizzazione del sangue e dei suoi prodotti e di monitorare le richieste trasfusionali, nonché contribuire al perseguimento dell'autosufficienza di sangue, emocomponenti e medicinali emoderivati.

stakeholder

Con il graduale superamento del periodo pandemico, AVIS Provinciale Lecco intende salvaguardare e valorizzare il proprio radicamento capillare sul territorio, evidenziato dal rilevante numero di donatori e dall'elevato rapporto percentuale nei confronti della popolazione, rapporto che si configura come un valore da consolidare e da implementare per perseguire sempre più efficacemente le finalità solidaristiche proprie dell'Associazione.



- ✓ Fipav (Federaz. Italiana Pallavolo Comitato territoriale Milano, Monza, Lecco): patrocinio torneo Challenge 6^o edizione, disputato fra atleti e dirigenti delle numerose società sportive affiliate alla federazione.
- ✓ Telethon Lecco 2022: 31^o Campagna raccolta fondi destinati alla ricerca scientifica sulle malattie genetiche
- ✓ Valsassina c'è 2022: pubblicazione di circa 80 pagine realizzata dalla Comunità Montana Valsassina, Valvarrone, Val d'Esino Riviera, in collaborazione con *Emmepi Comunicazione*, con informazioni turistiche, di eventi, di itinerari, gastronomiche, ecc.; distribuita gratuitamente a migliaia di persone in Valsassina e a Lecco ad inizio estate.

Anche il sito internet e la pagina Facebook rappresentano importanti strumenti di connessione con i cittadini e la società civile, consentendoci di raggiungere tante persone e molti giovani, come meglio specificato a pag. 22 del presente documento.



PROMOZIONE DELLA CULTURA DELLA DONAZIONE: sintesi delle attività rivolte alla cittadinanza svolte direttamente dalle AVIS Comunali o in collaborazione con AVIS Provinciale Lecco

EVENTI PROMOZIONALI:

- sociali: n. 46
- culturali: n. 20
- sportivi: n. 26
- misti: n. 26

(fonte: scheda dati associativi)



**PATROCINI e
PARTENARIATO AVIS
PROVINCIALE LECCO:**

- 2 eventi culturali
- 2 eventi sportivi

**STIMA PRESENZE AGLI
EVENTI AVIS di propri
volontari:** circa 250

**PARTECIPAZIONE STIMATA DI PERSONE
COINVOLTE O INTERESSATE:** circa 4800

Di seguito, per ciascuna delle 18 AVIS Comunali lecchesi, elenchiamo le attività svolte nel 2022 per promuovere la cultura della donazione e della cittadinanza attiva:

SOCI DONATORI: 193

SOCI COLLABORATORI: 10

DONAZIONI: 414

INDICE DI DONAZIONE: 2,15



Dalla relazione associativa approvata dall'assemblea dei soci 2022:

Il 2022 è stato l'anno della ripartenza. Abbiamo cercato di rimettere in campo le attività che hanno caratterizzato l'Associazione nell'ultimo decennio:

- 2 giugno: per la Festa della Repubblica, in collaborazione con l'Amministrazione Comunale, cerimonia di consegna della Costituzione ai giovani diciottenni;
- 19 giugno: in occasione della "Giornata Mondiale del donatore" rilancio del torneo di Green Volley al quale hanno partecipato n. 24 squadre per un totale di 120 giocatori;
- 25 settembre: per la festa patronale siamo ridiscesi in piazza allestendo il consueto gazebo all'interno dei "Mercatini dell'Artigianato e della Creatività";
- 22 ottobre: nell'ambito della 25° Rassegna teatrale Airunese abbiamo patrocinato lo spettacolo "Aspettando la carrozza" con diffusione del logo Avis e allestimento di una postazione informativa AVIS con raccolta di nuove adesioni;
- 28 ottobre: incontro di una nostra volontaria con gli alunni della classe V della Scuola primaria;
- 19 novembre: in collaborazione con la CRI di Olgiate, lezione di "manovre salvavita pediatriche" con la partecipazione di un centinaio di cittadini (in due incontri) e unanime apprezzamento;
- 24 dicembre: evento "Arriva Babbo Natale" in collaborazione col Gruppo Alpini e il Corpo Musicale G.Verdi, con distribuzione di doni ai bambini, scambio di auguri, note di Natale e vin brulè.

SOCI DONATORI: 226

SOCI COLLABORATORI: 15

DONAZIONI: 515

INDICE DI DONAZIONE: 2,28



Dalla relazione associativa approvata dall'assemblea dei soci 2022:

Il 2022 è stato l'anno nel quale si sono potute intraprendere nuovamente le iniziative interrotte a causa della pandemia da Covid-19:

- ✚ 28 febbraio: in occasione della Giornata ecologica "Puliamo Annone", indetta dall'Amministrazione comunale di Annone di Brianza, alcuni soci AVIS hanno preso parte all'iniziativa;
- ✚ 16 maggio: incontro informativo con la classe V della locale Scuola primaria e prosecuzione del progetto con l'Istituto comprensivo "Marco d'Oggiono" di Oggiono di inserimento del logo AVIS all'interno del diario scolastico;
- ✚ 2 giugno: in occasione della consegna da parte dell'Amministrazione comunale della Costituzione ai diciottenni, si è provveduto a presenziare e a distribuire un kit informativo ai neo-maggiorenni nel cortile di Villa Cabella;
- ✚ 14 giugno: nella ricorrenza della giornata mondiale del donatore si è aderito all'iniziativa provinciale di fornire ai negozi sacchetti per alimenti con il logo di AVIS;
- ✚ 2 luglio: partecipazione all'iniziativa comunale "Notte di mezza estate" con un gazebo informativo e, in collaborazione con AIDO, è stato organizzato un triangolare di pallavolo;
- ✚ 24 settembre: riconoscimento e consegna delle benemeritenze ai donatori che hanno raggiunto importanti traguardi di donazione e/o collaborazione;
- ✚ In autunno: partecipazioni al 35° anniversario di Fondazione del Gruppo Comunale AIDO e alla cerimonia del IV novembre indetta dal Gruppo Alpini locale.

SOCI DONATORI: 1621

SOCI COLLABORATORI: 17

DONAZIONI: 3326

INDICE DI DONAZIONE: 2,05



Dalla relazione associativa approvata dall'assemblea dei soci 2022:

Il 2022, iniziato con la **benemeritenza civica conferita il 2 gennaio dal Comune di Bellano alla nostra AVIS Comunale**, è stato un anno "ricco" di iniziative, dopo la forzata pausa pandemica:

- nel corso dell'anno scolastico sono stati organizzati diversi incontri formativi e divulgativi nelle scuole medie del territorio (Introbio, Cremeno, Premana, Bellano, etc);
- a fine anno assegnate le borse di studio ai neo-diplomati benemeriti
- in collaborazione con AVIS Lecco è stata donata all'Amministrazione comunale di Primaluna un'altalena per disabili, favorendo così un'opportunità di inclusione per tutti i bambini;
- collaborazione nell'organizzazione della "Camminata con gli Angeli", in commemorazione di due bambini scomparsi;
- partecipazione all'iniziativa "Bellano for Ucraina" a sostegno della popolazione vittima dell'aggressione russa;
- collaborazione con la Polisportiva di Pagnona alla corsa in montagna "Rampegada" promuovendo così la cultura della donazione;
- numerosi e significativi sono stati i coinvolgimenti dei diversi gruppi della comunale in manifestazioni sportive e ricreative (Bellano, Pagnona, Esino Lario);
- in occasione delle festività natalizie sono state promosse diverse iniziative e momenti conviviali con i vari gruppi costituenti l'AVIS Comunale (Introbio, Premana, Dervio, Bellano, Pagnona, Esino Lario, Colico, Margno);
- nella ricorrenza della Giornata mondiale del donatore sono stati distribuiti i sacchetti del pane personalizzati con il logo AVIS e a fine anno sono state distribuite le borse di studio ai neo-diplomati.

SOCI DONATORI: 186	SOCI COLLABORATORI: 8	
DONAZIONI: 393	INDICE DI DONAZIONE: 2,11	

Dalla relazione associativa approvata dall'assemblea dei soci 2022:

Il 2022 è stato l'anno del ritorno alla "quasi" normalità dal punto di vista logistico, nonché del 50° anniversario di fondazione:

- 14 giugno: distribuzione sacchetti del pane logati AVIS (attività a livello provinciale) ai punti vendita del paese;
- 3 luglio: festeggiamenti per il 50° anniversario di fondazione con la celebrazione della Santa Messa, alla quale è seguita la consegna delle benemeritenze, l'esposizione delle fotografie delle precedenti ricorrenze, riservando uno spazio alle prime 200 tessere sottoscritte;
- 4 settembre: in occasione del "Festival dello sport" sul lungo fiume Brivio siamo stati presenti con uno stand con distribuzione di gadget e volantini informativi;
- 16 ottobre: consegna di una nuova autoambulanza alla Croce Verde di Merate insieme alle consorelle di Merate e Missaglia;
- 28 ottobre: in collaborazione con il Comune di Brivio viene distribuita ai neo diciottenni una lettera di sensibilizzazione alla donazione del sangue;
- nel corso dell'anno sono proseguiti gli incontri informativi e formativi presso le scuole primarie e secondarie trasmettendo così i valori e principi fondativi di AVIS;
- 10 dicembre: si è collaborato offrendo la propria partnership in occasione dell'organizzazione di un torneo giovanile di calcio;
- 11 e 18 dicembre: collaborazione fattiva con Fondazione Telethon in occasione di iniziative promosse nel territorio.

SOCI DONATORI: 393	SOCI COLLABORATORI: 20	
DONAZIONI: 713	INDICE DI DONAZIONE: 1,81	

Dalla relazione associativa approvata dall'assemblea dei soci 2022:

Raggiunta la "semi normalità", nel corso del 2022 si sono sviluppate una serie di iniziative:

- ✓ dal 14 al 19 febbraio: realizzazione della "Settimana del Valori" in collaborazione con l'Istituto Comprensivo di Calolziocorte;
- ✓ 21 febbraio: per la prima volta sono stati incontrati (da remoto) gli alunni della Scuola media di Torre de' Busi, in collaborazione con AVIS Cisano Bergamasco, proponendo il concorso "#Failadifferenza";
- ✓ 2 e 9 aprile, in collaborazione con AVIS Vercurago, sono stati organizzati, in presenza, incontri formativi con diverse classi dell'Istituto di Istruzione Superiore "Lorenzo Rota" di Calolziocorte;
- ✓ 14 giugno: nella ricorrenza della Giornata mondiale del donatore sono stati distribuiti agli esercizi alimentari e alle panetterie della Valle San Martino i sacchetti del pane personalizzati con il logo AVIS;
- ✓ 18 giugno: organizzazione del primo Torneo di basket - triangolare tra le squadre di basket di Calolziocorte, Olginate e Pescate presso il Palazzetto dello Sport del Lavello;
- ✓ 29 ottobre: in collaborazione con il Gruppo AIDO Calolziocorte, presso la scuola "Caterina Cittadini" in Calolziocorte, viene presentata la Commedia teatrale "Sior Todaro Brontolon", proposta dalla Compagnia di teatro "La Sarabanda" di Olgiate Molgora;
- ✓ 12 novembre: Istituto Comprensivo di Calolziocorte "A. Manzoni" premiazione dei migliori lavori degli alunni di seconda media che hanno partecipato al Concorso AVIS "#Failadifferenza";
- ✓ 24 dicembre: inaugurazione della Panchina del Dono, realizzata in collaborazione con il Gruppo AIDO Calolziocorte e ADMO Provinciale Lecco. Lo slogan scelto: "Io dono! Non so per chi ... ma so perchè"

SOCI DONATORI: 1242

SOCI COLLABORATORI: 15

DONAZIONI: 2383

INDICE DI DONAZIONE: 1,92



Dalla relazione associativa approvata dall'assemblea dei soci 2022:

Il 2022 è stato l'anno della ripresa di diverse attività, dopo il grave periodo della pandemia intercorso; essendo ormai prossimi (nel 2023) al traguardo dei 70 anni dalla fondazione:

- nel mese di maggio è ritornata l'iniziativa "Scaffale rosso - Donare cultura", divenuto ormai appuntamento annuale nel quale vengono donati libri alla Biblioteca comunale di Costa Masnaga e, grazie alla forma dell'interprestito, all'intero Sistema bibliotecario provinciale;
- *#Prendersicura* è il titolo, in "stile social", dato alla serata organizzata alla fine del mese di maggio, pensata per incontrare i nuovi soci iscritti nel corso del 2020 e del 2021 trascorsi, anni particolarmente difficili dal punto di vista sanitario;
- durante l'anno si è avviato il progetto di realizzazione di un murales con vernici AirLite in grado di assorbire parte delle sostanze inquinanti presenti nell'aria: un'iniziativa per sottolineare come AVIS abbia davvero a cuore la salute, a 360° gradi, compresa, quindi, anche quella del nostro pianeta;
- nel mese di giugno, in occasione della Giornata mondiale del donatore di sangue, sono stati distribuiti ai panettieri del territorio i sacchetti contraddistinti dal logo di AVIS; nonché le proiezioni d'immagine della goccia, come elemento riconoscitivo AVIS, sulle facciate di alcuni edifici significativi dei comuni;
- a settembre, collaborando con l'associazione GAMB (Gruppo Amici Montagna Bulciago) che ha promosso l'arrampicata sportiva urbana, sono stati incontrati molti giovani, diffondendo così i valori di AVIS;
- durante l'anno la compartecipazione alla consegna della Costituzione ai neo-maggiorenni nei Comuni;
- sono, inoltre, ripresi gli incontri informativi e formativi nei diversi contesti scolastici, nonché proseguiti i progetti finalizzati alla prevenzione sanitaria personale.

SOCI DONATORI: 446

SOCI COLLABORATORI: 7

DONAZIONI: 889

INDICE DI DONAZIONE: 1,99



Dalla relazione associativa approvata dall'assemblea dei soci 2022:

- ✚ aprile e maggio: incontri di formazione e sensibilizzazione nelle Scuole primarie e secondaria di Galbiate e dei paesi limitrofi, diffondendo e sensibilizzando ai valori e principi fondativi di AVIS;
- ✚ 7 maggio: sostegno all'iniziativa del gruppo "Cinema di Galbiate" per la proiezione del film "Belfast" per i ragazzi della Scuola secondaria, al fine di aiutare a riflettere sul tema della guerra, con l'obiettivo di promuovere i valori dell'aiuto e della donazione, contrastanti la prepotenza spesso diffusa;
- ✚ 8 maggio: presenza con gli striscioni AVIS alla corsa non competitiva per ragazzi, organizzata dal "Gruppo Podistico Libertà";
- ✚ in occasione della Festa della mamma sono state consegnate a tutte le mamme delle Scuole dell'infanzia di Galbiate, Sala al Barro e Bartesate un biglietto di auguri, una shopper con il logo AVIS, insieme alla cartolina per diventare donatori;
- ✚ partecipando alla consegna della Costituzione ai neo-maggiorenni, i giovani presenti sono stati omaggiati con un piccolo regalo ed invitati a scegliere di diventare donatori;
- ✚ a giugno, aderendo all'iniziativa condivisa da tutte le consorelle della provincia di Lecco, sono stati distribuiti ai panifici di Galbiate i sacchetti per il pane, personalizzati con il logo di AVIS;
- ✚ ad inizio del nuovo anno scolastico sono stati regalati i diari scolastici agli alunni della Scuola primaria e del primo anno della Scuola secondaria inferiore.
- ✚ ottobre: rinnovo dell'accordo di agevolazione indirizzato ai soci avisini per la visione dei film presso il cine-teatro cardinal Ferrari; inoltre, è stato realizzato un nuovo spot pubblicitario che viene proiettato prima di ogni film, con il coinvolgimento dei bambini del paese.

SOCI DONATORI: 208

SOCI COLLABORATORI: 4

DONAZIONI: 253

INDICE DI DONAZIONE: 1,22



Dalla relazione associativa approvata dall'assemblea dei soci 2022:

Nel 2022, pervenuti alla "semi normalità", si sono sviluppate una serie di iniziative:

- nel corso dell'anno scolastico è stato finanziato un progetto della Scuola primaria per la conoscenza del museo Abegg di Garlate. Analogo progetto è stato finanziato anche per la Scuola dell'infanzia. In tal modo si è inteso sottolineare l'importanza della gratuità del dono;
- in collaborazione con AVIS Olginate e AVIS Valgrehentino è stato realizzato il diario scolastico per l'Istituto comprensivo Carducci di Olginate, inserendo in esso pagine informative e di gioco;
- compartecipazione con AVIS Olginate e Valgrehentino all'organizzazione de "Una bicicletta per il futuro", iniziativa promossa dai ragazzi della Scuola secondaria di Olginate;
- nella ricorrenza della giornata mondiale del donatore sono stati consegnati alle panetterie i sacchetti del pane personalizzati con il logo associativo;
- nei mesi di settembre e ottobre abbiamo organizzato con i Volontari del Soccorso di Calolziocorte due corsi gratuiti per l'uso del DAE e per la conoscenza delle manovre pediatriche;
- per diffondere il messaggio di AVIS è stata proiettata sulla facciata del palazzo comunale la "goccia rosa Benny", quale simbolo identificativo associativo;
- nel mese di dicembre è stata organizzata la cerimonia di consegna delle benemerenze, che ha visto una numerosa partecipazione e nella quale è stata consegnata, per la prima volta, la medaglia d'oro;
- nel corso dell'intero anno ampia è stata la partecipazione alle diverse ricorrenze organizzate dal Comune o da altre associazioni attive nel paese.

SOCI DONATORI: 4010

SOCI COLLABORATORI: 34

DONAZIONI: 7305

INDICE DI DONAZIONE: 1,82



Dalla relazione associativa approvata dall'assemblea dei soci 2022:

Nel 2022 si sono potute riprendere, gradualmente, tutte le attività forzatamente interrotte per l'emergenza sanitaria:

- ✚ nel corso dell'intero anno si sono sostenute varie iniziative dell'Associazione "Illumina di blu Valsassina", realtà che sensibilizza, informa e sostiene le famiglie con figli/e con autismo;
- ✚ marzo: acquisto di un'altalena adattata per persone diversamente abili ed installata presso il comune di Primaluna;
- ✚ aprile: installazione del defibrillatore DAE donato alla comunità di Barzio;
- ✚ a primavera è stata confermata l'adesione all'iniziativa di fornitura de "La mia agenda - diario 2022/2023" per le scuole primarie e medie inferiori (elementari e medie) del comune di Lecco;
- ✚ nel mese di agosto, in occasione della Sagra delle sagre a Pasturo, presenza continuativa per far conoscere AVIS e sensibilizzare alla cultura del dono;
- ✚ nella ricorrenza delle celebrazioni natalizie, con la partecipazione delle classi ad indirizzo musicale della Scuola media inferiore "A. Stoppani" di Lecco, si è tenuta il 15 dicembre la XVII° edizione del concerto di Natale, presso il Cinema Teatro Cenacolo Francese in Lecco;
- ✚ 15 dicembre: consegna delle borse di studio agli studenti/esse delle scuole medie superiori che si sono distinti nel proprio percorso di studi.

SOCI DONATORI: 557

SOCI COLLABORATORI: 5

DONAZIONI: 1100

INDICE DI DONAZIONE: 1,97



Dalla relazione associativa approvata dall'assemblea dei soci 2022:

Con il 2022 si è potuti ripartire con entusiasmo e, nel contempo, con cautela rispetto al periodo pandemico, rilanciando le attività e le manifestazioni al fine di promuovere i valori associativi:

- febbraio/maggio: sono stati promossi ed organizzati incontri informativi e formativi presso diverse classi delle Scuole medie inferiori di Mandello del Lario, Abbazia Lariana e Lierna;
- maggio: organizzazione di una serata che ha visto approfondimenti e riflessioni sui temi sanitari;
- nella ricorrenza della Giornata mondiale del donatore alcuni consiglieri hanno presenziato con il gazebo in piazza della Repubblica a Mandello del Lario, distribuendo gadget e manifesti dedicati, quali strumenti di sensibilizzazione alla donazione;
- nel mese di giugno sono stati distribuiti nei negozi di Mandello del Lario, Abbazia Lariana e Lierna i sacchetti del pane contraddistinti con le informazioni e i contatti di tutte le AVIS della provincia;
- luglio: in piazza mercato a Mandello, in collaborazione con Operazione Mato Grosso, la tradizionale tre giorni "Donare in Festa": tra i vari eventi, tanti momenti di incontro coi nostri soci e nuove adesioni;
- ottobre: organizzazione della serata musicale ad Abbazia Lariana con Beppe Martinelli;
- nel mese di dicembre è stata promossa la serata taetrale - commedia dialettale "Juventus Nova" a Mandello del Lario;
- partecipazione alla Mostra delle Associazioni a Mandello: occasione nella quale si sono potuti diffondere e condividere il messaggio e i valori di AVIS.

SOCI DONATORI: 2612

SOCI COLLABORATORI: 21

DONAZIONI: 5410

INDICE DI DONAZIONE: 2,07



Dalla relazione associativa approvata dall'assemblea dei soci 2022:

Il 2022 è stato l'anno della ripartenza e delle rinnovate partecipazioni a numerose iniziative ed eventi, dopo la "pausa" pandemica, in particolare:

- per il 70° anniversario di fondazione della Comunale sono stati coinvolti i ragazzi della 3L dell'Istituto Tecnico Statale "Francesco Viganò" di Merate, inizialmente con attività informative e formative svolte presso la scuola dai nostri Volontari e dai medici del Centro Trasfusionale;
- ai ragazzi di 3L del Viganò è poi stato chiesto di creare "cartoline" e locandine con disegni e/o fotografie corredate da brevi frasi di invito alla solidarietà, alla generosità, alla responsabilità, al dono. Con questi lavori sono stati montati anche due video pubblicati sul canale You Tube;
- le cartoline realizzate (un centinaio) vengono utilizzate per la promozione della cultura del dono presso la cittadinanza al fine di individuare nuovi potenziali donatori;
- nell'ambito del progetto PCTO I ragazzi dell'ISS F.Viganò hanno realizzato anche il "libro giornale", distribuito in occasione delle celebrazioni dell'anniversario di Fondazione, con la pubblicazione di alcune notizie storiche dell'AVIS di Merate e gli indirizzi di saluto delle autorità civili, religiose e sanitarie;
- realizzato anche un video dal titolo "io ci sono" della durata di 11 minuti per promuovere la donazione di sangue presso le nuove generazioni. Anch'esso è stato pubblicato su YouTube;
- a settembre, nell'ambito delle celebrazioni del 70° di fondazione, in collaborazione con AVIS Missaglia e AVIS Brivio, è stata donata un'autoambulanza alla Croce Bianca di Merate;
- collaborazione con le scuole primarie e secondarie del meratese per la pubblicazione del diario scolastico.

SOCI DONATORI: 290

SOCI COLLABORATORI: 6

DONAZIONI: 567

INDICE DI DONAZIONE: 1,96



Dalla relazione associativa approvata dall'assemblea dei soci 2022:

Il 2022 è stato un anno che ha visto la ripresa di quasi tutti gli eventi socio-culturali dopo il periodo pandemico, eventi che concorrono a promuovere la cultura della donazione di sangue e che integrano e completano lo scopo principale che è la donazione in sé. Come AVIS Comunale sul nostro territorio ci siamo mossi in questo modo:

- ❖ sono stati organizzati incontri informativi e formativi con le scuole primarie e secondarie del territorio al fine di far conoscere l'associazione, i suoi valori e i suoi compiti;
- ❖ è proseguita la collaborazione con l'Unione podistica Missaglia per la Marcia nel verde di luglio e per la Marcia della solidarietà di febbraio, iniziativa attraverso la quale si è potuto diffondere il messaggio di solidarietà promosso da AVIS;
- ❖ partecipazione agli eventi associativi promossi dalla giunta comunale di Missaglia, in particolare i tradizionali auguri in piazza ad inizio dicembre, in collaborazione con le altre realtà associative del territorio;
- ❖ banchetto in piazza durante la giornata del donatore il 14 giugno;
- ❖ tradizionale cazzuolata di fine novembre aperta ai soci AVIS e non solo;
- ❖ distribuzione dei sacchetti alimentari per la giornata mondiale del donatore e per le festività di Natale 2022.

SOCI DONATORI: 583

SOCI COLLABORATORI: 16

DONAZIONI: 1262

INDICE DI DONAZIONE: 2,16



Dalla relazione associativa approvata dall'assemblea dei soci 2022:

Il 2022 ha segnato il ritorno alla quasi "normalità":

- sono potuti riprendere gli incontri informativi e formativi nelle scuole, in particolare, l'attività si è concentrata presso l'Istituto di Istruzione Superiore "Vittorio Bachelet" in Oggiono;
- ripresa e prosecuzione della collaborazione con la Fondazione Telethon nel contesto di diverse iniziative;
- diverse partecipazioni e coinvolgimento ad iniziative promosse nel comune di Oggiono, ad esempio con la burollata al "Feron", quali occasioni per promuovere la conoscenza di AVIS e della sua attività;
- nel corso dell'anno è stata stipulata una convenzione con l'ospedale "Valduce" - Villa Beretta di Costa Masnaga per la prevenzione del tumore al seno, progetto rientrante nell'iniziativa "prevenzione donna";
- la costante presenza dell'Alfiere o dei suoi sostituti alle iniziative delle AVIS lecchesi e comasche, nonché ad altre manifestazioni, ha permesso di dare visibilità all'associazione;
- in collaborazione con il comune di Oggiono, nel corso dell'anno sono stati installati cestini per la raccolta differenziata lungo la ciclabile al lago di Oggiono;
- la proficua e duratura collaborazione con ASD AVIS Oggiono consente di diffondere il messaggio della cultura al dono di Avis stessa nel contesto di eventi sportivi.

SOCI DONATORI: 265

SOCI COLLABORATORI: 6

DONAZIONI: 627

INDICE DI DONAZIONE: 2,37



Dalla relazione associativa approvata dall'assemblea dei soci 2022:

Superato il difficile periodo pandemico, il 2022 è stato l'anno della ripartenza, con uno sguardo fiducioso verso il futuro:

- ✓ sostegno durante la manifestazione sportiva GTT e affissione degli striscioni AVIS; un'opportunità per dare evidenza della presenza ed impegno di AVIS nella comunità;
- ✓ compartecipazione alla camminata solidale con Pro Loco Olginate, AIDO Olginate e AVIS Valgrehentino, nella quale sono stati donati, in totale, 400 zaini (insieme ad AVIS Valgrehentino);
- ✓ donazione di zaini alle scuole di Olginate, Garlate e Valgrehentino nel contesto di iniziative promosse dagli stessi istituti scolastici;
- ✓ sponsorizzazione del diario scolastico 2022/2023 dell'Istituto comprensivo di Olginate, Garlate e Valgrehentino, con la collaborazione delle AVIS di Garlate e Valgrehentino;
- ✓ in occasione della Festa del lago del 2 giugno sono stati offerti in Villa Sirtori ad Olginate i gonfiabili noleggiati, nonché vasetti di fiori contraddistinti dal logo associativo;
- ✓ nella ricorrenza della Giornata mondiale del donatore abbiamo distribuito ai commercianti i sacchetti del pane, personalizzati con il logo di AVIS;
- ✓ nel contesto della consegna della Costituzione ai neo-maggiorenni sono state offerte ai giovani chiavette Usb nelle quali sono stati caricati video e material informativo per sensibilizzare alla scelta di diventare nuovi potenziali donatori.

SOCI DONATORI: 448

SOCI COLLABORATORI: 17

DONAZIONI: 791

INDICE DI DONAZIONE: 1,77



Dalla relazione associativa approvata dall'assemblea dei soci 2022:

Il 2022 è stato un anno davvero significativo, nel quale si è celebrato il 50° anniversario di fondazione:

- 📅 in occasione del 50° anniversario di fondazione (1972-2022) è stato realizzato un calendario celebrativo le cui copie sono state distribuite nei comuni di Suello, Cesana Brianza e Bosisio Parini;
- 📅 10 giugno: organizzazione di una serata su temi sanitari, dal titolo "Perché parlare di prevenzione cardiovascolare?" tenuta dal dottor Luigi Mauri presso la sala civica di Suello; un'opportunità per diffondere il messaggio della prevenzione per la tutela della propria salute;
- 📅 11 giugno: organizzazione di un triangolare di calcio (categoria Juniores) p/o il campo dell'oratorio di Bosisio Parini, con coinvolgimento di tanti giovani stimolati sul tema della donazione di sangue;
- 📅 18 giugno: partecipazione alla serata musicale "Be positive" a Suello; evento che ha visto una significativa adesione;
- 📅 nella ricorrenza della Giornata mondiale sono stati distribuiti alle panetterie di Suello, Cesana Brianza e Bosisio Parini i sacchetti personalizzati con il logo AVIS;
- 📅 adesione ad eventi sportivi estivi di calcio (Bosisio Parini) e beach volley (Cesana Brianza) con il coinvolgimento e partecipazione di una ventina di giovani;
- 📅 17 dicembre: a conclusione dei festeggiamenti per il 50° anniversario della fondazione associativa, è stato organizzato un concerto per gli auguri natalizi.

SOCI DONATORI: 270	SOCI COLLABORATORI: 10	
DONAZIONI: 595	INDICE DI DONAZIONE: 2,20	

Dalla relazione associativa approvata dall'assemblea dei soci 2022:

Le attività proposte e organizzate nel 2022 sono tornate ad essere numericamente vicine agli anni pre Covid 19:

- ➔ febbraio: con la collaborazione della Pro Loco è stata realizzata la Giornata contro lo spreco;
- ➔ marzo: partecipazione alla fiera di San Giuseppe e collaborazione per la "Camminata in rosa"; occasioni nelle quali si è potuto diffondere il messaggio solidale di AVIS;
- ➔ maggio: incontro con le classi quinte della scuola primaria di Valgrehgentino in occasione della presentazione del video "Progetto scuole" di AVIS Provinciale Lecco. L'iniziativa ha visto la donazione di sacche sportive, contraddistinte dal logo di AVIS, ai bambini delle due classi intervenute;
- ➔ giugno: donate chiavette Usb a tutti i neo-maggiorenni di Valgrehgentino, invitandoli ad iscriversi all'AVIS;
- ➔ nella ricorrenza della Giornata mondiale del donatore di sangue sono stati distribuiti alle panetterie di Valgrehgentino i sacchetti personalizzati con il logo AVIS e, al termine delle Sante Messe domenicali, sono stati distribuiti omaggi floreali; sensibilizzando le persone alla cultura del dono;
- ➔ nei mesi estivi diverse sono state le partecipazioni ad iniziative e ad eventi locali per promuovere la cultura del dono e sensibilizzare ai valori associativi di solidarietà e prossimità;
- ➔ partecipazione e collaborazioni ad eventi oratoriani e parrocchiali, con un'attenzione particolare verso le nuove generazioni, invitandole a diventare nuovi potenziali donatori.

SOCI DONATORI: 1032	SOCI COLLABORATORI: 13	
DONAZIONI: 1802	INDICE DI DONAZIONE: 1,75	

Dalla relazione associativa approvata dall'assemblea dei soci 2022:

Il 2022 ha visto la ripresa di diverse attività ed iniziative sospese a causa della pandemia:

- resta proficua la collaborazione con i comuni di Valmadrera, Civate, Malgrate ed ora anche Oliveto Lario, avendo dimostrato la disponibilità a distribuire volantini informativi AVIS per il tramite dei rispettivi Uffici anagrafe;
- vicini ed attenti ai temi dell'educazione e formazione, sono stati acquistati e donati dispositivi di protezione individuale (Dpi) e materiale igienizzante alle parrocchie ed alle scuole di Valmadrera, Civate e Malgrate; sono stati inoltre organizzati incontri coi bambini della 5' elementare e coi ragazzi della 2' media di Valmadrera, Civate e Malgrate e con i giovani dell'ultimo anno del C.F.P. "Aldo Moro" di Valmadrera;
- 2 giugno: con la consegna della Costituzione ai neo-maggiorenni di Civate è stato donato un piccolo gadget ai giovani, sensibilizzandoli alla possibilità di diventare donatori;
- 27 agosto: in collaborazione con la Consulta giovani del Comune di Valmadrera, è stata organizzata una apericena seguita dalla proiezione di un film per sensibilizzare i giovani alla donazione di sangue;
- l'estate ha visto inoltre la partecipazione a diversi eventi, con l'organizzazione di concerti e attrazioni per piccoli e grandi per avvicinare il pubblico al gazebo AVIS;
- la convenzione con strutture sanitarie e farmacie locali ha permesso il prosieguo delle campagne di prevenzione per i donatori.

SOCI DONATORI: 259

SOCI COLLABORATORI: 6

DONAZIONI: 581

INDICE DI DONAZIONE: 2,24



Dalla relazione associativa approvata dall'assemblea dei soci 2022:

Nel corso del 2022 sono riprese le tradizionali attività dopo la sospensione a causa della pandemia:

- ❖ durante la “Settimana dei Valori”, nel corso del mese di febbraio, sono stati programmati incontri presso la scuola secondaria “Massimiliano Kolbe” di Vercurago e l’istituto “Rota” di Calolziocorte (quest’ultimo in collaborazione con AVIS Calolziocorte) per far conoscere agli studenti la realtà dell’AVIS;
- ❖ festeggiamenti speciali sono stati riservati alla celebrazione del 50° anniversario di fondazione, in occasione del quale sono state promosse diverse iniziative per promuovere la cultura del dono;
- ❖ la ricorrenza del 50° anniversario della fondazione ha visto inoltre la concessione del patrocinio per la realizzazione del video su San Gerolamo e la Rocca dell’Innominato;
- ❖ l’estate ha impegnato l’associazione attraverso proficue collaborazioni territoriali, quali, ad esempio, la “Festa del dono e della speranza” insieme alla sezione locale AIDO;
- ❖ evento la “Notte sul lago” con la collaborazione delle associazioni locali a luglio;
- ❖ “Camminata a coppie dell’innominato” sempre a luglio;
- ❖ Patrocinio per la ristrutturazione del parco giochi nei pressi del Comune.

In sintesi, le attività promozionali svolte dalle AVIS Comunali nel 2022 inerenti la cultura della donazione e della cittadinanza attiva sono:

- ✓ Omaggio ai bambini delle elementari del diario progettato con la scuola medesima
- ✓ Borse di studio per studenti delle scuole secondarie di secondo grado
- ✓ Patrocinio di tornei di basket, pallavolo, calcio rivolti ai giovani
- ✓ Promozione di eventi culturali e ricreativi quali spettacoli teatrali, castagnate, e simili
- ✓ Organizzazione di camminate non competitive a fini promozionali
- ✓ Collaborazione con altre associazioni del dono e/o fondazioni di ricerca quali Telethon
- ✓ Stampa con logo AVIS di sacchetti per il pane donati agli esercenti del territorio
- ✓ Stampa e distribuzione alla popolazione di calendari e gadget con logo AVIS
- ✓ Stampa con logo AVIS di sacchetti omaggiati alle farmacie per consegna farmaci ai clienti
- ✓ Dono alla popolazione di fiori in occasione della giornata mondiale del donatore
- ✓ Incontri informativi di carattere sanitario rivolti alla popolazione
- ✓ Donazioni libri alla biblioteca comunale
- ✓ Incontro coi diciottenni che hanno ricevuto dal Sindaco copia della Costituzione
- ✓ Realizzazione di video-clip promozionali AVIS da proiettare al cineforum locale
- ✓ Presenza con gazebo promozionale agli eventi locali in particolari ricorrenze
- ✓ Proiezioni di loghi/messaggi AVIS sulle facciate di significativi edifici urbani
- ✓ Organizzazione corsi di aggiornamento DAE per l’utilizzo del defibrillatore

Alcune AVIS Comunali hanno organizzato anche attività di medicina preventiva a favore dei donatori quali:

- ✓ Screening di medicina preventiva per i donatori (mammografie, PSA) e incontri informativi
- ✓ Progetto “Salute é sport con AVIS” rivolto ai giovani donatori under 35 (visita per attività sportiva non agonistica)
- ✓ ECG quinquennale gratuito ai donatori over 40 in convenzione con la farmacia locale

STAMPA E MEDIA

Per diffondere la conoscenza e l'informazione delle proprie finalità e dell'attività associativa, AVIS Provinciale Lecco mantiene costantemente rapporti con la stampa, i giornali on-line e la tv locale.

Di norma, AVIS Provinciale convoca delle conferenze stampa in occasione di eventi o ricorrenze associative come l'assemblea annuale, la festa del donatore, l'anniversario di costituzione, etc.



Nel corso del 2022, in occasione dell'Assemblea degli Associati e/o altri eventi significativi, gli organi di informazione hanno dedicato ad AVIS Provinciale Lecco e alle Comunalì diversi spazi: a seguito della conferenza stampa indetta per illustrare i risultati ottenuti nel 2021 i quotidiani e i settimanali locali hanno pubblicato diversi articoli; i giornali locali on-line, analogamente a quanto effettuato dalla carta stampata, hanno pubblicato un centinaio di pagine web.



TERZO SETTORE ED ALTRE ASSOCIAZIONI

AVIS Provinciale Lecco è convinto assertore di un collegamento stabile e duraturo per interagire con le realtà territoriali del Terzo Settore e con le altre Associazioni presenti sul territorio provinciale che promuovono la cultura del dono, della solidarietà e della cittadinanza attiva.

E' socio del Centro Servizi al Volontariato (CSV Monza Lecco Sondrio), collabora con le Associazioni ALDE (Associazione Lariana Donatori di Sangue, Emocomponenti e Midollo Osseo), AIDO (Associazione Italiana Donatori Organi), ADMO (Associazione Donatori Midollo Osseo), TELETHON ed altre, quali BURKINABE' (Associazione immigrati del Burkina Faso) per la progettazione e condivisione di iniziative promozionali per la donazione di organi e sangue e per la cittadinanza attiva.

AVIS aderisce al Comitato Consultivo Misto al quale partecipano l'A.S.S.T. (Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Lecco) e le Associazioni di Volontariato del territorio operanti in ambito sanitario e della disabilità.

ISTITUZIONI PUBBLICHE

AVIS Provinciale Lecco si relaziona con le Istituzioni pubbliche e, in particolare, con Regione Lombardia e la Provincia di Lecco. Iscritta dal mese di novembre 2022 nel nuovo Registro Unico Nazionale del Terzo Settore

(RUNTS), istituito con la riforma del Terzo Settore, nella sezione n. 1, dedicata alle Organizzazioni di volontariato (ODV).

ISTITUZIONI SCOLASTICHE

La collaborazione di AVIS Provinciale Lecco con le AVIS Comunali, per la progettazione e il coordinamento di attività formative e promozione del dono del sangue in ambito scolastico, si rivolge in prevalenza agli studenti della scuola secondaria di primo e secondo grado. Gli incontri vengono svolti dai volontari AVIS e da personale medico che illustrano l'attività di AVIS e il significato del dono con modalità di comunicazione interattive e con il supporto di materiale multimediale.

Nel corso del 2022, con l'attenuarsi della pandemia, le AVIS Comunali hanno potuto riprendere l'organizzazione di incontri informativi e promozionali negli Istituti Scolastici del territorio:



**Complessivamente n. 57
incontri organizzati per
scuole primarie e
secondarie**

*(fonte: scheda dati associativi
2022)*



**Stima volontari
coinvolti negli
eventi: circa 90**

**Stima studenti partecipanti:
circa 1400**

RAPPORTI CON GLI STAKEHOLDER INDIRETTI

Nell'elenco degli stakeholder con cui AVIS Provinciale Lecco intrattiene rapporti non può mancare un accenno agli "stakeholder indiretti", quali portatori d'interessi non definibili nel loro preciso contorno ma con importanza rilevante. Costituiti dai beneficiari della donazione di sangue e/o emoderivati e dalle future generazioni, gli stakeholder indiretti sono portatori d'interessi di primaria importanza per le finalità di AVIS: basti pensare alle persone con bisogni di salute delle quali non si conosce il nome, l'età, la residenza, ma semplicemente il bisogno. Nel 2022 la risposta di AVIS Provinciale, delle AVIS Comunali e degli associati è stata significativa, come dimostrano tabelle e grafici contenuti nel capitolo "L'attività donazionale".

Primaria importanza rivestono anche le "future generazioni", i cittadini di domani, ai quali AVIS intende proporre con rinnovata energia i propri valori, diffondendo la cultura del dono e di sani stili di vita attraverso le molteplici attività che le AVIS Comunali e AVIS Provinciale hanno attivato ed attiveranno in collaborazione con le scuole del territorio.



*Diffusione della cultura del
dono, della cittadinanza attiva,
di sani stili di vita*

*Donazione di sangue
volontaria, periodica,
associata, non retribuita,
anonima, consapevole*

LINEE D'INDIRIZZO PER IL FUTURO

Nell'indicare le linee di indirizzo per il futuro, il ruolo di AVIS Provinciale non può essere immaginato senza prescindere da alcune concrete riflessioni. I segnali di problematicità nella gestione di alcune Comunalità dovuti al progressivo innalzamento dell'età anagrafica dei dirigenti associativi e alla difficoltà di coinvolgere persone nuove e/o giovani nella gestione dell'associazione, ci devono seriamente interrogare.

I donatori disponibili a donare il sangue sono tanti, ma i volontari - donatori o collaboratori - disponibili a contribuire alla gestione dell'associazione, non sono molti.

Per contro, alle associazioni vengono richiesti adempimenti normativi sempre più complessi e, per farvi fronte, non basta certo esorcizzare il problema definendoli "inutile burocrazia". In presenza di una normativa di legge, piaccia o non piaccia, bisogna operare attenendosi alla stessa, anche se costa fatica e dispendio di energie.

Conseguentemente, i progetti non potranno che tener conto della situazione.

Di seguito, abbozziamo alcune linee di indirizzo per le quali serviranno tuttavia ulteriori approfondimenti:

Progetto sostegno alla donazione

Il progetto, messo in campo nel 2020 in collaborazione con l'ASST di Lecco e ALDE (scadenza luglio 2023), dovrà essere prorogato per continuare a sostenere i livelli di donazione raggiunti. A maggior ragione se il proposito di incrementare la donazione di plasma espresso dal C.T. dovesse concretizzarsi.

Caso contrario, è gioco forza immaginare una diversa soluzione per lo stesso obiettivo, se vogliamo utilizzare al meglio la preziosa risorsa rappresentata dall'elevato potenziale di donatori presenti sul territorio.



Promozione della cultura della donazione e della cittadinanza attiva

Con il superamento delle limitazioni dettate dalla necessità di contenere la pandemia, l'attività di promozione della cultura della donazione di sangue e della cittadinanza attiva dovrà essere ripresa con vigore programmando, in particolare, interventi nelle scuole di ogni ordine e grado e patrocinando iniziative sportive e/o culturali.

Progetto AvisNet informatizzazione donatori-donazioni

La prosecuzione del progetto, nonché la sua implementazione, non può che essere confermata, considerato il lavoro attuato e i positivi risultati ottenuti negli anni.

La concreta attuazione dello scambio bidirezionale dei dati con il software della sanità pubblica, rappresenta un'innovazione significativa in grado di sgravare le AVIS Comunalità dalla necessità di trattare manualmente i dati inerenti la programmazione e la gestione delle donazioni. Anche l'ipotizzata attivazione dell'app che consenta al donatore di "vedere" i propri dati e di prenotare autonomamente la donazione, rappresenterebbe un'innovazione importante per una migliore gestione dell'Associazione.

In accordo con AVIS Regionale Lombardia, sarà inoltre necessario pervenire alla stipula di un contratto con l'azienda proprietaria di Avisnet, nell'ambito di un accordo quadro da stipulare fra AVIS Regionale e Caleidoscopio. Ciò consentirebbe di concordare direttamente con la software house modifiche e/o implementazioni, senza la necessità di passare dal livello regionale. Ovvianamente, come avvenuto per VPN, il contratto dovrà prevedere adeguati livelli di sicurezza per il trattamento dei dati.

Il confronto col livello Regionale è in atto da tempo e sta coinvolgendo anche i DPO (responsabile protezione dati) per l'aspetto inerente la privacy.



Gestione AVIS PROVINCIALE e AVIS COMUNALI



Più volte abbiamo evidenziato la necessità di individuare nuovi dirigenti affrontando con determinazione il problema, anche in considerazione del continuo aggravio delle incombenze richieste dalle normative di legge. Attività già poste in atto, quali ad esempio, l'adeguamento al Regolamento Europeo sulla protezione dei dati personali (GDPR) o ottemperare alle prescrizioni inerenti l'entrata in vigore del RUNTS, necessitano di un impegno costante per essere gestite con competenza e continuità.

Pur non discostandosi dalle finalità statutarie proprie di ciascun livello, appare opportuno pensare a modalità operative più efficaci che non escludano, ad esempio, il ricorso da parte delle AVIS Comunali ad attività di consulenza e assistenza del Provinciale (come avvenuto per la migrazione al RUNTS o l'adeguamento al GDPR), o l'affidamento allo stesso di alcune incombenze di tipo amministrativo, o il ricorso all'apporto di nuove risorse umane e/o professionalità esterne, in modo da alleggerire i volontari avisini da adempimenti sempre più gravosi. Come già rilevato, AVIS Provinciale ha implementato l'organico del personale dipendente per svolgere al meglio il proprio ruolo nei riguardi delle AVIS Comunali del territorio.

Formazione

La formazione permanente dei dirigenti avisini è ormai indispensabile. Il nuovo Codice del Terzo Settore, l'avvio del RUNTS e i cambiamenti in atto impongono un'attività formativa continua, sia in ordine a tali tematiche, sia per affrontare nuovi temi quali la tutela della sicurezza nei luoghi associativi o riguardo alle attività messe in atto dalle AVIS.

Da non trascurare anche gli aspetti giuridici e fiscali inerenti le associazioni, l'opportunità di uniformare la contabilità per procedere con maggiore speditezza alla redazione del bilancio d'esercizio, conformemente agli schemi di bilancio richiesti dalla riforma del Terzo Settore.



Considerazioni conclusive

In genere, quando si parla di formazione si sottintende l'acquisizione di nozioni/informazioni necessarie per procedere - ad esempio - all'adeguamento alle nuove normative di legge (privacy, Runts, L. 231, ecc.).

Riteniamo importante tuttavia, riservare la giusta attenzione anche ad una formazione permanente, più squisitamente culturale, oltre che di tipo tecnico-associativo. Riflettere sul senso di quello che facciamo nell'ambito di una "società della performance esasperata", dove l'individualismo e l'ansia da prestazione sono diffusi, non è tempo perso.

*Maturare e diffondere la cultura della **solidarietà**, della **responsabilità**, della **gratuità**, della **cittadinanza attiva**, oltre a migliorare l'efficacia della nostra azione associativa, contribuisce anche a migliorare la convivenza civile. Il gesto responsabile di donare periodicamente una parte di sé a persone sconosciute contribuisce certamente a dare risposte importanti ai bisogni di salute di molte persone, ma anche a veicolare un forte messaggio culturale e civile, in grado di contribuire a rendere più umana una società non di rado contrassegnata da chiusure, paure, convenienze, egoismi, guerre.*

In premessa, nella lettera agli stakeholder, evidenziamo le motivazioni che hanno portato alla pubblicazione del Bilancio sociale: informare con la massima trasparenza gli stakeholder sulla vita e l'attività dell'Associazione. Augurandoci di esserci riusciti, mentre ci scusiamo per eventuali refusi o imprecisioni, saremo lieti di ricevere da chi legge osservazioni e pareri in ordine alla chiarezza della pubblicazione. Chi lo desiderasse può inviare le proprie valutazioni al seguente indirizzo mail: b.manzini@avis.it

GRAZIE per l'attenzione!



Viale Montegrappa, 8 - 23900 LECCO - Tel. 0341.282098
Web: www.avisprovincialelecco.it - *Mail:* segreteria@avisprovincialelecco.it